



SALINAN  
PERATURAN MENTERI KOORDINATOR BIDANG KEMARITIMAN DAN INVESTASI  
REPUBLIK INDONESIA  
NOMOR 6 TAHUN 2020  
TENTANG  
RENCANA STRATEGIS  
KEMENTERIAN KOORDINATOR BIDANG KEMARITIMAN DAN INVESTASI  
TAHUN 2020 – 2024

DENGAN RAHMAT TUHAN YANG MAHA ESA

MENTERI KOORDINATOR BIDANG KEMARITIMAN DAN INVESTASI  
REPUBLIK INDONESIA,

Menimbang : bahwa untuk melaksanakan ketentuan Pasal 19 ayat (2) Undang-Undang Nomor 25 Tahun 2004 tentang Sistem Perencanaan Pembangunan Nasional, Pasal 17 ayat (3) Peraturan Pemerintah Nomor 40 Tahun 2006 tentang Tata Cara Penyusunan Rencana Pembangunan Nasional, dan Pasal 17 ayat (2) Peraturan Menteri Perencanaan Pembangunan Nasional/Kepala Badan Perencanaan Pembangunan Nasional Nomor 5 Tahun 2019 tentang Tata Cara Penyusunan Rencana Strategis Kementerian/Lembaga Tahun 2020-2024, perlu menetapkan Peraturan Menteri Koordinator Bidang Kemaritiman dan Investasi tentang Rencana Strategis Kementerian Koordinator Bidang Kemaritiman dan Investasi Tahun 2020-2024;

Mengingat : 1. Pasal 17 ayat (3) Undang-Undang Dasar Negara Republik Indonesia Tahun 1945;

2. Undang-Undang Nomor 25 Tahun 2004 tentang Sistem Perencanaan Pembangunan Nasional (Lembaran negara Tahun 2004 Nomor 104, Tambahan Lembaran Negara Nomor 4421);
3. Peraturan Pemerintah Nomor 40 Tahun 2006 tentang Tata Cara Penyusunan Rencana Pembangunan Nasional (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2006 Nomor 97, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4664);
4. Peraturan Presiden Nomor 92 Tahun 2019 tentang Kementerian Koordinator Bidang Kemaritiman dan Investasi (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2019 Nomor 265);
5. Peraturan Presiden Nomor 18 Tahun 2020 tentang Rencana Pembangunan Jangka Menengah Nasional Tahun 2020-2024 (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2020 Nomor 10);
6. Peraturan Menteri Perencanaan Pembangunan Nasional/Kepala Badan Perencanaan Pembangunan Nasional Nomor 5 Tahun 2019 tentang Tata Cara Penyusunan Rencana Strategis Kementerian/Lembaga Tahun 2020-2024 (Berita Negara Republik Indonesia Tahun 2019 Nomor 663);
7. Peraturan Menteri Koordinator Bidang Kemaritiman dan Investasi Nomor 2 Tahun 2020 tentang Organisasi dan Tata Kerja Kementerian Koordinator Bidang Kemaritiman dan Investasi (Berita Negara Republik Indonesia Tahun 2020 Nomor 212);

MEMUTUSKAN:

Menetapkan : PERATURAN MENTERI KOORDINATOR BIDANG KEMARITIMAN DAN INVESTASI TENTANG RENCANA STRATEGIS KEMENTERIAN KOORDINATOR BIDANG KEMARITIMAN DAN INVESTASI TAHUN 2020-2024.

#### Pasal 1

- (1) Rencana Strategis Kementerian Koordinator Bidang Kemaritiman dan Investasi Tahun 2020-2024 yang selanjutnya disebut Renstra Kemenko Marves adalah dokumen perencanaan Kemenko Marves untuk periode 5 (lima) tahun, yakni tahun 2020 sampai dengan tahun 2024.
- (2) Renstra Kemenko Marves sebagaimana dimaksud pada ayat (1) tercantum dalam Lampiran yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari Peraturan Menteri Koordinator ini.

#### Pasal 2

Data dan informasi kinerja Renstra Kemenko Marves Tahun 2020-2024 yang termuat dalam Sistem Informasi KRISNA-Renstra merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari dokumen Renstra Kemenko Marves Tahun 2020-2024 sebagaimana dimaksud dalam Pasal 1.

#### Pasal 3

Renstra Kemenko Marves sebagaimana di maksud dalam pasal 1 memuat visi, misi, strategi, kebijakan, program dan kegiatan di Kemenko Marves yang disusun dengan berpedoman pada Rencana Pembangunan Jangka Menengah Nasional Tahun 2020-2024.

#### Pasal 4

Renstra Kemenko Marves merupakan pedoman bagi seluruh unit kerja di lingkungan Kemenko Marves dalam melaksanakan tugas dan fungsinya.

#### Pasal 5

Seluruh unit kerja di Kemenko Marves melakukan pemantauan dan evaluasi terhadap capaian pelaksanaan Renstra Kemenko Marves yang telah dituangkan dalam rencana kerja Kemenko Marves.

#### Pasal 6

Renstra Kemenko Marves sebagaimana dimaksud dalam Pasal 1 dapat diubah dan disesuaikan sepanjang:

- a. terdapat Undang-Undang dan/atau kebijakan nasional yang mengamanatkan perubahan Renstra Kemenko Marves; atau
- b. adanya perubahan struktur organisasi dan/atau tugas dan fungsi Kemenko Marves.

#### Pasal 7

Pada saat Peraturan Menteri Koordinator ini mulai berlaku, Peraturan Menteri Koordinator Bidang Kemaritiman Nomor 13 tahun 2018 tentang Rencana Strategis Kementerian Koordinator Bidang Kemaritiman Tahun 2015 – 2019 dicabut dan dinyatakan tidak berlaku.

Pasal 8

Peraturan Menteri Koordinator ini mulai berlaku pada tanggal ditetapkan.

Ditetapkan di Jakarta  
pada tanggal 28 Mei 2020

MENTERI KOORDINATOR BIDANG KEMARITIMAN  
DAN INVESTASI REPUBLIK INDONESIA,

Ttd

LUHUT B PANDJAITAN

Salinan sesuai dengan aslinya  
KEMENTERIAN KOORDINATOR BIDANG KEMARITIMAN DAN INVESTASI RI  
Kepala Biro Hukum,



Budi Purwanto  
NIP. 19640215 199003 1 002

SALINAN LAMPIRAN  
PERATURAN MENTERI KOORDINATOR  
BIDANG KEMARITIMAN DAN INVESTASI  
REPUBLIK INDONESIA NOMOR 6 TAHUN  
2020 TENTANG RENCANA STRATEGIS  
KEMENTERIAN KOORDINATOR BIDANG  
KEMARITIMAN DAN INVESTASI TAHUN  
2020-2024

RENCANA STRATEGIS  
KEMENTERIAN KOORDINATOR BIDANG KEMARITIMAN DAN INVESTASI  
TAHUN 2020-2024



KEMENTERIAN KOORDINATOR BIDANG  
KEMARITIMAN DAN INVESTASI



# RENCANA STRATEGIS

KEMENTERIAN KOORDINATOR BIDANG KEMARITIMAN DAN INVESTASI  
TAHUN 2020-2024



# DAFTAR ISI

## Kata Pengantar

<b>Bab 1. Pendahuluan.....</b>	<b>1</b>
1.1 Kondisi Umum .....	1
1.2 Potensi dan Permasalahan.....	25
<b>Bab 2. Visi, Misi, Tujuan dan Sasaran Strategis.....</b>	<b>29</b>
2.1 Visi.....	29
2.2 Misi .....	30
2.3 Tujuan.....	30
2.4 Sasaran Strategis .....	31
<b>Bab 3. Arah Kebijakan, Strategi, Kerangka Regulasi dan Kerangka Kelembagaan ..</b>	<b>45</b>
3.1 Arah Kebijakan dan Strategi Nasional .....	45
3.2 Arah Kebijakan dan Strategi Pembangunan Kemaritiman dan Investasi.....	55
3.3 Kerangka Regulasi .....	61
3.4 Kerangka Kelembagaan .....	64
<b>Bab 4. Target Kinerja dan Kerangka Pendanaan.....</b>	<b>67</b>
4.1. Target Kinerja .....	67
4.2. Kerangka Pendanaan .....	80
<b>Bab 5. Penutup.....</b>	<b>81</b>
<b>Lampiran.....</b>	<b>82</b>



# **BAB 1**

## **PENDAHULUAN**

### **1.1 Kondisi Umum**

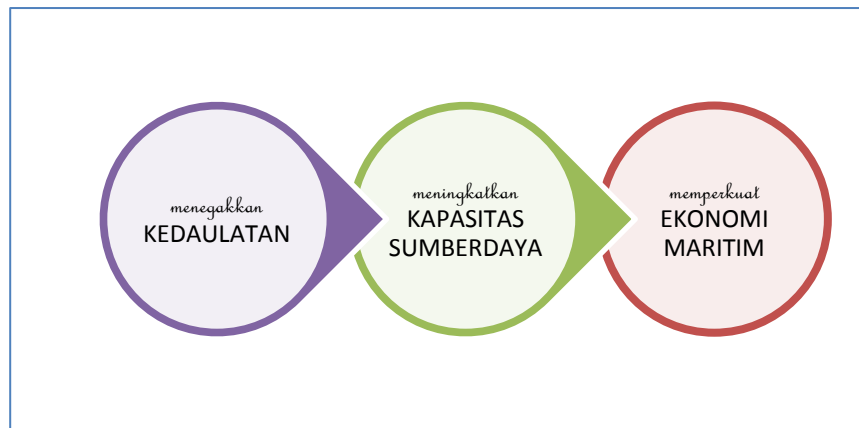
Menjadi negara maritim yang mandiri, maju dan kuat adalah cita-cita yang harus kita wujudkan bersama. Rencana Strategi Pembangunan Kemaritiman dan Investasi, pada dasarnya merupakan dokumen yang berisi langkah-langkah strategis yang harus diambil oleh jajaran Kementerian Koordinator Bidang Kemaritiman dan Investasi untuk melakukan transformasi Indonesia dari sekedar sebagai negara kepulauan menjadi negara maritim yang sesungguhnya. Kementerian Koordinator Bidang Kemaritiman dan Investasi adalah sebuah kementerian koordinator yang memiliki tanggungjawab mengoordinasikan upaya mewujudkan keberhasilan pembangunan nasional.

Indonesia adalah sebuah negara kepulauan yang besar, dengan luas wilayah lautnya mencapai 6.400.000 km<sup>2</sup> dari total wilayah NKRI seluas 8.300.000 km<sup>2</sup>, atau lebih dari 77% dari luas total wilayah NKRI. Wilayah laut ini meliputi Zona Ekonomi Eksklusif, laut teritorial, perairan kepulauan, perairan pedalaman, zona tambahan, dan perairan landas kontinen. Panjang garis pantai Indonesia mencapai lebih dari 108.000 km dengan jumlah pulau tidak kurang dari 17.504 buah. Hal ini memberikan prospek ekonomi yang tinggi, yang berasal dari sumber daya alam yang dikandung dan jasa lingkungan yang diberikan. Namun demikian pada saat ini Indonesia belum mampu memanfaatkan semua potensi ekonomi maritim yang dimiliki secara maksimal.

Undang-Undang Dasar Republik Indonesia Tahun 1945 dalam pasal 25A telah menegaskan bahwa Indonesia adalah Negara Kepulauan yang berciri Nusantara, Misi ke-7 Rencana Pembangunan Jangka Panjang Nasional 2005-2025 berbunyi: mewujudkan Indonesia sebagai negara kepulauan yang maju, mandiri dan kuat, berbasiskan kepentingan nasional. Sementara itu Undang-Undang Nomor 32 Tahun 2014 tentang Kelautan dalam Ayat (1) pasal 13 juga menyatakan tujuan pembangunan kelautan adalah untuk mewujudkan Indonesia menjadi negara kepulauan yang mandiri, maju, kuat, dan berbasiskan kepentingan nasional.

Presiden Joko Widodo dalam pidato pelantikannya sebagai Presiden RI ke-7 menyatakan tekadnya untuk menjadikan Indonesia sebagai Poros Maritim Dunia. Ini sesungguhnya merupakan pernyataan visi geopolitik dan sebagai penegasan manifestasi tujuan nasional, sekaligus sebagai momentum penerapan strategi pembangunan nasional berbasiskan dan/atau berorientasi kemaritiman. Upaya penguatan ekonomi maritim dilakukan melalui pembenahan di hulu pembangunan industri dan sistem logistik secara nasional.

Penguatan ekonomi maritim sebagai sasaran akhir pembangunan kemaritiman harus diawali dengan menegakkan kedaulatan di laut dan didukung oleh sumberdaya pembangunan yang memadai. Berdaulat di laut menjadi prasyarat, sementara itu kapasitas dan daya saing sumber daya menjadi modal utama, dalam pembangunan kemaritiman. Pemanfaatan sumber daya kemaritiman dalam pembangunan memiliki karakteristik high risk, high-tech, dan high cost. Namun demikian jika dikelola dengan benar menjanjikan manfaat dan keuntungan yang tinggi. Oleh karena itu harus didukung dengan sumberdaya manusia yang kompeten, teknologi yang handal dan pendanaan yang cukup. Ketersediaan sumberdaya manusia yang berkarakter dan inovatif, serta sumber pendanaan yang cukup, akan menentukan keberhasilan pembangunan kemaritiman secara ekonomi.



Gambar 1.1: Tahapan dan strategi pembangunan kemaritiman

Pembangunan kemaritiman harus dilakukan secara berkelanjutan dan bertahap, mulai dari jangka panjang, jangka menengah, dan jangka pendek. Dalam upaya menyusun strategi pembangunan yang berkelanjutan dibutuhkan rencana pembangunan yang memiliki visi jauh kedepan, tetapi didasari oleh kondisi yang ada saat ini. Strategi Pembangunan Kemaritiman ini merupakan tindak lanjut RPJMN 2020-2024 di bidang Kemaritiman, yang diharapkan dapat memberikan arah bagi pelaksanaan pembangunan kemaritiman dalam kurun waktu 2020-2024 dan selaras dengan RPJM Nasional 2020-2024 serta pembangunan kemaritiman jangka Panjang 2020-2045 (Visi Maritim 2045).

### 1.1.1 Sejarah Peradaban Maritim Nusantara

Sejarah kemaritiman Indonesia membuktikan bahwa nenek moyang Bangsa Indonesia adalah bangsa bahari sejati dan pelaut ulung yang mampu menaklukkan ganasnya ombak samudera. Hal ini dapat dilihat dari fakta sejarah, diantaranya adalah sebagai berikut:

Sejarah juga menggambarkan bahwa nenek moyang bangsa Indonesia adalah pelaut yang tangguh dan sekaligus pejuang yang pemberani memperjuangkan hak-haknya. Ini dapat dilihat dari sejarah kepahlawanan tokoh-tokoh berikut:

- a. Pati Unus dari Kerajaan Demak, pada tahun 1521 memimpin penyerbuan ke Malaka melawan pendudukan Portugis;
- b. Laksamana Malahayati dari Aceh, pada tahun 1599 memimpin 2.000 orang pasukan Inong Balee (janda-janda pahlawan yang telah syahid) berperang melawan kapal-kapal dan benteng-benteng Belanda sekaligus membunuh Cornelis de Houtman dalam pertempuran satu lawan satu di geladak kapal; dan
- c. Sultan Hasanuddin dari Kerajaan Gowa, pada tahun 1670 memimpin perlawanan kepada VOC yang hendak menguasai jalur rempah.

Kemudian beberapa kerajaan nusantara pada masa lampau pernah mengalami kejayaan dan menjadi pusat peradaban maritim yang disegani dunia, hal ini dapat dilihat antara lain:

- a. Kerajaan Majapahit, berdiri dari sekitar tahun 1293 hingga 1500 M, adalah salah satu bukti kerajaan nusantara yang bervisi maritim. Menurut Negarakertagama, kekuasaan Majapahit terbentang di Jawa, Sumatera, Semenanjung Malaya, Kalimantan, hingga Indonesia timur.
- b. Kerajaan Sriwijaya dari abad ke-7 adalah salah satu bukti kemaharajaan bahari yang pernah berdiri di pulau Sumatera dan banyak memberi pengaruh di Nusantara. Daerah kekuasaan Sriwijaya membentang dari Kamboja, Thailand Selatan, Semenanjung Malaya, Sumatera, Jawa Barat, dan kemungkinan Jawa Tengah.

Dari sejarah juga dapat disimpulkan bahwa nenek moyang bangsa Indonesia telah unggul dalam penguasaan teknologi maritim. Ini dapat dilihat dari fakta berikut:

- a. Lima lukisan relief kapal yang terdapat pada dinding candi Borobudur, abad ke-9 menceritakan fakta sejarah tingginya budaya maritim Indonesia, yaitu teknologi pembuatan kapal Samudera Raksa.
- b. Kapal tradisional Phinisi, menurut naskah Lontarak I Babad La Lagaligo pada abad ke 14, adalah kapal asli karya cipta nenek moyang Bangsa Indonesia. Pada tahun 1986 replika perahu layar tradisional Phinisi, Phinisi Nusantara, terbukti berhasil menyeberangi



Samudera Pasifik dari Jakarta menuju Vancouver, Kanada, dibawah Kapten Gita Ardjakusuma beserta 11 orang awak kapalnya.

Sejarah juga menggambarkan bahwa nenek moyang bangsa Indonesia telah memiliki visi maritim yang maju. Berikut adalah visi maritim yang diwariskan oleh nenek moyang bangsa Indonesia:

- a. **Sumpah Palapa**, adalah ikrar yang diucapkan oleh Mahapatih Gajahmada karena cita-cita yang kuat untuk mempersatukan nusantara di bawah kendali kerajaan yang ada di dalamnya. Bukan dikendalikan oleh kerajaan di daratan Benua Asia. "Lamun huwus kalah Nusantara isun amukti palapa, lamun kalah ring Gurun, ring Seran, Tanjung Pura, ring Haru, ring Pahang, Dompo, ring Bali, Sunda, Palembang, Tumasik, samana isun amukti palapa." (Gajah Mada, Padmapuspita, 1966:38). Ini visi nusantara, atau negara kepulauan, yang telah ada sejak jaman kerajaan. Kukuhnya ucapan ini dalam sejarah Nusantara membuat kata "palapa" diabadikan menjadi nama satelit komunikasi milik Indonesia.
- b. **Bhinneka Tunggal Ika**, secara harfiah diterjemahkan "Beraneka Satu Itu", yang bermakna meskipun beranekaragam tetapi pada hakikatnya bangsa Indonesia tetap adalah satu kesatuan. Semboyan ini digunakan untuk menggambarkan persatuan dan kesatuan Bangsa dan Negara Kesatuan Republik Indonesia yang terdiri atas beraneka ragam budaya, bahasa daerah, ras, suku bangsa, agama, dan kepercayaan. Kata Bhinneka Tunggal Ika dikutip dari sebuah kakawin Jawa Kuno yaitu kakawin Sutasoma, karangan Mpu Tantular semasa kerajaan Majapahit sekitar abad ke-14. Kakawin ini menjadi istimewa karena mengajarkan toleransi antara umat Hindu Siwa dengan umat Buddha. Jati diri Indonesia adalah negara kepulauan yang penuh dengan keanekaragaman.
- c. **Tanah Air**, adalah visi kewilayahan yang disosialisasikan dalam kongres pemuda pada tanggal 28 Oktober 1928. Pada kongres pemuda itu diperdengarkan untuk pertama kali lagu Indonesia Raya karya WR Supratman. Dalam lirik lagu Indonesia Raya terdapat kata tanah air. Ini tidak lain dan tidak bukan adalah visi negara kepulauan yang wilayahnya terdiri dari unsur tanah dan unsur air.

Uraian tersebut di atas, membuktikan bahwa pada era sejarah, justru nenek moyang bangsa Indonesia telah memiliki peradaban yang tinggi di bidang kemaritiman. Namun, seiring dengan pendudukan Belanda, peradaban itu mengalami kemunduran. Maritim adalah jati diri bangsa Indonesia. Menjadi pusat peradaban maritim dunia adalah gagasan yang tepat untuk visi bangsa Indonesia.

### 1.1.2 Perkembangan Kebijakan Kemaritiman

Paska Kemerdekaan, kesadaran sebagai negara kepulauan dan bangsa bahari yang besar mulai tumbuh lagi. Konsepsi Wawasan Nusantara mulai tumbuh sehingga terjadilah Deklarasi Djuanda pada tanggal 13 Desember 1957. Deklarasi ini juga telah mendorong perjuangan bangsa Indonesia untuk mendapat pengakuan dunia sebagai negara kepulauan dengan hak-haknya yang diakomodir dalam hukum laut internasional. UNCLOS '82 akhirnya disahkan oleh PBB pada Tahun 1982 dan diratifikasi oleh Pemerintah Indonesia dengan Undang-Undang Nomor 17 Tahun 1985.

Sebagai negara kepulauan yang besar, sudah seharusnya Indonesia mengutamakan pembangunan nasional pada bidang kemaritiman. Perkembangan arah dan kebijakan pembangunan nasional yang lebih berorientasi ke laut, konsep geostrategi maritim telah mulai berkembang pada dekade 1990an dengan ditetapkannya sektor kelautan dalam GBHN 1993 sebagai sektor ke-13. Geliat pembangunan kelautan mulai terlihat dengan adanya proyek bertema kelautan, antara lain proyek Marine Resources Evaluation and Planning (MREP), proyek Digital Marine Resources Mapping (DMRM), proyek Marine Coastal Resources Management Planning (MCRMP), dan Proyek Coral Reef Rehabilitation and Management Program (COREMAP).

Dalam dekade 1990an itu pula kebangkitan visi maritim mulai menguat. Pada tahun 1996 pemerintah menggelar Konvensi Nasional Pembangunan Benua Maritim Indonesia yang melahirkan konsepsi Benua Maritim Indonesia. Pada saat itu, tanggal 18 Desember 1996 bertempat di Makassar, pemerintah menandatangani Deklarasi Pembangunan Benua Maritim Indonesia. Salah satu isi deklarasi itu adalah ajakan untuk melaksanakan pembangunan yang lebih berorientasi ke laut.

Pada akhir dekade 1990an Pemerintah mengambil langkah konkret dengan membentuk Departemen Eksplorasi Laut, yang selanjutnya berubah menjadi Departemen Eksplorasi Laut dan Perikanan, Departemen Kelautan dan Perikanan dan terakhir Kementerian Kelautan dan Perikanan.

Pada dekade 2000an, konstitusi Indonesia mengalami amandemen sampai dengan 4 kali. Dalam amandemen yang ke-2, terjadi penegasan bahwa Negara Kesatuan Republik Indonesia adalah sebuah negara kepulauan yang berciri nusantara dengan wilayah dan batas-batas dan hak-haknya ditetapkan dengan undang-undang (pasal 25A UUD 1945).

Pada Tahun 2005 Pemerintah menetapkan Undang-Undang Nomor 17 tahun 2007 tentang Rencana Pembangunan Jangka Panjang Nasional (RPJPN) 2005-2025. Misi ke-7 RPJPN tersebut adalah mewujudkan Indonesia menjadi negara kepulauan yang mandiri, maju, kuat,

dan berbasiskan kepentingan nasional. Dalam dekade ini pula Indonesia berhasil menunjukkan kepemimpinan di bidang kemaritiman kepada dunia dengan menggelar pertemuan The 2nd APEC Ocean Related Ministerial Meeting (The 2nd AOMM) pada tahun 2005 di Bali dan World Ocean Conference (WOC) dan Coral Triangle Initiative (CTI) Summit pada tahun 2009 di Manado. Pemerintah juga berhasil meraih penghargaan UNEP Award for Leadership in Ocean and Marine Management pada tahun 2010.

Dalam dekade 2010an juga terdapat perkembangan yang cukup signifikan. Pada tahun 2014 pemerintah menerbitkan Undang-Undang Nomor 32 tahun 2014 tentang Kelautan. Gagasan menjadikan Indonesia sebagai pusat peradaban maritim, atau dikenal dengan Poros Maritim Dunia, sangat mengemuka dan ditindaklanjuti dengan pembentukan Kementerian Koordinator Bidang Kemaritiman yang diharapkan dapat mengoordinasikan pembangunan nasional dalam rangka mewujudkan Indonesia sebagai pusat peradaban maritim dunia. Selanjutnya pada awal tahun 2017 pemerintah menerbitkan Peraturan Presiden Nomor 16 Tahun 2017 tentang Kebijakan Kelautan Indonesia.

### 1.1.3 Capaian Pembangunan Kemaritiman Tahun 2015-2019

Sepanjang periode tahun 2015-2019, telah banyak capaian pembangunan di bidang kemaritiman yang berhasil diwujudkan. Capaian-capaian tersebut antara lain sebagai berikut:

Strategi pembangunan kemaritiman periode 2015 sampai dengan 2019 diarahkan untuk mencapai tujuan mewujudkan *Indonesia Poros Maritim Dunia Melalui Pemerataan Pembangunan dan Peningkatan Daya Saing Bangsa*, dengan 4 (empat) sasaran strategis:

- 1) *Terwujudnya Kedaulatan Indonesia sebagai Negara Maritim yang Berperan Aktif di Tingkat Regional dan Global;*
- 2) *Meningkatnya nilai tambah Sumberdaya Alam dan Jasa Maritim Secara Berkelanjutan;*
- 3) *Terwujudnya Percepatan Pembangunan dan Pemerataan Infrastruktur Poros Maritim;*
- 4) *Menguatnya Jati Diri Indonesia sebagai Bangsa Bahari yang Inovatif Berkarakter dan Berbudaya Nusantara;*

Dengan sasaran Penunjang *tersedianya Rekomendasi Kebijakan Kemaritiman yang Efektif.*

Perwujudan Indonesia Poros Maritim Dunia Melalui Pemerataan Pembangunan dan Peningkatan Daya Saing Bangsa digambarkan oleh 2 (dua) keadaan, yaitu pertumbuhan ekonomi maritim dan kinerja logistik. Berdasarkan hasil kajian yang dilakukan oleh Lembaga Ilmu Pengetahuan Indonesia bersama Kementerian Koordinator Bidang Kemaritiman tahun 2019, pertumbuhan ekonomi maritim Indonesia mencapai 4,8%. Penghitungan kontribusi PDB

Maritim diperoleh dengan menghitung dari tahun 2010 sebagai tahun dasar, pada tahun 2010 nilai PDB maritim adalah Rp 782 triliun atau 11,40% dari PDB nasional. Pada tahun 2018 nilai ekonomi maritim menjadi sebesar Rp. 1.084 triliun, atau kontribusi sekitar 10,41% dari PDB Nasional. Angka ini diperoleh dari 9 klaster utama, berikut:

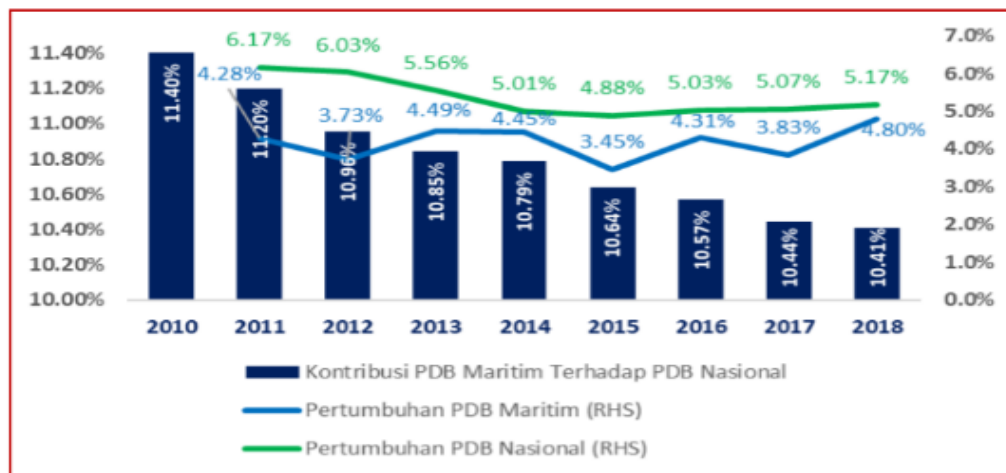
Tabel 1.1 Nilai dan kontribusi ekonomi Maritim

Klaster	Nilai (milyar rupiah)	Kontribusi terhadap PDB Maritim	Kontribusi terhadap PDB Nasional	2010		2018	
				Nilai (milyar rupiah)	Kontribusi terhadap PDB Maritim	Kontribusi terhadap PDB Nasional	
Perikanan	1.766,54	22,59%	2,58%	285.635,61	26,33%	2,74%	
ESDM	3.721,54	47,59%	5,43%	403.307,24	37,17%	3,87%	
Industri Bioteknologi	148,58	1,90%	0,22%	2.249,66	0,21%	0,02%	
Industri Maritim	142,32	1,82%	0,21%	18.413,15	1,70%	0,18%	
Jasa Maritim	530,20	6,78%	0,77%	97.115,65	8,95%	0,93%	
Pariwisata	802,33	10,26%	1,17%	132.923,18	12,25%	1,28%	
Perhubungan	444,18	5,68%	0,65%	76.787,01	8,08%	0,74%	
Bangunan Laut	129,81	1,66%	0,19%	21.465,72	1,98%	0,21%	
Hankam	349,55	4,47%	0,51%	47.073,63	4,34%	0,45%	
<b>PDB Maritim</b>	<b>782.000</b>			<b>1.084.970,85</b>		<b>10,41%</b>	
<b>PDB Nasional</b>	<b>6.859.649</b>			<b>10.425.316</b>			

Sumber: *Estimasi Kemenko Maritim Bersama P2Ekonomi LIPI, 2019*

Angka pertumbuhan ekonomi maritim Indonesia memang masih dibawah rata-rata pertumbuhan ekonomi nasional yang melebihi angka 5%. Hal ini disebabkan oleh belum optimalnya perusahaan kemaritiman saat ini seperti Industri dan jasa maritim, serta pariwisata dan perhubungan yang memiliki potensi cukup tinggi. Gambar di bawah memperlihatkan pertumbuhan ekonomi maritim dalam ekonomi nasional. Tampak bahwa sejak tahun 2010 meskipun share ekonomi maritim terus menurun, namun mulai tahun 2015 pertumbuhan ekonomi maritim cenderung meningkat.

Gambar 1.2: Grafik pertumbuhan ekonomi maritime Indonesia



Sumber: *Estimasi Kemenko Maritim Bersama P2Ekonomi LIPI, 2019*

Sebagai negara kepulauan, Indonesia sangat mengandalkan konektivitas yang menghubungkan antar wilayah kepulauan. Konektivitas negara kepulauan Indonesia ini dicirikan oleh kinerja (performa) logistik yang baik. Bank Dunia setiap dua tahun sekali, pada tahun genap, melakukan kajian kinerja logistik negara-negara di Dunia. Hasil kajian tahun 2018 memperlihatkan Indonesia memperoleh indeks 3,15, naik 0,07 poin dari tahun 2016 sebesar 2,98, pada peringkat ke-46, atau naik 17 level dari tahun 2016. Perkembangan kinerja logistik Indonesia sejak tahun 2010 digambarkan pada grafik berikut.

Gambar 1.3: Grafik Peringkat Kinerja Logistik Indonesia



Sumber: Laporan Bank Dunia Tahun 2010, 2012, 2014, 2016, dan 2018

Perkembangan logistik di Indonesia memperlihatkan tren membaik, namun dikawasan Asia Tenggara Indonesia belum memperlihatkan kinerja terbaiknya di bidang logistik dan masih tertinggal dari Singapura, Thailand, Vietnam dan Malaysia. Berikut kinerja logistik Tahun 2018 negara-negara di Asia Tenggara.

Tabel 1.2: Kinerja Logistik negara-negara Asia Tenggara

Negara	Kinerja Tahun 2018	
	peringkat	nilai
Singapura	7	4.00
Thailand	32	3.41
Vietnam	39	3.27
Malaysia	41	3.22
<b>Indonesia</b>	<b>46</b>	<b>3.15</b>
Philipina	60	2.90
Kamboja	98	2.58
Banglades	100	2.58
Myanmar	137	2.30

Sumber: Laporan Bank Dunia



Kementerian Koordinator Bidang Kemaritiman dan Investasi dalam mengawal terwujudnya kondisi diatas selama lima tahun terakhir memfokuskan koordinasi dalam 4 (empat) isu di bidang kemaritiman, yaitu: (1) Kedaulatan Maritim, (2) Sumberdaya Alam dan Jasa, (3) Infrastruktur, serta (4) SDM, Iptek dan Budaya Maritim.

#### **a. Kedaulatan Maritim**

Penegakan kedaulatan maritim ditempuh melalui 2 (dua) pendekatan, upaya lunak (*soft effort*) dengan penguatan diplomasi dan perundingan maritim serta pendekatan keras (*hard effort*) dengan penguatan penegakan pertahanan, keamanan dan keselamatan maritim dalam menjaga wilayah dan sumberdaya laut.

Sebagai negara maritim yang besar dan dalam rangka ikut melaksanakan ketertiban dunia yang berdasarkan kemerdekaan, sebagaimana diamanatkan dalam pembukaan Undang-Undang Dasar 1945, maka sudah sepantasnya jika Indonesia memimpin dunia dengan gagasan-gagasan. Diplomasi maritim Indonesia juga diarahkan untuk meningkatkan kepemimpinan Indonesia di Bidang Kemaritiman melalui gagasan-gagasan pengelolaan kemaritiman.

Selama kurun waktu tahun 2019, terdapat tidak kurang dari 15 (lima belas) gagasan kemaritiman dari Indonesia untuk dunia, 13 (tiga belas) diantaranya diterima, dan/atau dispresiasi oleh dunia (80%). Pada tahun sebelumnya, tahun 2019, terdapat sekurang-kurangnya 27 inisiatif dan yang diterima dunia internasional sebanyak 24 inisiatif, atau 88% dari usulan.

Keberhasilan lain dalam menjalankan diplomasi maritim adalah Ketika Indonesia terpilih sebagai salah satu wakil presiden **Konferensi Kelautan Perserikatan Bangsa-Bangsa (PBB)**, 5-9 Juni 2017 yang merupakan posisi strategis untuk memengaruhi dunia dalam mendukung konservasi lautan dunia dan perang melawan praktik perikanan ilegal, tidak dilaporkan, dan tidak ada pengaturan (*Illegal Unreported Unregulated/IUU Fishing*). Selanjutnya adalah cerita sukses Ketika Indonesia berhasil menyelenggarakan pertemuan Internasional **Our Ocean Conference** pada tanggal 28-30 Oktober 2018.

Selain itu selama lima tahun terakhir Indonesia aktif berperan dan mengambil inisiatif dalam dalam sejumlah forum kemaritiman internasional yang diselenggarakan oleh badan-badan dunia, baik di Indonesia maupun di luar negeri. Antara lain pertemuan yang dikoordinasikan oleh PBB, seperti IMO, UNEP, UNESCO-IOC, FAO dan Lembaga Kerjasama regional maupun bilateral lainnya. Meskipun demikian, peran aktif Indonesia di sejumlah Lembaga dunia dengan mengirimkan wakilnya sebagai eksekutif masih dirasakan kurang

optimal.

Dalam menegakkan kedaulatan maritim dengan upaya lunak (*soft effort*), selama tahun 2018 dan tahun 2019 data penanganan pelanggaran kedaulatan maritime adalah sebagai berikut:

Tabel 1.3: *Pelanggaran Kedaulatan di wilayah maritime RI selama tahun 2019 - 2019*

Proses Penanganan	Jumlah Kasus		Jenis Pelanggaran	Jumlah Kasus	
	2018	2019		2018	2019
P 21	16	7	Perikanan	20	2
SP3	2	6	Pelayaran	4	4
SPSA	2	-	Imigrasi	-	-
Tidak Proses Lanjut	7	10	Kepabeanan	2	2
Dalam Proses	-	6	Migas	1	18
Belum Proses	-	-	Lainnya	-	3
<b>Total Kasus</b>	<b>27</b>	<b>29</b>	<b>Total Kasus</b>	<b>27</b>	<b>29</b>

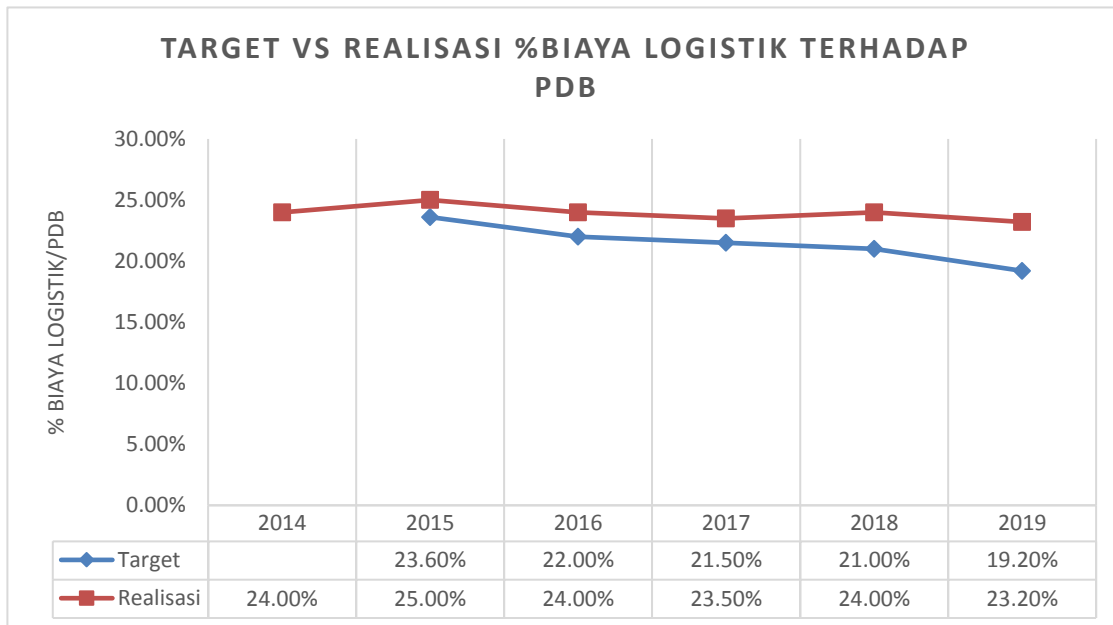
Sumber: *Bakamla RI*

#### **b. Infrastruktur dan Investasi**

Pembangunan Infrastruktur dan investasi di negara kepulauan yang memiliki karakteristik berbeda dengan negara kontinental memerlukan pendekatan yang berbeda. Kondisi geografis kepulauan Indonesia mendorong pembangunan kemaritiman untuk mengarah ke peningkatan konektivitas dan pemerataan pembangunan.

Di Indonesia sampai dengan akhir 2019 biaya logistik masih menjadi permasalahan yang cukup pelik. Dipicu oleh konektivitas maritim yang belum baik. Sampai dengan triwulan ke-4 tahun 2019 biaya logistik di Indonesia masih berkisar di angka 23,29% dari PDB. Para pakar menyebutkan bahwa kinerja logistik Indonesia memang membaik, namun perbaikan itu belum menjadikan yang terbaik di Kawasan Asia Tenggara. Dalam periode yang sama biaya logistik di Vietnam 20% dari PDB, Thailand 15%, Malaysia 13%, serta Jepang dan Singapura 8%.

Gambar 1.4: *Perkembangan Biaya Logistik Indonesia*



\*)*Diolah dari berbagai sumber*

Faktor yang memicu tingginya biaya logistik antara lain infrastruktur, khususnya infrastruktur transportasi, yang belum memadai dan sistem tatakelola logistik yang belum berpihak ke dunia usaha. Faktor lainnya adalah investasi yang belum seimbang dan merata dalam dimensi negara kepulauan.

Meskipun pemerintah telah mencanangkan program *membangun dari pinggiran* dan *Indonesia centris*, kebijakan itu belum mampu memperkecil disparitas infrastruktur dan investasi antara Jawa dan Luar Jawa dalam waktu singkat. Pada tahun 2018 Kementerian Koordinator Bidang Kemaritiman mencoba membuat perbandingan investasi infrastruktur untuk wilayah timur dan barat. Wilayah Indonesia timur adalah selain Jawa, Sumatera dan Kepulauan Riau. Tabel berikut memperlihatkan upaya pemerintah menyeimbangkan investasi infrastruktur melalui APBN antara wilayah barat dan wilayah timur. Infrastruktur Pelabuhan dan pembangunan kilang BBM justru sudah memperlihatkan keberpihakan Pemerintah ke wilayah Timur. Pembangunan Pelabuhan telah mengalokasikan 97,67% untuk membangun Pelabuhan di wilayah Timur Indonesia.

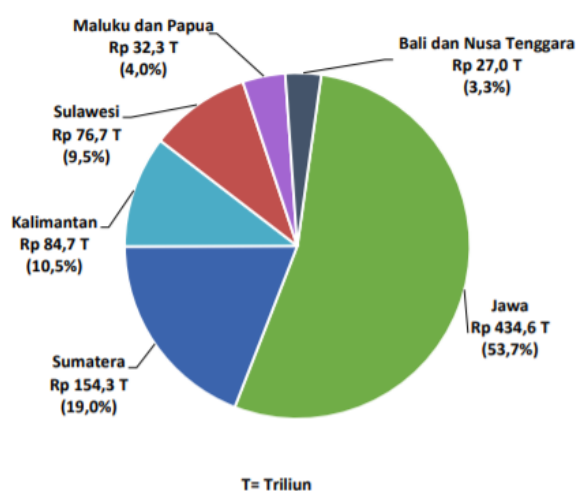
Tabel 1.4: *Disparitas investasi Infrastruktur Tahun 2018 Wilayah Barat – Wilayah Timur*

Bidang Investasi	Total Investasi	Wilayah Barat		Wilayah Timur		Disparitas Barat-Timur
		Kuantitas	%	Kuantitas	%	
1. Pembangunan Pelabuhan (Rp milyar)	Rp 227.206	Rp 5.298	2,33%	Rp 221.908	97,67%	-95,34%
2. Pembangkit 35GW Kapasitas GW	23,423MW	18,887MW	80,63%	4,536MW	19,37%	61,27%
3. Pembangkit 7GW Kapasitas GW	7,900MW	5,100MW	64,56%	2,800MW	35,44%	29,11%
4. Gardu Listrik MVA	111,762MVA	63,094MVA	56,45%	19,098MVA	17,09%	39,37%
5. Jaringan Transmisi KMS	33,557KMS	19,284KMS	57,43%	14,293KMS	42,57%	14,86%
6. Pembangunan & Rehab Kilang Rp. milyar	Rp 1.188.528	Rp 472.284	39,73%	Rp 716.280	60,27%	-20,53%
Rata-rata disparitas						4,79%

Sumber : APBN 2017

Berbeda dengan investasi Infrastruktur, ptoeret investasi PMA dan PMDN sepanjang tahun 2019, dari Januari hingga Desember, masih memperlihatkan polarisasi Barat dan Timur. Gambar berikut memperlihatkan realisasi investasi PMA dan PMDN perwilayah. Realisasi di wilayah Barat sebesar Rp. 588,9 triliun, atau sebesar 72,7% dengan rincian Jawa Rp. 434,6 triliun (53,7%), Sumatera (termasuk Kepri) sebesar 154,3 triliun (19,0%).

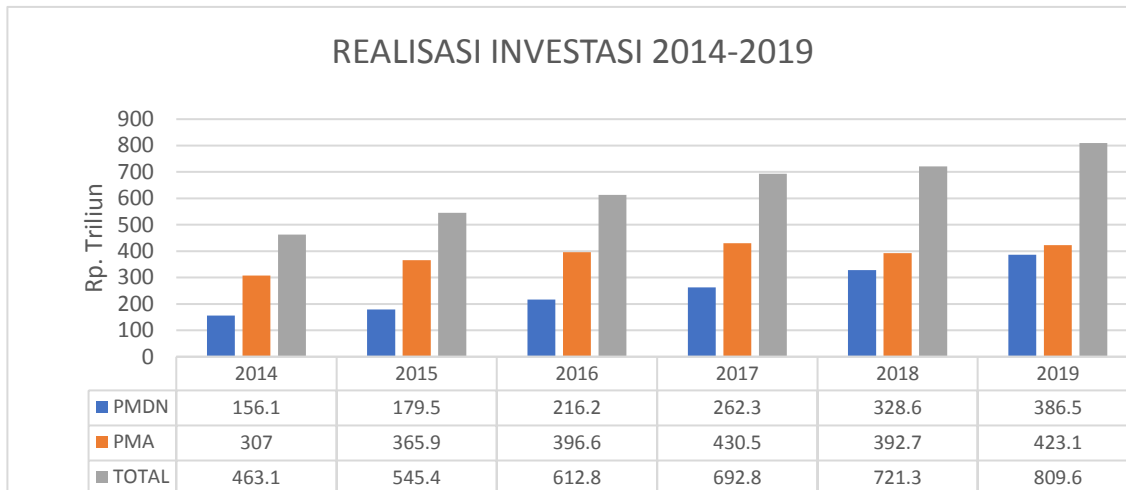
Gambar 1.5 : *Realisasi Investasi PMA dan PMDN Tahun 2019 berdasarkan wilayah (sumber: BKPM)*



Sumber: Paparan BKPM, Januari 2020

Pada tahun 2019 realisasi PMA mencapai Rp. 423,1 Triliun dan PMDN Rp. 386,5 Triliun. Ini merupakan realisasi tertinggi sejak Tahun 2014 yang memperlihatkan kecenderungan meningkat dengan nilai rata-rata peningkatan 11,91% terhadap tahun sebelumnya. Namun dibandingkan peningkatan PMDN, peningkatan investasi PMA cenderung lebih lambat. Grafik berikut memperlihatkan perkembangan investasi secara rinci.

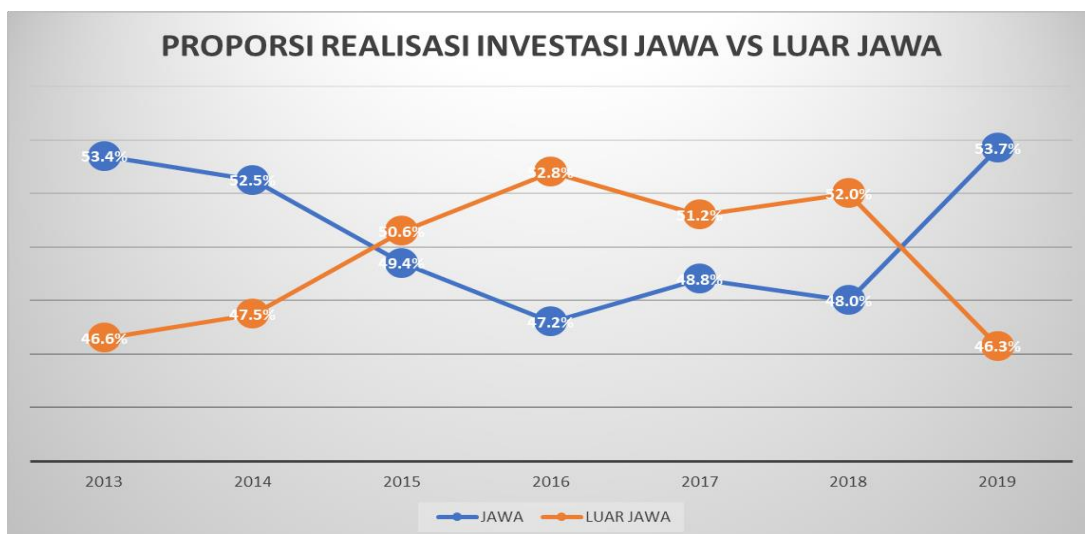
Gambar 1.6: Grafik realisasi investasi PMA dan PMDN



Sumber: Statistik BKPM

Disparitas investasi antara Jawa dan luar Jawa dapat dilihat pada grafik berikut. Dari tahun 2013 hingga akhir 2019, para investor cenderung berinvestasi di Pulau Jawa. Pada tahun 2018 hingga 2018 realisasi investasi di luar Jawa sempat mengungguli realisasi investasi di Jawa, namun pada tahun 2019, Jawa kembali mendominasi sebagai daerah tujuan investasi.

Gambar 1.7: Disparitas Investasi antara Jawa dan Luar Jawa



Sumber: Publikasi BKPM

### c. Sumberdaya Alam dan Lingkungan

#### 1) Sumber Daya Ikan

Ikan telah menjadi alternatif pemenuhan kebutuhan gizi dan sumber makanan yang sehat serta menyehatkan bagi masyarakat. Selain itu komoditas ikan juga merupakan sumber ekonomi penting bagi Indonesia. Sumber daya tersebut terbagi kedalam dua kelompok aktivitas, yaitu perikanan tangkap dan perikanan budidaya.

Dalam pengelolaan perikanan laut, wilayah pengelolaan perikanan dibagi kedalam 11 Wilayah Pengelolaan Perikanan (WPP) disesuaikan karakteristik sumber daya ikan yang terdapat didalamnya, dan karakteristik biofisik dinamika laut yang menunjang perikanan. Pemerintah dengan merujuk pada kajian ilmiah sumberdaya perikanan telah menerbitkan Keputusan Menteri Kelautan dan Perikanan Nomor 50 Tahun 2017 tentang Estimasi Potensi, Jumlah Tangkapan Yang Diperbolehkan, Dan Tingkat Pemanfaatan Sumber Daya Ikan Di Wilayah Pengelolaan Perikanan Negara Republik Indonesia. Dengan terbitnya keputusan Menteri ini maka pemberian ijin usaha penangkapan ikan di laut dapat diarahkan untuk komoditas di wilayah yang masih belum optimal pengusahaannya. Sementara itu untuk komoditas di wilayah yang sudah melampaui batas optimal pengusahaan perlu diterapkan prinsip kehati-hatian dalam penerbitan ijin penangkapan yang baru. Gambar berikut memperlihatkan status pengusahaan sumberdaya ikan di Wilayah Pengelolaan Perikanan Nusantara (WPPN).

Gambar 1.8 : *Estimasi Potensi, Jumlah Tangkapan Yang Diperbolehkan dan Tingkat Pemanfaatan Sumber Daya Ikan di WPPNRI*

Wilayah Pengelolaan Perikanan RI		Deskripsi	Pelagis Kecil	Pelagis Besar	Ikan Demershal	Ikan Karang	Udang Peneaid	Lobster	Kepiting	Rajungan	Cumi-Cumi
Selat Malaka dan Laut Andaman	WPPNRI 571	Potensi (ton)	99,865	64,444	145,495	20,030	59,455	673	12,829	13,614	9,038
		JTB (ton)	79,892	51,556	116,396	16,024	47,564	539	10,263	10,891	7,230
		Tingkat Pemanfaatan	0.83	0.52	0.33	0.34	1.59	1.30	1.00	0.93	0.62
Samudera Hindia sebelah barat Sumatera dan Selat Sunda	WPPNRI 572	Potensi (ton)	527,029	276,755	362,005	40,057	8,023	1,483	9,543	989	14,579
		JTB (ton)	421,623	221,404	289,604	32,456	6,418	1,186	7,634	791	11,663
		Tingkat pemanfaatan	0.5	0.95	0.57	0.33	1.53	0.93	0.18	0.49	0.39
Samudera Hindia sebelah Selatan Jawa hingga sebelah selatan Nusatenggara, Laut Sawu, dan Laut Timor bagian barat	WPPNRI 573	Potensi (ton)	630,521	586,128	7,902	22,045	7,340	970	526	3,913	8,195
		JTB (ton)	504,417	468,902	6,322	17,636	5,872	776	421	3,130	6,556
		Tingkat pemanfaatan	1.50	1.06	0.39	1.09	1.70	0.61	0.28	0.98	1.11
Perairan Selat Karimata, Laut Natuna, dan Laut Cina Selatan	WPPNRI 711	Potensi (ton)	330,284	185,855	131,070	20,625	62,342	1,421	2,318	9,711	23,499
		JTB (ton)	264,227	148,684	104,856	165	49,873	1,137	1,854	7,769	18,799
		Tingkat Pemanfaatan	1.41	0.93	0.61	1.53	0.53	0.54	1.09	1.18	1.84
Perairan Laut Jawa	WPPNRI 712	Potensi (ton)	364,663	72,812	657,525	29,951	57,965	989	7,664	23,508	126,554
		JTB (ton)	291,730	58,250	526,020	23,961	46,372	791	6,131	18,806	101,244
		Tingkat Pemanfaatan	0.38	0.63	0.83	1.22	1.11	1.36	0.70	0.65	2.02
Perairan Selat Makassar, Teluk Bone, Laut Flores, dan Laut Bali	WPPNRI 713	Potensi (ton)	208,414	645,058	252,869	19,856	30,404	927	4,347	5,463	10,519
		JTB (ton)	166,731	516,046	202,295	15,885	24,324	742	3,477	4,370	8,415
		Tingkat Pemanfaatan	1.23	1.13	0.96	1.27	0.52	1.40	0.83	0.73	1.19
Perairan Teluk Tolo dan Laut Banda	WPPNRI 714	Potensi (ton)	165,944	304,293	98,010	145,530	3,180	724	1,145	1,669	68,444
		JTB (ton)	132,755	243,435	78,408	116,424	2,544	579	916	1,335	54,755
		Tingkat Pemanfaatan	0.44	0.78	0.58	0.76	0.39	1.73	1.55	0.77	1.00
Perairan Teluk Tomini, Laut Maluku, Laut Halmahera, Laut Seram, dan Teluk Berau	WPPNRI 715	Potensi (ton)	555,982	31,659	325,080	310,866	6,436	846	891	495	10,272
		JTB (ton)	444,786	25,327	260,064	248,693	5,149	677	712	396	8,217
		Tingkat Pemanfaatan	0.88	0.97	0.22	0.34	0.78	1.32	1.19	0.98	1.86
Perairan Laut Sulawesi dan sebelah Utara Pulau Halmahera	WPPNRI 716	Potensi (ton)	332,635	181,491	36,142	34,440	7,945	894	2,196	294	1,103
		JTB (ton)	266,108	145,193	28,914	27,552	6,356	715	1,756	235	883
		Tingkat Pemanfaatan	0.48	0.63	0.45	1.45	0.50	0.75	0.38	0.50	1.42
Perairan Teluk Cendrawasih dan Samudera Pasifik	WPPNRI 717	Potensi (ton)	829,188	65,935	131,675	15,016	9,150	1,044	489	58	2,140
		JTB (ton)	66,335	52,748	10,534	12,013	732	835	391	46	1,712
		Tingkat Pemanfaatan	0.70	1.00	0.39	0.91	0.46	1.04	0.87	1.21	1.09
Laut Aru, Laut Arafuru, dan Laut Timor bagian Timur	WPPNRI 718	Potensi (ton)	836,973	818,870	876,722	29,485	62,842	1,187	1,498	775	9,212
		JTB (ton)	669,579	655,096	701,378	23,588	50,274	950	1,198	620	7,370
		Tingkat Pemanfaatan	0.51	0.99	0.67	1.07	0.86	0.97	0.85	0.77	1.28

Keterangan Tingkat Pemanfaatan (TP):	0 < TP < 0,5	<i>under exploited, dibawah optimal</i>
	0,5 < TP < 1,0	<i>fully exploited, pemanfaatan optimal</i>
	TP > 1,0	<i>over exploited, di atas batas optimal</i>

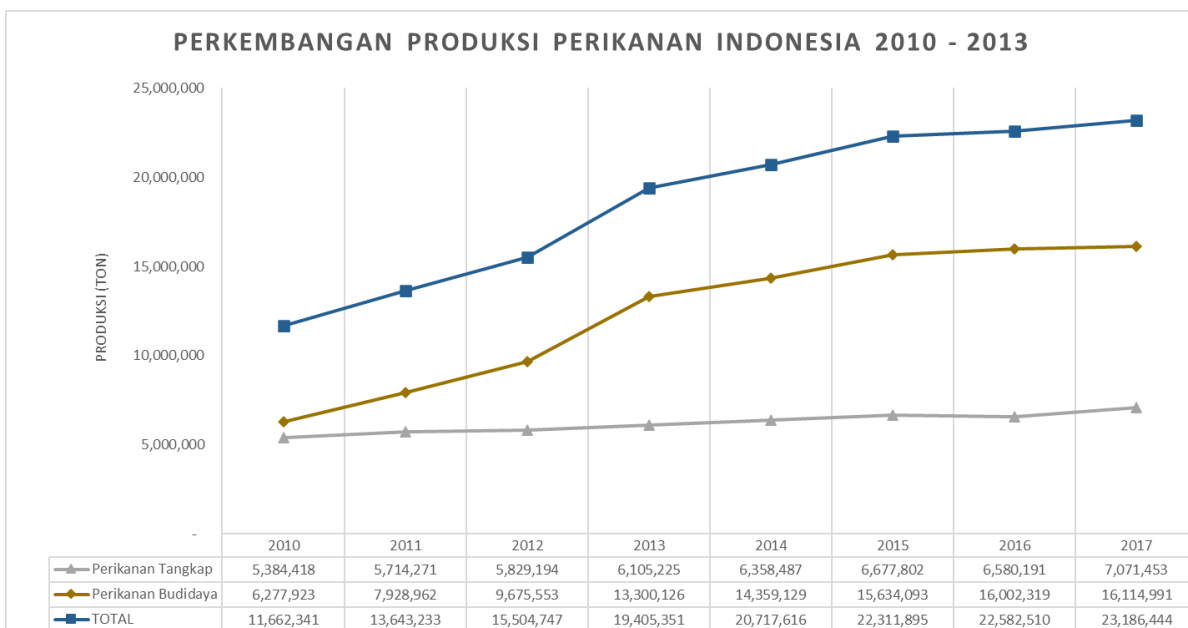
Sumber: *PermenKP No 50 Tahun 2017 tentang Estimasi Potensi, Jumlah Tangkapan Yang Diperbolehkan, dan Tingkat Pemanfaatan Sumber Daya Ikan di Wilayah Pengelolaan Perikanan Negara Republik Indonesia*

Menurut data statistik yang dirilis oleh FAO, Indonesia merupakan salah satu negara produsen perikanan utama di dunia. Pada tahun 2014, untuk perikanan tangkap, Indonesia menempati urutan kedua setelah China dengan nilai volume 6,48 juta ton atau menyumbang 7,38% perikanan tangkap di dunia (FAO, 2016), dengan komoditas utama Tuna, Tongkol, Cakalang dan Udang. Namun demikian, produksi perikanan mengalami stagnasi dengan rata-rata pertumbuhan kurang dari 3 persen per tahun sejak tahun 2010.

Data FAO menunjukkan bahwa Indonesia merupakan produsen kedua di dunia untuk komoditas rumput laut dengan nilai 10,08 juta ton, dan produsen nomor tiga dunia untuk komoditas ikan dengan volume 4,28 juta ton (FAO, 2016).

Menurut data yang dirilis oleh BPS sampai dengan tahun 2017, produksi perikanan budidaya yang meliputi budidaya laut, tambak, kolam, keramba, jaring apung, dan sawah, tampak mendominasi pasokan produksi dengan produksi sebesar 16.114.991 ton dibandingkan produksi perikanan tangkap (perikanan laut dan perairan umum) sebesar 7.071.453 ton. Gambar berikut memperlihatkan perbandingan produksi perikanan Indonesia tahun 2013 – 2017.

Gambar 1.9 : *Perkembangan Produksi Perikanan Indonesia*



Sumber: *BPS*

## 2) Sumber Daya Mineral dan Batubara

Dalam Rencana Pembangunan Jangka Menengah Nasional (RPJMN) Tahun 2020-2024, sektor pertambangan menjadi kunci untuk ekspor komoditas andalan yang diharapkan bisa mencatatkan pertumbuhan 1,9 persen setelah sebelumnya hanya tumbuh 0,1 persen sepanjang 2015-2018.

Dirjen Mineral dan Batubara melaporkan realisasi produksi minerba sepanjang tahun 2017 sampai 2019 sebagai berikut:

Tabel 1.5 : Produksi Minerba 2016 dan 2019

No	Komoditas	PRODUKSI (Ton)		
		2017	2018	2019
1	Batubara	413.000.000,00	548.580.000,00	616.160.000,00
2	Tembaga	245.368,00	230.924,00	180.203,82
3	Emas	82,00	134,00	109,02
4	Perak	259,00	302,00	487,00
5	Timah	68.702,00	83.015,00	76.101,00
6	Produk Olahan Nikel	598.125,00	857.166,00	1.917.471,90
7	Nikel Matte	78.006,00	76.708,00	72.014,00

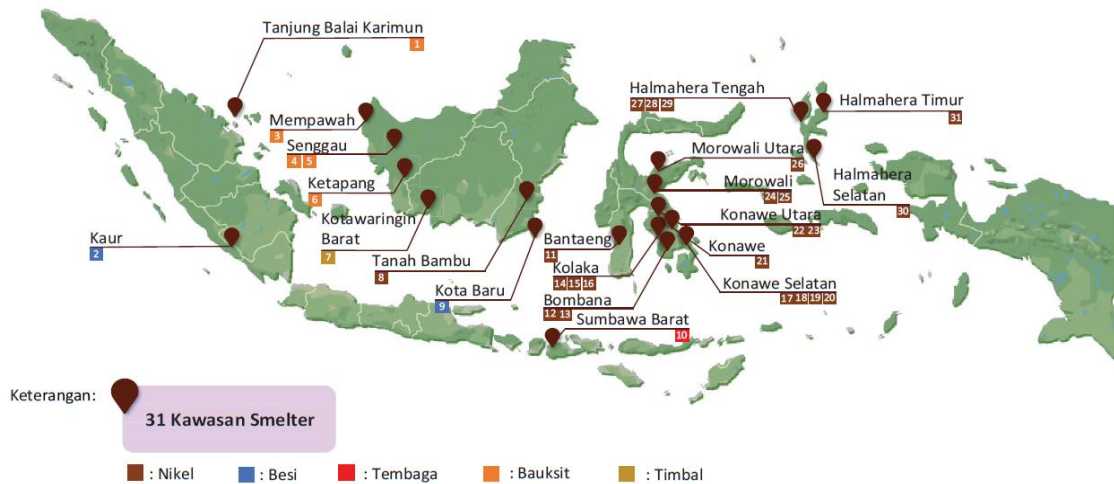
Sumber: *Laporan Kinerja Ditjen Minerba, KESDM*

Meskipun beberapa permasalahan industri pertambangan muncul seperti permasalahan sosial, politis, perundangan hingga Pertambangan Tanpa Izin (PETI), Indonesia berpeluang besar karena memiliki potensi geologis serta kebutuhan akan bahan tambang dan mineral yang tinggi. Daerah penghasil utama Batubara di Indonesia adalah Propinsi Sumatera Selatan dengan cadangan 11,1 milyar ton, Propinsi Kalimantan Selatan dengan cadangan sebesar 5,27 milyar ton, dan Propinsi Kalimantan Timur dengan cadangan sebesar 7,19 milyar ton. (sumber KESDM).

Untuk peningkatan nilai tambah mineral, pemerintah telah mengambil kebijakan untuk melarang ekspor mineral mentah. Artinya produk mineral harus diolah di dalam negeri. Hilirisasi melalui pembangunan *smelter* adalah kuncinya. Untuk itu pemerintah telah merencanakan pembangunan sejumlah *smelter* di seluruh wilayah NKRI. Gambar berikut memperlihatkan lokasi rencana pembangunan *smelter*.



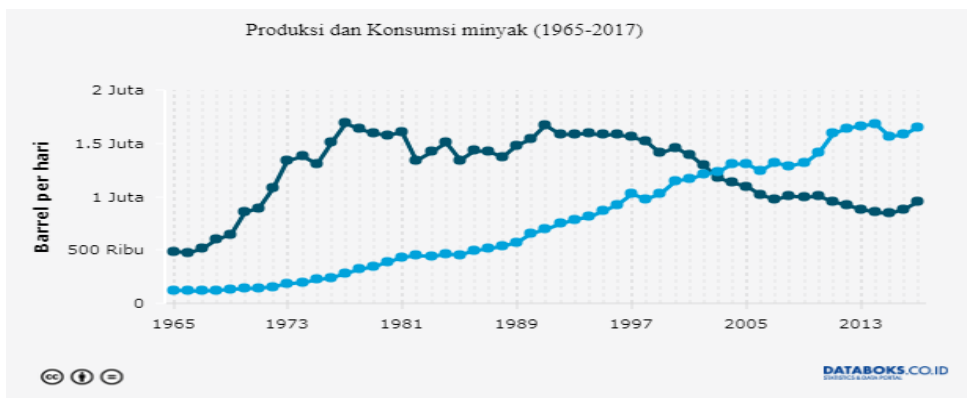
Gambar 1.10 : Lokasi rencana pembangunan Smelter



### 3) Sumberdaya Minyak dan Gas Bumi

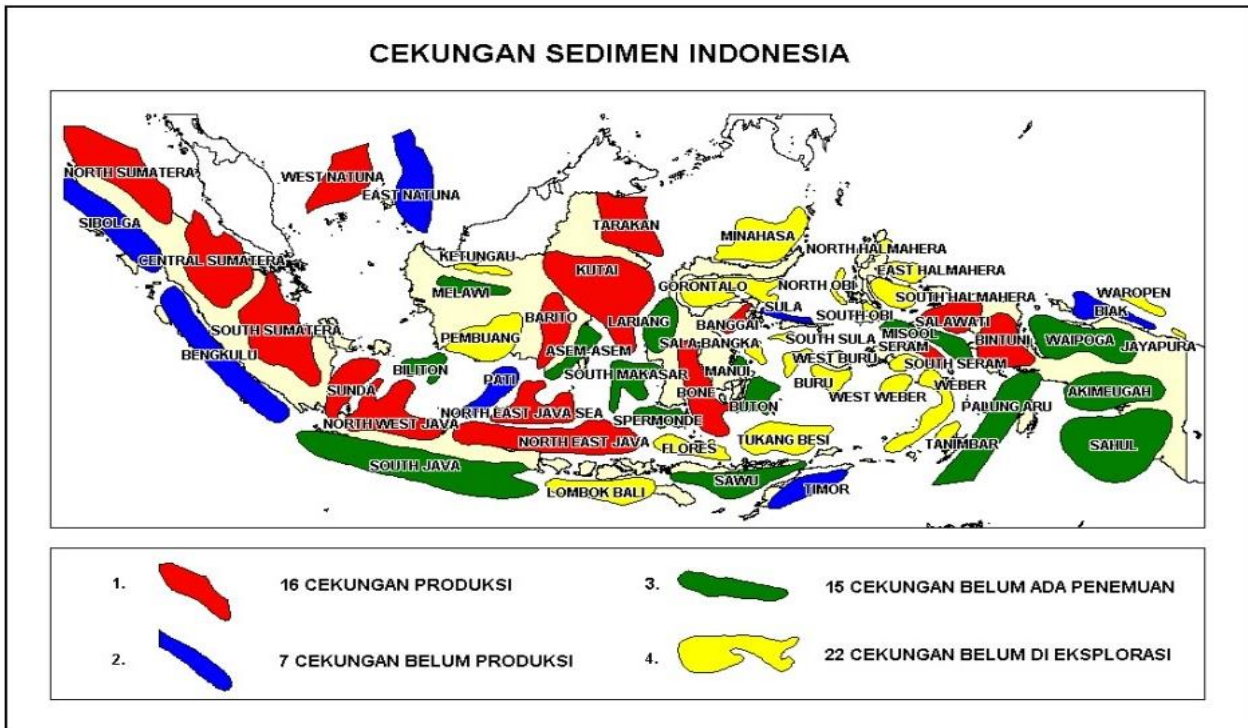
Isu paling populer di bidang energi adalah minyak dan gas bumi (migas) sebagai sumber energi. Persoalan utama dalam hal ini bumi adalah posisi Indonesia sebagai *net importer* komoditas minyak bumi, padahal Indonesia memiliki sejumlah cadangan minyak dan gas bumi. Statistik memperlihatkan pertumbuhan konsumsi bahan bakar minyak jauh melebihi kemampuan produksi minyak dan gas bumi, sejak tahun 2003 yang lalu.

Gambar 1.11: Produksi vs Konsumsi Minyak 1965 - 2017



Indonesia sebenarnya memiliki tidak kurang dari 60 cekungan sedimen yang berpotensi menghasilkan minyak dan gas bumi. 16 dari cekungan-cekungan itu telah berproduksi, sebagian di antara cekungan tersebut berada di laut, bahkan laut dalam dengan kedalaman di atas 600 meter.

Gambar 1.12 : Peta Cekungan Sedimen Indonesia



Sumber: [http://1.bp.blogspot.com/\\_zB7LaUc8tcc/S1WG19t6WvI/AAAAAAAAABI/iQB07s-cgnA/s1600-h/cekungan.jpg](http://1.bp.blogspot.com/_zB7LaUc8tcc/S1WG19t6WvI/AAAAAAAAABI/iQB07s-cgnA/s1600-h/cekungan.jpg)

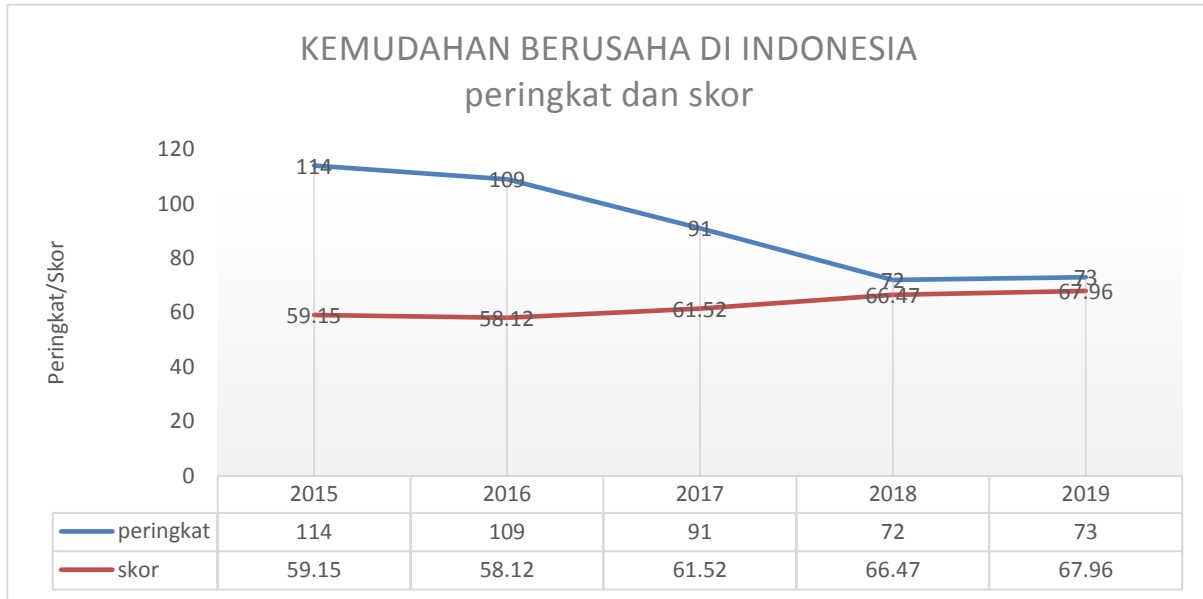
#### d. Industri, Jasa dan Inovasi

Potensi Industri Maritim sesungguhnya sangat besar, namun pertumbuhannya masih sangat lambat sehingga belum memberikan kontribusi yang memadai dan baru mampu memberikan kontribusi sebesar 0,18% terhadap perekonomian nasional. Sebagai negara kepulauan yang memiliki keanekaragaman hayati laut terbesar, Industri bioteknologi juga baru mampu berkontribusi sebesar 0,02%. Di bidang jasa dan pariwisata, kontribusi terhadap perekonomian nasional juga masih rendah. Jasa dan pariwisata juga baru mampu berkontribusi berturut-turut sebesar 0,93% untuk jasa dan 1,98% untuk pariwisata.

Memperhatikan hal tersebut maka peningkatan daya saing Industri melalui inovasi hasil riset menjadi kunci. Laporan (United Nation Industrial Development Organization) UNIDO Tahun 2018 dalam *Competitive Industrial Performance Report 2018*, menempatkan kinerja daya saing industri Indonesia pada peringkat 38 dari 150 negara, atau skor 0.0907 untuk tahun 2016.

Untuk meningkatkan kinerja daya saing industri perlu diciptakan iklim investasi yang kondusif sehingga akan mendorong terciptanya iklim berusaha yang baik. Laporan Bank dunia menyampaikan bahwa dalam 5 tahu terakhir indeks kemudahan berusaha Indonesia meningkat. Dan ini diikuti dengan tren peningkatan peringkat kemudahan berusaha, pada tahun 2019 memperoleh peringkat ke-73 dari 195 negara.

Gambar 1.13 : Peringkat dan Skor Kemudahan Berusaha di Indonesia



Industrialisasi selain memerlukan dukungan investasi berupa dana, juga membutuhkan investasi iptek dalam bentuk inovasi. Pengukuran indeks inovasi yang dilakukan di 143 negara oleh Lembaga internasional *World Intellectual Property Organization; Cornell University; dan INSEAD*, menempatkan Indonesia di peringkat 97 pada tahun 2015 dan peringkat 85 pada tahun 2018 dan 2019.

Gambar 1.14 : Peringkat Global Inovasi Indonesia



Sumber: GLOBAL INNOVATION INDEX 2019, WIPO

Beberapa potensi yang dimiliki Indonesia dalam pengembangan pariwisata yaitu kekayaan dan keragaman sumber daya alam dan budaya, faktor kesejarahan berkaitan dengan kaitan momentum-momentum penting dalam sejarah dunia, pertumbuhan pembangunan infrastruktur dan konektivitas antar wilayah dan destinasi, Indonesia sebagai negara tujuan investasi yang prospektif, atensi dan sikap positif masyarakat terhadap kepariwisataan serta potensi wilayah pedesaan, dan citra positif yang terbangun melalui berbagai event dan peristiwa penting.

Sedangkan potensi yang dimiliki Indonesia dalam pembangunan ekonomi kreatif adalah memiliki keragaman budaya yang tinggi mencakup kuliner, busana daerah, kriya, musik, dan seni pertunjukan. Potensi ini didukung keragaman sumber daya alam sebagai bahan baku untuk kriya dan kuliner, bonus demografi dimana jumlah penduduk usia produktif (usia muda) sangat dominan, dan Jumlah kelas menengah Indonesia sebagai konsumen produk ekonomi kreatif sangat besar menjadi basis pasar domestik.

Permasalahan sektor pariwisata dan ekonomi kreatif pada tahun 2020 ini sebagaimana juga dihadapi oleh sektor-sektor lainnya adalah mewabahnya pandemic corona virus (Covid-19) di seluruh dunia. Sektor pariwisata menjadi salah satu sektor yang terberat terkena dampak pandemic Covid-19 baik dari segi supply dan demand nya. Laporan terakhir UNWTO berdasarkan prediksi menggunakan scenario pandemic SARS tahun 2003 sementara diperoleh informasi bahwa kunjungan wisatawan internasional turun sebesar 20%-30% yang turun dari perkiraan pertumbuhan sebesar 3%-4% pada Januari 2020. Penurunan ini diperkirakan akan menurunkan potensi pendapatan dari sektor ini secara internasional sebesar 30-50 Milyar USD.

Sektor pariwisata dan ekonomi kreatif berpotensi memberikan kontribusi terhadap perekonomian Indonesia di masa mendatang pada sektor non migas. Berdasarkan data pada 2 (dua) tahun terakhir yaitu 2018 dan 2019 sektor pariwisata mampu menghasilkan devisa sebesar 224 Trilyun Rupiah untuk tahun 2018 dan 280 Trilyun Rupiah pada tahun 2019, yang berkontribusi terhadap Produk Domestik Bruto (PDB) Nasional sebesar 5.25% tahun 2018 dan 5,5% tahun 2019.

Untuk sektor ekonomi kreatif sesuai hasil survey Bekraf pada tahun 2016 mampu menyumbangkan 922,59 Trilyun Rupiah yang ekuivalen senilai 7,44% dari PDB yang Sebagian besar berasal dari 5 Sub Sektor Prioritas meliputi Makanan dan Minuman, Tekstil dan Pakaian Jadi, Otomotif, Elektronik, Kimia dan Farmasi.

#### **e. Dukungan Kebijakan**

Pencapaian pembangunan Kemaritiman sebagaimana tersebut di atas tentunya tidak lepas dari dukungan kebijakan yang diberikan oleh Kementerian Koordinator Bidang Kemaritiman dalam periode 2015-2019. Dalam Periode tersebut Kementerian Koordinator Bidang Kemaritiman dan Investasi telah menghasilkan sekurang-kurangnya 47 kebijakan dalam bentuk peraturan perundang-undangan atau dokumen lainnya. Produk kebijakan yang dihasilkan dalam Program Kebijakan Pengembangan Kemaritiman selama Periode 2015-2019 dapat dilihat pada gambar dibawah ini:

Gambar 1.15 Capaian Produk Regulasi Bidang Kemaritiman tahun 2015-2019



### 1.1.4 Profil Kementerian Koordinator Bidang Kemaritiman dan Investasi

Berdasarkan Peraturan Presiden Nomor 92 Tahun 2019 tentang Kementerian Koordinator Bidang Kemaritiman dan Investasi, Kementerian ini berada dibawah dan bertanggungjawab kepada Presiden Republik Indonesia. Tugas pokok Kementerian Koordinator Bidang Kemaritiman dan Investasi adalah menyelenggarakan koordinasi, sinkronisasi, dan pengendalian urusan kementerian dalam penyelenggaraan pemerintahan dibidang kemaritiman dan Investasi. Tugas Kementerian Koordinator Bidang Kemaritiman dan Investasi sebagaimana dimaksud pada ayat (1) dilaksanakan untuk memberikan dukungan, pelaksanaan inisiatif, dan pengendalian kebijakan berdasarkan agenda pembangunan nasional dan penugasan Presiden.

Dalam melaksanakan tugasnya, Kementerian Koordinator Bidang Kemaritiman dan Investasi menyelenggarakan fungsi:

1. koordinasi dan sinkronisasi perumusan, penetapan, dan pelaksanaan kebijakan Kementerian/Lembaga yang terkait dengan isu di bidang kemaritiman dan investasi;
2. pengendalian pelaksanaan kebijakan Kementerian/lembaga terkait dengan isu di bidang kemaritiman dan investasi;
3. pengelolaan dan penanganan isu yang terkait dengan bidang kemaritiman dan investasi;
4. pengawalan program prioritas nasional dan kebijakan lain yang telah diputuskan oleh Presiden dalam Sidang Kabinet;
5. penyelesaian isu di bidang kemaritiman dan investasi yang tidak dapat diselesaikan atau disepakati antar Kementerian/lembaga dan memastikan terlaksananya keputusan

dimaksud;

6. pengelolaan barang milik/kekayaan negara yang menjadi tanggung jawab Kementerian Koordinator Bidang Kemaritiman dan Investasi;
7. koordinasi pelaksanaan tugas, pembinaan, dan pemberian dukungan administrasi kepada seluruh unsur organisasi di lingkungan Kementerian Koordinator Bidang Kemaritiman dan Investasi;
8. pengawasan atas pelaksanaan fungsi di lingkungan Kementerian Koordinator Bidang Kemaritiman dan Investasi; dan
9. pelaksanaan fungsi lain yang diberikan oleh Presiden.

Berdasarkan peraturan dimaksud, kementerian/lembaga dibawah koordinasi Kementerian Koordinator Bidang Kemaritiman dan Investasi yaitu:

1. Kementerian Energi dan Sumber Daya Mineral;
2. Kementerian Perhubungan;
3. Kementerian Kelautan dan Perikanan;
4. Kementerian Pariwisata dan Ekonomi Kreatif
5. Lementerian Pekerjaan Umum dan Perumahan Rakyat
6. Kementerian Lingkungan Hidup dan Kehutanan
7. Badan Koordinasi Penanaman Modal; dan
8. Instansi lain yang dianggap perlu.



### KEMENTERIAN/LEMBAGA DIBAWAH KOORDINASI KEMENTERIAN KOORDINATOR BIDANG KEMARITIMAN DAN INVESTASI



Gambar 1.16 Kementerian/Lembaga dibawah Koordinasi Kemenko Marves

Dalam pelaksanaan tugas dan fungsinya, Kementerian Koordinator Bidang Kemaritiman dan Investasi juga mengacu pada Peraturan Pemerintah Nomor 17 tahun 2017 tentang Sinkronisasi Proses Perencanaan dan Penganggaran Pembangunan Nasional serta Peraturan Presiden nomor 18 tahun 2020 tentang Rencana Jangka Menengah Nasional (RPJMN) tahun 2020-2024, khususnya dalam kaitannya dengan pengawalan program prioritas nasional dan kebijakan lain yang telah diputuskan oleh Presiden dalam Sidang Kabinet. Termasuk juga penyelesaian isu di bidang kemaritiman dan investasi yang tidak dapat diselesaikan atau disepakati antar Kementerian/lembaga dan memastikan terlaksananya keputusan dimaksud serta tercapainya target pembangunan nasional dalam RPJMN 2020-2024.

Peran Kementerian Koordinator Bidang Kemaritiman dan Investasi dalam koordinasi, sinkronisasi, dan pengendalian kebijakan bidang Kemaritiman dan Investasi turut diperkuat juga dengan instruksi Presiden Nomor 7 tahun 2017 tentang Pengambilan, Pengawasan, dan Pengendalian Pelaksanaan Kebijakan di tingkat Kementerian Negara dan Lembaga Pemerintah. Dalam instruksi presiden dimaksud, Kementerian Koordinator Bidang Kemaritiman dan Investasi berperan aktif dalam memberikan pertimbangan dan perumusan kesepakatan antar kementerian/lembaga dalam setiap pengambilan kebijakan bidang Kemaritiman, dan Investasi meliputi:

1. Kebijakan yang merupakan pelaksanaan tugas dan kewenangan kementerian/lembaga yang sifatnya berdampak strategis dan luas kepada masyarakat;
2. Kebijakan bersifat lintas sektoral dan luas kepada masyarakat;
3. Kebijakan berskala nasional, penting, strategis, atau mempunyai dampak luas kepada masyarakat.

Tiga (3) Arahan Presiden Jokowi kepada Menko Kemaritiman dan Investasi pada pengumuman Kabinet Indonesia Maju, tanggal 23 Oktober 2019 yaitu

1. Melakukan terobosan-terobosan dalam rangka mewujudkan Indonesia sebagai “Poros Maritim Dunia”
2. Menangani hambatan-hambatan investasi
3. Merealisasikan komitmen – komitmen investasi besar

Selanjutnya Arahan Presiden Jokowi dipertegas dalam rapat terbatas (Ratas) ke-1, tanggal 23 Oktober 2019 terkait Tugas Menko yang harus dilaksanakan di Bidang Kemaritiman dan Investasi yaitu:

1. Investasi:
  - a. Fokus penyiapan program-program terobosan utk mengatasi Neraca Perdagangan dan Defisit transaksi berjalan

- b. Pastikan pada peningkatan investasi terus dilakukan
  - c. Iklim investasi harus kita bangun dan benahi
  - 2. Energi:
    - a. Meningkatkan produksi migas dalam negeri
    - b. Implementasi dan kebijakan EBT juga harus dipercepat
  - 3. Infrastruktur dan Konektivitas
    - a. Penambahan trayek
    - b. Peningkatan frekuensi
    - c. Pengendalian monopoli terhadap pasokan barang (penciptaan harga kompetitif)
    - d. Penurunan biaya logistik dan biaya transportasi
  - 4. Industri dan Maritim
    - a. Pengurangan pada barang-barang impor
    - b. Tidak mengekspor bahan mentah
    - c. Mengembangkan produk-produk petrochemical dan membangun kawasan petrochemical
  - 5. Pariwisata
    - a. Fokus/konsentrasi pada 5 lokasi, baik itu infrastrukturnya, kalender event, perbaikan produk berbasis ekonomi rakyat
    - b. Target akhir tahun 2020, semua aspek yang mendukung sektor pariwisata harus rampung/selesai, antara lain: Infrastruktur, pelabuhan, produk-produk wisata dan kalender event serta kondisi lingkungan yang menunjukkan sebagai kawasan wisata
- Sejalan dengan hal tersebut, dalam melaksanakan koordinasi, sinkronisasi, dan pengendalian kebijakan bidang Kemaritiman dan Investasi, Kementerian Koordinator Bidang Kemaritiman dan Investasi fokus pada 6 program prioritas bidang yaitu:

1. Bidang Kedaulatan Maritim dan Energi
2. Bidang Sumber Daya Maritim
3. Bidang Infrastruktur dan Transportasi
4. Bidang Pengelolaan Lingkungan dan Kehutanan
5. Bidang Pariwisata dan Ekonomi Kreatif
6. Bidang Investasi dan Pertambangan



## 1.2 Potensi dan Permasalahan

Bangsa Indonesia sejatinya adalah Bangsa Bahari yang mendiami wilayah negara kepulauan. Oleh karena itu, masa depan Indonesia sesungguhnya ada di laut. Namun demikian, pada saat ini Indonesia belum maksimal memanfaatkan potensi sumber daya laut yang dimilikinya untuk menyejahterakan rakyatnya dan memperkuat perekonomian nasional. Untuk dapat memanfaatkan potensi kemaritiman yang besar ini, Bangsa Indonesia memiliki sejumlah masalah yang harus diselesaikan.

Potensi dan masalah tersebut antara lain sebagai konsekuensi bentuk wilayah dan posisi Indonesia yang sangat khas, sehingga wilayah negara Kepulauan Indonesia memiliki karakteristik yang unik, yaitu:

- 1) Indonesia merupakan satu-satunya kepulauan besar, yang memiliki 17.504 pulau, yang terletak di sekitar katulistiwa;
- 2) Secara geografis Kepulauan Indonesia terletak di antara dua benua dan dua samudera besar;
- 3) Secara geotektonik kepulauan Indonesia berada pada zona tumbukan 3 lempeng tektonik dan pada jalur cincin api.

### 1.2.1 Potensi dan Peluang

#### a. Sumber Kekayaan Alam

Meskipun wilayah NKRI banyak mengandung potensi bencana dan mengandung kerawanan keamanan, namun wilayah perairan dan kepulauan kita banyak mengandung potensi kekayaan alam. Kekayaan alam yang terdapat di perairan negara kepulauan Indonesia antara lain sumber daya hayati yang meliputi ikan dan biota air lainnya, sumber daya mineral, sumber daya minyak dan gas, sumber daya pesisir, pariwisata bahari, dan lain sebagainya. Selain itu, Indonesia juga banyak mengandung potensi energi, baik energi konvensional maupun energi terbarukan, seperti energi bayu, energi surya, energi panas laut, energi ombak, dan lain-lain.

#### b. Potensi Ekonomi Maritim

Letak geografis Indonesia pada posisi silang antar dua benua dan dua samudera besar dan kekayaan alam yang dikandungnya, memberikan keuntungan secara ekonomi bagi Indonesia. Indonesia berpotensi mengembangkan berbagai industri maritim, termasuk industri perkapalan, industri migas dan industri manufaktur serta industri pengolahan sumber daya alam, dan jasa kelautan yang meliputi perikanan, pariwisata, pelayaran, perdagangan internasional, dan bentuk jasa lainnya.

## 1.2.2 Kendala dan tantangan

Kondisi tersebut di atas membawa konsekuensi strategis yang dapat dijadikan modal dalam pembangunan nasional. Kondisi-kondisi tersebut di atas antara lain:

### a. Tingginya Diversitas

Indonesia merupakan negara dengan keanekaragaman yang tinggi, baik keanekaragaman suku, keanekaragaman ras dan budaya, kearifan lokal, keanekaragaman hayati, keanekaragaman topografi, maupun keanekaragaman sumber daya alam yang terdapat di perairan Indonesia. Ini merupakan tantangan tersendiri bagi bangsa Indonesia dalam mengelola keberagaman yang ada untuk dijadikan kekuatan dan membangun sinergi sehingga justru membawa manfaat yang lebih besar.

### b. Potensi Bencana

Dalam hal kebencanaan, Indonesia dikenal sebagai negara dengan potensi kebencanaan yang cukup tinggi. Saat ini setidaknya terdapat dua jenis bencana, yaitu bencana alam yang disebabkan oleh fenomena alam seperti tsunami, badai, abrasi pantai, dan bencana industri sebagai akibat aktivitas ekonomi manusia seperti polusi lingkungan. Bencana alam tidak dapat dicegah, namun dapat dikurangi dampaknya. Bencana industri dapat dikendalikan dengan membangun industri yang ramah lingkungan.

### c. Potensi Ancaman Keamanan

Karakteristik geografi Indonesia sebagai negara kepulauan memberikan tantangan tersendiri dalam pelaksanaan pembangunan di Indonesia. Panjangnya garis pantai dan banyaknya pulau memerlukan upaya tersendiri dalam menegakkan kedaulatan. Kondisi geografis ini mengakibatkan tingginya potensi kerawanan terhadap ancaman keamanan dan kedaulatan.

### d. Disparitas Investasi

Luasnya wilayah NKRI dan sebagai konsekuensi bentuk negara kepulauan, mengakibatkan Indonesia menghadapi permasalahan pembangunan yang berbeda dengan negara-negara kontinental. Disparitas pembangunan yang direpresentasikan dari peta investasi, baik investasi pemerintah melalui APBN, Investasi swasta, Investasi Kerjasama Pemerintah dan Badan Usaha serta investasi asing saat ini dirasakan masih tinggi. Hal ini tentunya berakibat pada tidak meratanya pertumbuhan pembangunan ekonomi di berbagai wilayah.

### 1.2.3 Kekuatan

#### a. Mandat yang Jelas

Salah satu faktor yang menguatkan dan menjadi modal dalam melaksanakan pembangunan kemaritiman dan investasi adalah adanya mandat dan/atau amanat yang sangat jelas dan tegas yang dimiliki oleh Kementerian Koordinator bidang Kemaritiman dan Investasi. Dalam beberapa kesempatan, Presiden visi dan misinya yang harus dikerjakan oleh Kementerian Koordinator Bidang Kemaritiman, yaitu: mewujudkan Indonesia poros maritim dunia dengan lima pilar yang menyangkut (1) pembangunan budaya maritime, (2) pengelolaan sumberdaya laut untuk ketahanan pangan, (3) pengembangan infrastruktur dan konektivitas maritime, (4) diplomasi maritime, dan (5) pembangunan kekuatan pertahanan maritim.

Selanjutnya Perpres Nomor 92 Tahun 2019 tentang Kementerian Koordinator Bidang Kemaritiman dan Investasi juga ditegaskan tugas dan fungsi Kementerian Koordinator Bidang Kemaritiman dan Investasi, yaitu melakukan koordinasi dan sinkronisasi dalam perumusan, penetapan, dan pelaksanaan kebijakan, dan kewenangan melakukan pengendalian pelaksanaan kebijakan di bidang kemaritiman dan investasi.

#### b. Kepemimpinan yang kuat

Tidak dapat dipungkiri bahwa figur kepemimpinan Kementerian Koordinator Bidang Kemaritiman dan Investasi merupakan unsur penguat dalam merealisasikan visi dan misi Kementerian Koordinator. Hal itu karena jabatan Menteri Koordinator Bidang Kemaritiman dan Investasi dipegang oleh tokoh senior yang memiliki kredibilitas tinggi.

#### c. SDM yang berkualitas

Kementerian Koordinator Bidang Kemaritiman dan Investasi pada akhir Tahun 2019 didukung dengan 332 ASN, 183 diantaranya (lebih dari 55%) adalah staf pelaksana yang merupakan hasil rekrutmen 3 (tiga) tahun terakhir yang dilaksanakan secara ketat dan selektif. Proses rekrutmen yang baik ini hasilnya didominasi oleh ASN muda yang berkualitas dan berjiwa milenial sehingga berpotensi untuk dikembangkan.

Selain itu rekrutmen pejabat, khususnya untuk jabatan tinggi, juga dilakukan dengan proses rekrutmen terbuka yang baik melalui lelang jabatan. Proses ini memberi kesempatan kepada jajaran Kementerian Koordinator Bidang Kemaritiman dan Investasi untuk mendapatkan pejabat yang berkualitas, yang kompeten di bidangnya.

#### d. Organisasi dan Kelembagaan telah diperkuat

Kementerian Koordinator Bidang Kemaritiman dan Investasi pada awalnya dibentuk berdasarkan Peraturan Presiden nomor 10 Tahun 2015 tentang Kementerian Koordinator Bidang Kemaritiman. Berdasarkan Peraturan Presiden tersebut Kementerian Koordinator Bidang Kemaritiman terdiri dari 1 (satu) Sekretaris Kementerian Koordinator dengan 3 (tiga)

Biro, 4 (empat) Deputi Bidang Koordinasi yang membawahi 1 (satu) Sekretariat Deputi dan 4 (empat) Asisten Deputi, 4 (empat) Staf Ahli dan 1 (satu) Inspektorat. Selanjutnya ditindaklanjuti dengan Peraturan Menteri Koordinator Bidang Kemaritiman nomor 1 Tahun 2015 tentang Struktur Organisasi dan Tata Kerja Kementerian Koordinator Bidang Kemaritiman.

Berdasarkan hasil evaluasi kelembagaan yang dilaksanakan pada tahun 2019, Organisasi Kementerian Koordinator Bidang Kemaritiman dan Investasi diperkuat menjadi terdiri dari 1 (satu) Sekretaris Kementerian Koordinator dengan 4 (empat) Biro, 6 (enam) Deputi Bidang Koordinasi yang membawahi 1 (satu) Sekretariat Deputi dan 5 (lima) Asisten Deputi, 4 (empat) Staf Ahli dan 1 (satu) Inspektorat. Organisasi baru ini telah disahkan berdasarkan Peraturan Presiden Nomor 92 Tahun 2019 tentang Kementerian Koordinator Bidang Kemaritiman dan Investasi dan ditindaklanjuti dengan Peraturan Menteri Koordinator Bidang Kemaritiman dan Investasi Nomor 2 Tahun 2020 tentang Organisasi dan Tata Kerja Kementerian Koordinator Bidang Kemaritiman dan Investasi.

#### **1.2.4 Kelemahan**

##### **a. Budaya Kerja**

Sebagai Kementerian yang relatif baru, pegawai kementerian kordinator diisi oleh ASN yang berasal dari berbagai Lembaga di pusat maupun pemerintah daerah. Tentu saja para ASN tersebut membawa budaya kerja dari instansi asalnya masing-masing. Hal ini menjadi permasalahan tersendiri. Sementara itu ASN Kementerian Koordinator hasil rekrutmen pada umumnya memiliki budaya kerja generasi millennial yang lebih luwes dan tidak birokratis tetapi berorientasi hasil. Oleh karena itu, menyadari adanya keragaman budaya kerja di antara ASN, maka perlu dibuat budaya kerja yang baru, budaya kerja Kementerian Koordinator Bidang Kemaritiman, dengan mengambil nilai-nilai positif dari instansi asal ASN Kementerian Koordinator.

##### **b. Kebergantungan pada tenaga kerja kontrak**

Pada awal terbentuknya Kementerian Koordinator Bidang Kemaritiman, Kementerian ini belum memiliki ASN dalam jumlah yang cukup. Untuk memenuhi kekurangan pegawai dilakukan rekrutmen tenaga kerja berdasarkan kontrak yang notabene non ASN. Tenaga kerja kontraktual tersebut saat ini jumlahnya mencapai 302 orang dan mengisi posisi administrasi, tenaga pengamanan, pengemudi, pramubhakti, dan tenaga kebersihan. Sementara itu peraturan pemerintah yang ada membatasi penggunaan tenaga kerja kontraktual. Hal tersebut di atas perlu diantisipasi dengan melakukan rekrutmen pegawai yang sesuai kualifikasi yang dibutuhkan, khususnya untuk tenaga administrasi. Rekrutmen pegawai selama ini lebih berorientasi untuk merekrut tenaga teknis dengan kualifikasi Pendidikan sarjana S1 ke atas. Kualifikasi demikian melebihi kualifikasi untuk tenaga administrasi.

## **BAB 2**

### **VISI, MISI, TUJUAN DAN SASARAN STRATEGIS**

#### **2.1 Visi**

Visi adalah keadaan masa depan yang diinginkan oleh oleh suatu lembaga. Ini adalah kondisi ideal, yang mungkin sulit dicapai, tetapi harus diwujudkan melalui pelaksanaan misi yang tepat.

Menteri/Pimpinan Lembaga harus memiliki Visi dan Misi Kementerian/Lembaga yang selaras dengan Visi dan Misi Presiden dan Wakil Presiden dalam menjalankan tugas dan fungsinya. Hal ini tersebut sesuai arahan Presiden yang disampaikan pada Sidang Kabinet Paripurna pada tanggal 24 Oktober 2019 dan ditegaskan kembali pada Sidang Kabinet Paripurna RPJMN pada tanggal 14 November 2019 dan Presiden menugaskan Kementerian PPN/Bappenas sebagai Clearing House untuk melihat konsistensi antara Renstra K/L, RPJMN, serta Visi dan Misi Presiden dan Wakil Presiden.

Visi Presiden dan Wakil Presiden 2020-2024 adalah “Terwujudnya Indonesia Maju yang Berdaulat, Mandiri, dan Berkepribadian, berlandaskan Gotong Royong”.

Sehingga sebagai organisasi yang membantu Presiden untuk urusan Bidang Kemaritiman dan Investasi, maka rumusan visi Kementerian Koordinator Bidang Kemaritiman dan Investasi yang ditetapkan untuk mendukung terwujudnya Visi Presiden dan Wakil Presiden yaitu:

**Indonesia, Pusat Peradaban Maritim Dunia  
Untuk Mewujudkan “Indonesia Maju yang Berdaulat, Mandiri,  
dan Berkepribadian berlandaskan Gotong Royong”**

Visi Indonesia Pusat Peradaban Maritim Dunia merupakan implementasi Visi Presiden RI: terwujudnya Indonesia maju yang berdaulat, mandiri dan berkepribadian berlandaskan Gotong royong, yang dituangkan dalam Naskah RPJM Nasional 2020-2024. Visi ini dapat dimaknai bahwa untuk mendukung mewujudkan Indonesia maju, berdaulat, mandiri dan berkepribadian itu adalah bentuk Indonesia akan menjadi pusat orientasi, dan/atau menjadi rujukan, dunia dalam bidang kemaritiman. Ini juga menggambarkan cita-cita bangsa Indonesia untuk kembali meraih kejayaan di laut.

Untuk menjadi pusat peradaban maritim dunia, Indonesia telah memiliki modal yang kuat. Karakter bangsa bahari yang diwariskan oleh nenek moyang kita menjadi modal dasar disamping posisi geostrategi Indonesia, kekayaan alam yang ada, dan bonus demografi yang dimiliki saat ini. Potensi bencana dan potensi ancaman yang ada, justru menjadi tantangan bagi bangsa Indonesia

## **2.2 Misi**

Visi tanpa misi hanyalah sebuah cita-cita masa depan. Misi diperlukan untuk mengoperasionalkan visi yang telah dicanangkan. Misi menggambarkan segala usaha dan/atau Tindakan yang seharusnya diambil untuk mewujudkan visi. Sehubungan dengan visi tersebut di atas, maka dalam mewujudkan 9 Misi Presiden dan Wakil Presiden yang tertuang dalam RPJMN 2020-2024, Kementerian Koordinator Bidang Kemaritiman dan Investasi berkontribusi langsung pada Misi ke-1, 2, 3, 4 dan 5 dari 9 Misi Presiden Republik Indonesia yang harus dilaksanakan dalam pembangunan Indonesia 5 (lima) tahun kedepan, yaitu:

1. Misi ke-1: Peningkatan kualitas manusia Indonesia;
2. Misi ke-2: Struktur ekonomi yang produktif, mandiri dan berdaya saing;
3. Misi ke-3: Pembangunan yang merata dan berkeadilan;
4. Misi ke-4: Mencapai lingkungan hidup yang berkelanjutan;
5. Misi ke-5: Kemajuan budaya yang mencerminkan kepribadian bangsa;

Kelima (5) Misi tersebut akan dilaksanakan sejalan tugas dan fungsi Kementerian Koordinator Bidang Kemaritiman dan Investasi yang diharapkan dapat melaksanakan agenda-agenda pembangunan nasional yang terkait dengan isu-isu di bidang kemaritiman dan investasi dalam membangun Negara Kepulauan Indonesia menjadi negara maritim yang mandiri, maju, dan kuat berbasiskan kepentingan nasional.

## **2.3 Tujuan**

Visi pembangunan kemaritiman tersebut di atas menggambarkan kondisi ideal, sangat luas, yang ingin diwujudkan oleh Kementerian Koordinator Bidang Kemaritiman dan Investasi pada masa yang akan datang. Visi ini perlu dipertegas dan diperkuat dengan tujuan pembangunan kemaritiman Indonesia.

Dengan mempertimbangkan aspek sejarah, regulasi yang ada, potensi dan permasalahan kemaritiman yang ada serta arah pembangunan nasional, tujuan pembangunan Kemaritiman dan Investasi adalah:

1. Meneguhkan jatidiri Indonesia sebagai negara maritim yang mandiri dan berdaulat;
2. Mewujudkan ekonomi maritim Indonesia yang kuat dan inklusif, sebagai penggerak utama perekonomian nasional;
3. Memperkuat jatidiri Indonesia sebagai bangsa bahari maju berkepribadian luhur;
4. Meningkatkan tatakelola Kemenko Marves yang efektif dan efisien dalam mengakselerasi pembangunan bidang kemaritiman dan investasi.

Tujuan ini menggambarkan secara kualitatif dan luas serta berjangka panjang mengenai kondisi kemaritiman Indonesia di masa mendatang. Pernyataan ini juga mempertegas visi pembangunan kemaritiman yang telah dirumuskan pada sub bab sebelumnya.

Tujuan pembangunan kemaritiman sebagaimana tersebut di atas, dapat dicapai apabila terjadi kondisi sebagai berikut:

1. **Negara kepulauan Indonesia telah menjadi negara maritim yang mandiri**, yaitu negara maritim yang disegani dan memiliki pengaruh kuat di forum internasional, yang berdaulat penuh atas wilayah lautnya dan mengutamakan kemampuan diri sendiri dalam memanfaatkan potensi dan mengatasi berbagai masalah kemaritiman demi mencapai tujuan bernegara, tanpa harus menutup diri terhadap kerja sama yang saling menguntungkan dengan pihak lain. Kedaulatan di bidang maritim ditandai dengan tingginya peran aktif Indonesia di bidang kemaritiman, minimnya pelanggaran kedaulatan di laut, dan rendahnya angka korban selamat dari bencana/kecelakaan di laut.
2. **Negara kepulauan Indonesia telah menjadi negara maritim yang kuat**, yang ditandai dengan berkembangnya ekonomi berbasis kemaritiman yang didukung oleh infrastruktur dan konektivitas maritim yang maju dan seimbang antar kawasan, sistem logistik maritim yang efisien, produksi sumber daya alam kelautan yang bernilai tambah tinggi, dan berkembangnya industri serta jasa maritim berbasis teknologi maju. Kondisi itu diharapkan akan mendorong peningkatan kontribusi PDB kemaritiman dalam struktur perekonomian nasional.
3. **Negara kepulauan Indonesia telah menjadi negara maritim yang maju**, yang memiliki keunggulan di bidang IPTEK, literasi maritim, sumber daya manusia yang inovatif dan berkarakter bangsa bahari serta menjunjung tinggi budaya nusantara sehingga memiliki daya saing yang tinggi. Selain itu, daya saing bangsa juga ditandai oleh kemampuan menyediakan sumberdaya atau modal pembangunan dalam bentuk pendanaan, kelembagaan dan sistim tatakelola laut yang baik (*good ocean governance*).

## 2.4 Sasaran Strategis

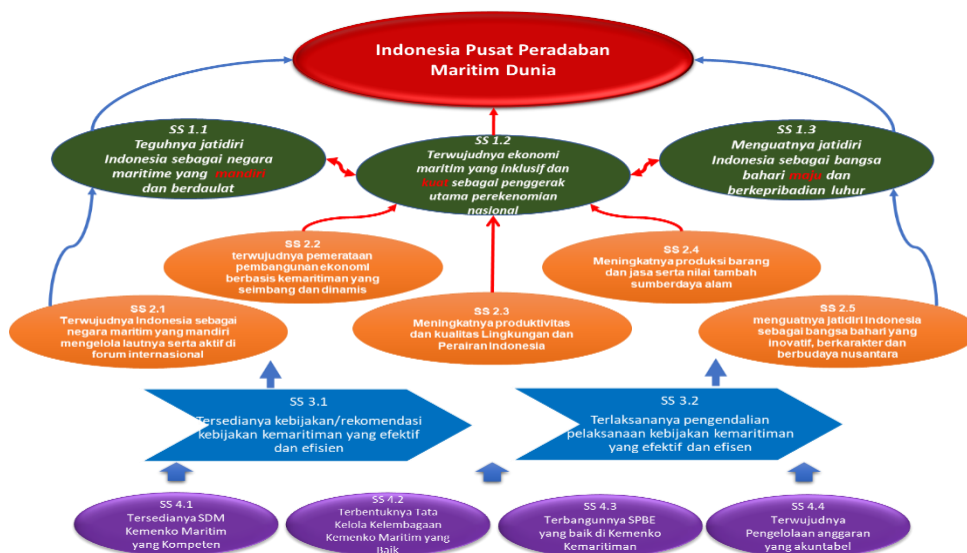
Selanjutnya, untuk lebih mengonkritkan tujuan pembangunan kemaritiman tersebut di atas, maka sasaran pembangunan kemaritiman Indonesia dalam jangka menengah tahun 2020-2024 diarahkan untuk:

1. Terwujudnya Indonesia sebagai negara maritim yang mandiri dalam mengamankan dan mengelola potensi laut serta berperan aktif di forum internasional;
2. Terwujudnya pemerataan pembangunan ekonomi berbasis kemaritiman yang seimbang dan dinamis;
3. Meningkatnya produktivitas dan kualitas Lingkungan dan Perairan Indonesia;
4. Meningkatnya produksi barang dan jasa serta nilai tambah sumberdaya alam;
5. Menguatnya jatidiri Indonesia sebagai bangsa bahari yang inovatif, berkarakter dan berbudaya nusantara.

Sasaran Strategis untuk pencapaian visi dan misi Kementerian Koordinator Bidang Kemaritiman dan Investasi menggunakan pendekatan Balance Score Card (BSC) dan digambarkan dalam peta strategis sebagaimana ditunjukkan pada gambar berikut. Peta strategis Kementerian Koordinator Bidang Kemaritiman dan Investasi membagi sasaran kementerian ke dalam 4 (empat) perspektif, yaitu perspektif pemangku kepentingan (*stakeholder perspective*), perspektif pengguna (*customer perspective*), perspektif proses bisnis internal (*internal bussines process perspective*) dan perspektif pembelajaran dan pertumbuhan (*learning and growth perspective*).

Peta strategi ini memfokuskan pada pencapaian tujuan untuk memberikan kepuasan kepada para pemangku kepentingan melalui 5 (empat) sasaran strategis utama yakni: 1) Terwujudnya Indonesia sebagai negara maritim yang mandiri dalam mengamankan dan mengelola potensi laut serta berperan aktif di forum internasional, 2) Terwujudnya pemerataan pembangunan ekonomi berbasis kemaritiman yang seimbang dan dinamis; 3) Meningkatnya produktivitas dan kualitas Lingkungan dan Perairan Indonesia; 4) Meningkatnya produksi barang dan jasa serta nilai tambah sumberdaya alam; dan 5) menguatnya jatidiri Indonesia sebagai bangsa bahari yang inovatif, berkarakter dan berbudaya nusantara.





Gambar 2.1 Peta Strategis Kementerian Koordinator Bidang Kemaritiman dan Investasi

Sasaran strategis pembangunan Kemaritiman dan Investasi merupakan kondisi yang diinginkan dan akan dicapai oleh Kementerian Koordinator Bidang Kemaritiman dan Investasi sebagai suatu outcome/impact dari beberapa program yang dilaksanakan. Sasaran Strategis (SS) Kemenko Marves tahun 2020-2024 dapat dijabarkan sebagai berikut

### Stakeholder perspective

Terdapat 3 Sasaran Strategis yang akan dicapai yaitu:

1. Sasaran Strategis kesatu (SS1.1) adalah “**Teguhnya jatidiri Indonesia sebagai negara maritim yang mandiri dan berdaulat**” dengan Indikator Kinerja yaitu:

- **Indeks Kepemimpinan Maritim Indonesia (*Maritime Leadership Index*).**

Indeks ini menggambarkan kepemimpinan nasional yang mampu mengelola sumber daya maritim dan kelautan untuk kemakmuran bangsa dan negara. perlunya penguatan kepemimpinan dan tata kelola dalam merespons perkembangan dinamika global melalui penguatan Diplomasi maritim yang dapat diwujudkan dengan cara 1) Kepemimpinan Indonesia dalam Forum Negara Pulau dan Kepulauan (Archipelagic and Island States Forum), 2) Partisipasi Aktif dalam Forum Maritim regional dan global; 3) Penempatan wakil Indonesia di IGO (International Governmental Organisation) Kemaritiman; 4) Percepatan Perundingan Batas Maritim, 5) Hosting event regional dan internasional bidang kelautan dan 6) Peningkatan inisiatif dan posisi Indonesia dalam Perjanjian Internasional.

2. Sasaran Strategis kedua (SS1.2) adalah **“Terwujudnya ekonomi maritim yang inklusif dan kuat sebagai penggerak utama perekonomian nasional”** dengan Indikator Kinerja yaitu:

- **PDB Maritim**

Indikator ini didapatkan dari perhitungan yang dihasilkan dengan melakukan penghitungan nilai (produk domestik bruto-PDB) dari sektor-sektor ekonomi yang masuk dalam ekonomi kemaritiman. PDB adalah jumlah nilai tambah yang dihasilkan oleh berbagai unit produksi di wilayah suatu negara dalam jangka waktu tertentu. Sementara ekonomi kemaritiman dapat didefinisikan sebagai kegiatan ekonomi yang secara langsung dan/atau tidak langsung terjadi di kawasan perairan (yang meliputi laut teritorial, perairan kepulauan, dan perairan pedaman zona ekonomi eksklusif Indonesia, serta perairan lainnya termasuk wilayah pesisir dan pulau-pulau kecil), dan kegiatan di luar kawasan perairan yang memanfaatkan sumber daya alam dan lingkungan yang berasal dari perairan, serta kegiatan yang menghasilkan barang dan jasa untuk dimanfaatkan di perairan.

Sehingga PDB Maritim adalah nilai tambah yang dihasilkan oleh unit produksi yang tercakup dalam ekonomi maritim. Terdapat 11 sektor yang masuk dalam ekonomi maritim, yaitu: perikanan; energi dan sumber daya mineral; sumber daya pesisir dan pulau-pulau kecil; sumber daya non konvensional; industri bioteknologi; industri kemaritiman; jasa kemaritiman; pariwisata; perhubungan; bangunan laut; serta pertahanan, keamanan, penegakan hukum, dan keselamatan di laut. Dalam buku Klasifikasi Baku Lapangan Usaha Indonesia (KBLI) ekonomi kemaritiman terdapat 312 aktivitas ekonomi.

Kemudian berdasarkan buku tersebut, Kemenko Marves bersama dengan LIPI menyusun Studi Pengukuran Ekonomi Kemaritiman Indonesia. Penghitungan kontribusi PDB Maritim diperoleh dengan menghitung dari tahun 2010 sebagai tahun dasar. Pada tahun 2010 nilai PDB maritim adalah Rp 782 triliun atau 11,40% dari PDB nasional.

3. Sasaran Strategis ketiga (SS1.3) adalah **“Menguatnya jatidiri Indonesia sebagai bangsa bahari maju dan berkepribadian luhur”** dengan Indikator Kinerja yaitu:

- **Indeks Daya Saing Global (IDSG)**

Daya saing suatu negara merupakan sebuah bahan kajian yang menarik, baik dari aspek ekonomi, politik, sosial maupun teknologi. Daya saing sebuah negara dianggap sebagai salah satu sumber dari ketahanan suatu negara dalam menghadapi tantangan dalam membangun peradaban bangsa. Sebab peradaban hanya dapat dibangun melalui kekuatan ekonomi, politik, dan budaya yang unggul. Dengan daya saing tinggi, negara dapat menjaga pertumbuhan ekonominya dan mulai membangun kehidupan negara yang teratur dan saat itu

pembangunan peradaban dimulai. Pembangunan peradaban tidak dapat dilakukan tanpa adanya kekuatan ekonomi. Dan kekuatan ekonomi tidak dapat ditegakkan tanpa adanya daya saing. Dengan demikian, daya saing menjadi sangat penting selain untuk keberlanjutan perekonomian dan peradaban suatu bangsa.

Sebuah lembaga non profit internasional yaitu Forum Ekonomi Dunia atau lebih dikenal dengan nama *World Economic Forum* (WEF) secara berkala melakukan penilaian daya saing secara global melalui laporan tahunan daya-saing global, yaitu *The Global Competitiveness Report*. World Economic Forum/WEF menerbitkan Indeks Daya Saing Global (Global Competitiveness Index, CGI) dari ratusan negara dan merangkingnya. Peringkat ini sering dijadikan oleh suatu Negara termasuk untuk melihat posisinya dan melakukan perbaikan-perbaikan di dalam menghadapi persaingan dunia yang makin mengglobal. Terdapat banyak determinan pendorong produktivitas, yang oleh WEF dikelompokkan kedalam 12 pilar daya saing, yaitu: (1) institusi, (2) infrastruktur, (3) makroekonomi, (4) kesehatan dan pendidikan dasar, (5) pendidikan tinggi, (6) efisiensi pasar barang, (7) efisiensi pasar kerja, (8) pasar keuangan, (9) kesiapan teknologi, (10) besaran pasar, (11) kecanggihan bisnis, dan (12) inovasi. Selanjutnya ke 12 pilar tersebut dikelompokkan kedalam 3 kelompok pilar, yaitu kelompok persyaratan dasar, kelompok penopang efisiensi, dan kelompok inovasi dan kecanggihan bisnis. Gambar 1 menunjukkan lebih jelas mengenai pilar daya saing dan kelompok pilar. Indeks daya saing Indonesia ini bertujuan untuk memberikan pemahaman mengenai posisi, performa dan kapabilitas Indonesia pada pasar ekspor, serta faktor yang berguna untuk mengukur daya saing.

### ***Customer perspective***

Terdapat 5 Sasaran Strategis yang akan dicapai yaitu:

1. Sasaran Strategis kesatu (SS2.1) adalah **“Terwujudnya Indonesia sebagai negara maritim yang mandiri mengelola lautnya serta aktif di forum internasional”** dengan Indikator Kinerja yaitu:

- **Indeks Kedaulatan Maritim**

Indeks ini menggambarkan keberhasilan upaya diplomasi melalui penguatan posisi Indonesia dalam perjanjian internasional dan partisipasi aktif di forum-forum internasional (soft effort) dan upaya penegakan keamanan dan keselamatan maritim serta penegakan kedaulatan secara efektif (effective occupation) sebagai upaya keras (hard efforts) Peningkatan peran aktif Indonesia sebagai negara maritim di forum internasional melalui Persentase Inisiasi Gagasan Indonesia yang diterima di Level Internasional serta Presentase Penyelesaian Penanganan Pelanggaran terkait Kedaulatan maritim.

2. Sasaran Strategis kedua (SS2.2) adalah “**Terwujudnya pemerataan pembangunan ekonomi berbasis kemaritiman yang seimbang dan dinamis**” dengan Indikator Kinerja yaitu:

- **Indeks Kinerja Logistik**

Kinerja logistik dapat mempengaruhi daya saing perdagangan suatu negara. Ukuran kinerja logistik dapat dilihat berdasarkan biaya dan waktu pengiriman barang. biaya transportasi dan logistik sangat mempengaruhi perdagangan dan pergerakan barang antar daerah. Kinerja logistik yang buruk dapat mempengaruhi daya saing barang atau produk dan mempengaruhi biaya logistik dan waktu distribusi dari produk itu

LPI Bank Dunia mengukur berbagai indikator kinerja logistik di 155 negara. Nilai LPI ditentukan oleh hasil survei terhadap tenaga profesional di bidang logistik yang bekerja di perusahaan ekspedisi angkutan barang multinasional dan perusahaan jasa pengiriman ekspres yang besar. LPI dihitung berdasarkan enam indikator: (1) Efisiensi proses kepabeanan/clearance, sehubungan dengan kecepatan, kesederhanaan dan prediktibilitas formalitas oleh instansi pengawas perbatasan; (2) Kualitas infrastruktur perdagangan dan transportasi; (3) Kemudahan mengatur pengiriman dengan harga kompetitif, yang menunjukkan ketersediaan koneksi transportasi internasional yang terjangkau di suatu negara; (4) Kompetensi dan kualitas pelayanan logistik (misalnya operator transportasi, perusahaan pengurusan jasa kepabeanan/customs brokers); (5) Kemampuan untuk jejak lacak kiriman ketika mengirim ke suatu negara tertentu; dan (6) Ketepatan waktu yang menunjukkan frekuensi kiriman untuk diterima oleh penerima kiriman dalam waktu yang dijadwalkan atau diharapkan sehingga mengukur keterandalan dan prediktibilitas rantai penawaran

Untuk Indonesia sebagai negara kepulauan, ketersediaan data kinerja logistik khususnya yang terkait dengan distribusi antar pulau menjadi sangat penting karena dapat mengetahui permasalahan logistik (bottleneck logistics) dalam pengiriman barang antar pulau dan membandingkan indikator daya saing perdagangan antar pulau, khususnya biaya dan waktu antar rute-rute tertentu. Indonesia (LPI) Logistic performance Index (LPI) adalah tolok ukur kinerja logistik yang sederhana, yang dapat mencerminkan dalam perspektif global, apakah sebuah negara terkoneksi (mendukung kelancaran dan kecepatan distribusi barang logistik) secara global.

- **Indeks Disparitas Ekonomi**

Indikator ini dimaksudkan untuk mengetahui nilai sebaran kontribusi ekonomi pada pulau Jawa dan pulau-pulau luar Jawa yang direpresentasikan oleh Produk Domestik Regional Bruto (PDRB). Sebaran PDRB ini dinilai dapat menggambarkan tingkat pemerataan pembangunan antar wilayah yang diukur melalui nilai tambah ekonomi yang dihasilkan. Baseline yang dipakai untuk IKU ini adalah data Data PDRB tahun 2017 yang dimana dapat dihitung perbandingan PDRB antara Pulau Jawa dan Luar Jawa yang menghasilkan angka disparitas ekonomi sebesar -0.17.

3. Sasaran Strategis ketiga (SS2.3) adalah **“Meningkatnya produktivitas dan kualitas Lingkungan dan Perairan Indonesia”** dengan Indikator Kinerja yaitu:

- **Indeks Kesehatan Laut (Ocean Health Indeks)**

Ocean Health Index (OHI) atau Indeks kesehatan Laut adalah nilai yang digunakan untuk mengukur kualitas kesehatan lingkungan laut. Nilai OHI menunjukkan seberapa sehat laut, dan bagaimana pengelolaannya untuk keberlanjutan laut di masa depan. Dalam penilaian OHI dibutuhkan pendekatan penilaian untuk mengevaluasi kondisi laut saat ini secara komprehensif (menyeluruh) mulai dari sisi/perpsektif sosial, ekonomi dan lingkungan alam. Laut yang sehat berdasarkan OHI adalah laut yang dapat bermanfaat bagi manusia secara terus menerus (berlanjut) sampai masa mendatang.

Nilai atau skor OHI adalah dari 0–100. Penilaian ini dikembangkan oleh ilmuwan (Halpern et al, 2012, Nature) dan secara global telah dimulai penilaiannya sejak tahun 2012 (Halpern et al., 2015, PLOS One; Halpern et al. in review).

Rincian komponen dalam penilaian OHI adalah: penyediaan pangan, peluang pada perikanan tradisional, produk alam, penyediaan karbon, perlindungan pantai, Mata pencaharian dan ekonomi masyarakat pesisir, pariwisata, rasa memiliki pada tempat/lokasi, air bersih, keanekaragaman hayati. Dari keseluruhan penilaian pada indikator-indikator tersebut, pada tahun 2019 nilai OHI Indonesia adalah 65 atau berada pada urutan 137 dari 221 wilayah penghitungan di seluruh dunia. Nilai ini menurun dibandingkan pada tahun 2018 (67) dan berada pada peringkat 113 dari 221 negara (wilayah).

- **Indeks Kualitas Lingkungan Hidup**

Indeks Kualitas Lingkungan Hidup (IKLH) merupakan indeks kinerja pengelolaan lingkungan hidup secara Nasional, dimana IKLH merupakan generalisasi dari indeks kualitas lingkungan hidup seluruh Kabupaten/Kota dan Provinsi di Indonesia. IKLH terdiri dari 3 indikator yaitu Indikator Indeks Kualitas Air (IKA), parameter yang diukur 7 yaitu TSS, DO, BOD, COD, Total Fosfat, Fecal Coli, dan Total Coliform, Indeks Kualitas Udara (IKU), parameter yang diukur yaitu: SO<sub>2</sub> dan NO<sub>2</sub>; dan Indeks Kualitas Tutupan Lahan (IKTL) yang diukur berdasarkan luas tutupan lahan. Kementerian Lingkungan Hidup dan Kehutanan mengeluarkan laporan hasil pengukuran IKLH ini setiap tahunnya.

Indeks kualitas lingkungan dapat dimanfaatkan untuk mengukur keberhasilan program program pengelolaan lingkungan. Selain sebagai sarana untuk mengevaluasi efektifitas program-program pengelolaan lingkungan, indeks kualitas lingkungan mempunyai peranan dalam hal Membantu perumusan kebijakan, Membantu dalam mendisain program lingkungan dan Mempermudah komunikasi dengan publik sehubungan dengan kondisi lingkungan.

Dalam perkembangannya (Tahun 2009-2018) penghitungan IKLH telah mengalami penyempurnaan sebanyak 4 kali. Tahun 2018 terdapat 2 indikator yang disempurnakan yaitu Indeks Kualitas Air (IKA) dan Indeks Kualitas Tutupan Lahan (IKTL). Pada komponen IKA, jumlah parameter yang digunakan bertambah menjadi 10 parameter, yaitu DO, Fecal Coliform, COD, pH, BOD, NH<sub>3</sub>- N, TP, TSS, NO<sub>3</sub>-N, dan TDS dengan perhitungan berdasarkan metode National Sanitation Foundation Water Quality Index (NSF-WQI).

4. Sasaran Strategis keempat (SS2.4) adalah “**Meningkatnya produksi barang dan jasa serta nilai tambah sumberdaya alam**” dengan Indikator Kinerja yaitu:

- **PDB Sektor Sumberdaya Alam dan Jasa**

Indikator ini diwujudkan dalam persentase jumlah produksi yang dihasilkan di bidang sumber daya alam dan jasa maritime yang meliputi, antara lain: produksi perikanan, hutan mangrove, produk kehutanan, terumbu karang, produksi mineral dan batu bara, produksi jasa yang dihasilkan dari pariwisata dan ekonomi kreatif. Indikator ini menggabungkan kontribusi (share) dari PDB sektor yaitu perikanan, kehutanan, pertambangan, pariwisata dan ekonomi kreatif. Peningkatan kontribusi ekonomi dari keempat sektor terhadap PDB nasional dinilai dapat menggambarkan peningkatan produksi dan nilai tambah dibidang kemaritiman dan investasi dari waktu ke waktu.

- **Tingkat Komponen Dalam Negeri (TKDN)**

Tingkat Komponen Dalam Negeri (TKDN) Besarnya komponen dalam negeri pada barang, jasa, gabungan barang dan jasa. TKDN Barang dihitung berdasarkan perbandingan antara harga barang jadi dikurangi harga komponen luar negeri terhadap harga barang jadi. Harga barang jadi merupakan biaya produksi yang dikeluarkan untuk memproduksi barang.

TKDN Jasa dihitung berdasarkan perbandingan antara harga jasa keseluruhan dikurangi harga jasa luar negeri terhadap harga jasa keseluruhan. Harga jasa keseluruhan dikeluarkan untuk menghasilkan jasa yang hitung sampai di lokasi pengerjaan.

TKDN gabungan barang dan jasa merupakan perbandingan antara keseluruhan harga komponen dalam negeri barang ditambah keseluruhan harga komponen dalam negeri jasa terhadap keseluruhan harga barang dan jasa. Kemenko Marves diharapkan mendorong pengoptimalan Tingkat Komponen Dalam Negeri (TKDN) terhadap proyek strategis yang didanai oleh negara dan pada produksi manufaktur di Indonesia yang terkait Bidang Kemaritiman. Upaya ini dilakukan guna memacu produktivitas dan daya saing industri nasional di tengah kondisi perdagangan dunia yang cenderung tertutup.

5. Sasaran Strategis kelima (SS2.5) adalah “Menguatnya jatidiri Indonesia sebagai bangsa bahari yang inovatif, berkarakter dan berbudaya nusantara” dengan Indikator Kinerja yaitu:

- **Indeks Kapabilitas Inovasi**

Nilai Indeks Kapabilitas Inovasi adalah merupakan hasil survei dengan menggunakan 81 indikator untuk mengukur kemampuan inovasi dan hasil dihasilkan suatu negara. Target IKU ini pada tahun 2019 adalah 30. Indeks inovasi pertama kali diperkenalkan dan dihitung pada tahun 2014 di New Delhi India. Indeks inovasi telah diukur di 143 negara di seluruh dunia. Indeks Inovasi menjadi benchmarking terkemuka untuk eksekutif bisnis, pembuat kebijakan dan pemerhati yang ingin mengetahui tingkat inovasi sebuah negara. Indeks inovasi diukur oleh lembaga seperti World Intellectual Property Organization; Cornell University; dan INSEAD.

### ***Internal bussines process perspective***

Terdapat 2 Sasaran Strategis yang akan dicapai yaitu:

1. Sasaran Strategis kesatu (SS3.1) adalah **“Tersedianya kebijakan/rekomendasi kebijakan kemaritiman yang efektif dan efisien”** dengan Indikator Kinerja yaitu:

- **Persentase (%) Rekomendasi Kebijakan yang ditetapkan**

Indikator ini menggambarkan persentase penyelesaian permasalahan kebijakan bidang kedaulatan maritim dan Energi, Sumber Daya Maritim, Infrastruktur dan Transportasi, Pengelolaan Lingkungan dan Kehutanan, Pariwisata dan Ekonomi Kreatif serta Investasi dan Pertambangan yang dihasilkan dan ditetapkan kedalam Rumusan atau Rekomendasi Kebijakan.

2. Sasaran Strategis kedua (SS3.2) adalah **“Terlaksananya pengendalian pelaksanaan kebijakan kemaritiman yang efektif dan efisien”** dengan Indikator Kinerja yaitu:

- **Persentase (%) Hasil pengendalian yang ditindaklanjuti**

Indikator ini menggambarkan persentase tindaklanjut rumusan kebijakan terhadap permasalahan kebijakan bidang kedaulatan maritim dan Energi, Sumber Daya Maritim, Infrastruktur dan Transportasi, Pengelolaan Lingkungan dan Kehutanan, Pariwisata dan Ekonomi Kreatif serta Investasi dan Pertambangan yang dihasilkan dan ditetapkan kedalam Rumusan tindaklanjut Kebijakan.

### ***Learning and growth perspective***

Terdapat 4 Sasaran Strategis yang akan dicapai yaitu:

1. Sasaran Strategis kesatu (SS4.1) adalah **“Terwujudnya ASN Kemenko Kemaritiman dan Investasi yang Profesional”** dengan Indikator Kinerja yaitu:

- **Indeks Profesionalitas ASN**

Indikator ini menggambarkan tingkat kondisi Aparatur Sipil Negara (ASN) yang telah memenuhi persyaratan kompetensi manajerial, sosio-kultural dan teknis meningkatkan profesionalitasnya. Kriteria pengukuran tingkat profesionalitas ASN diukur melalui dimensi kualifikasi, kompetensi, kinerja dan disiplin. Dimensi kualifikasi menggambarkan kualifikasi jenjang pendidikan PNS dari yang terendah hingga tertinggi. Dimensi kompetensi akan menggambarkan riwayat pengembangan kompetensi yang pernah diikuti oleh PNS dan memiliki kesesuaian dalam pelaksanaan tugas jabatan, Dimensi kinerja menggambarkan penilaian kinerja dari level individu hingga unit kerja dengan memperhatikan target, capaian, hasil dan manfaat. Dimensi disiplin menggambarkan hukuman yang pernah diterima oleh PNS.



2. Sasaran Strategis kedua (SS4.2) adalah “**Terbentuknya Tata Kelola Kelembagaan Kemenko Kemaritiman dan Investasi yang Baik**” dengan Indikator Kinerja yaitu:

▪ **Indeks Reformasi Birokrasi**

Nilai kemajuan reformasi birokrasi (RB) Kementerian Koordinator Bidang Kemaritiman adalah nilai penerapan pelaksanaan reformasi birokrasi di lingkup Kementerian Koordinator Bidang Kemaritiman. Nilai yang digunakan dalam mengukur capaian Indikator ini adalah nilai hasil evaluasi Kementerian PANRB atas pelaksanaan RB pada tahun sebelumnya.

Sesuai dengan Peraturan Presiden Nomor 81 Tahun 2010 tentang Grand Design Reformasi Birokrasi tahun 2010-2025 dan Peraturan Menteri PAN dan RB Nomor 11 Tahun 2015 tentang Road Map Reformasi Birokrasi Tahun 2015-2019, Indikator ini mencakup 8 (delapan) area perubahan yang akan dinilai KemenPAN-RB antara lain: (1) Manajemen Perubahan; (2) Penataan Peraturan Perundang-undangan; (3) Penataan dan Penguatan Organisasi; (4) Penataan Tata Laksana; (5) Penataan Sistem Manajemen SDM; (6) Penguatan Akuntabilitas Kinerja; (7) Peningkatan Kualitas Pelayanan Publik; (8) Penguatan Pengawasan.

3. Sasaran Strategis ketiga (SS4.3) adalah “**Terbangunnya SPBE di Kemenko Kemaritiman dan Investasi yang baik**” dengan Indikator Kinerja yaitu:

▪ **Indeks SPBE**

Indeks penyelenggaraan Sistem Pemerintahan Berbasis Elektronik (SPBE) adalah nilai yang menggambarkan tingkat kematangan dari pelaksanaan SPBE yang memanfaatkan teknologi informasi dan komunikasi secara efektif, efisien dan berkesinambungan sesuai dengan Peraturan Menteri PAN dan RB Nomor 5 Tahun 2018. Permen ini mengatur tentang pedoman evaluasi Sistem Pemerintahan Berbasis Elektronik (untuk kemudian disingkat SPBE).

Tujuan indikator ini adalah untuk mengukur capaian kemajuan pelaksanaan Sistem Pemerintahan Berbasis Elektronik (SPBE) Kementerian Koordinator Bidang Kemaritiman. Sementara tujuan SPBE itu sendiri adalah untuk mewujudkan proses kerja yang efisien, efektif, transparan dan akuntabel serta meningkatkan kualitas pelayanan publik, baik di instansi pusat maupun pemerintah daerah.

Evaluasi SPBE didasarkan pada Peraturan Presiden No 95 Tahun 2018 tentang Sistem Pemerintahan Berbasis Elektronik (SPBE) dan Peraturan Menteri Pemberdayaan Aparatur Negara dan Birokrasi Reformasi No 5 Tahun 2018 tentang Sistem Pemerintahan Berbasis Elektronik (SPBE). Penerapan SPBE dinilai dengan metode tingkat kematangan SPBE yang merupakan kerangka kerja untuk mengukur derajat kematangan penerapan SPBE yang ditinjau dari kapabilitas proses dan kapabilitas fungsi teknis SPBE. Tingkat

Kematangan SPBE terdiri atas 5 (lima) level, dimana masing-masing level menunjukkan karakteristik kematangan tertentu pada kapabilitas proses dan kapabilitas fungsi teknis SPBE.

4. Sasaran Strategis keempat (SS4.4) adalah **“Terwujudnya Pengelolaan anggaran yang akuntabel”** dengan Indikator Kinerja yaitu:

▪ **Tingkat Opini BPK**

Tingkat opini BPK adalah pernyataan atau pendapat profesional BPK yang merupakan kesimpulan pemeriksa (audit) mengenai tingkat kewajaran informasi yang disajikan dalam laporan keuangan. Opini BPK yang menjadi sasaran target pada TA. 2020 adalah opini BPK hasil pelaksanaan penggunaan anggaran pada TA. 2019. Terdapat tiga jenis pemeriksaan keuangan yang dilaksanakan oleh BPK yaitu.

1. Pemeriksaan keuangan

Pemeriksaan keuangan dimaksudkan untuk memberikan opini apakah laporan keuangan sudah disajikan secara wajar sesuai dengan Standar Akuntansi Pemerintahan (SAP).

2. Pemeriksaan kinerja

Pemeriksaan kinerja dimaksudkan untuk menilai apakah pelaksanaan suatu program atau kegiatan entitas sudah ekonomis, efisien, dan efektif.

3. Pemeriksaan dengan tujuan tertentu.

Pemeriksaan dengan tujuan tertentu merupakan pemeriksaan investigatif untuk mengungkap adanya kecurangan (fraud) atau korupsi. Kemudian juga pemeriksaan lingkungan, pemeriksaan atas pengendalian intern, dan lainnya

Terdapat empat (4) opini yang bisa diberikan BPK kepada entitas yaitu 1) WTP/unqualified opinion, 2) WDP/qualified opinion, 3) Tidak Memberikan Pendapat (TMP) atau Disclaimer opinion, dan 4) Tidak Wajar (TW) atau adverse opinion.

Kemenko Marves dalam pengelolaan (perencanaan, pengajuan pencairan dan pertanggungjawaban penggunaan) pada tahun kedua setelah pelaporan penggunaan anggaran satker tersendiri, telah berhasil mencatatkan laporan keuangan yang wajar dalam pemeriksaan BPK (TA. 2016) dengan predikat WTP. Predikat WTP ini telah berhasil dipertahankan untuk 4 tahun anggaran berturut-turut (2016, 2017, 2018, 2019).

**Tabel 1. Sasaran Strategis dan Indikator Kinerja Utama  
Kementerian Koordinator Bidang Kemaritiman dan Investasi  
Tahun 2020-2024**

Perspective	Sasaran Strategis		Indikator Kinerja	Baseline 2019		Target 2024	Unit Pelaksana
				Nilai	>=3	>=3	
STAKEHOLDER PERSPECTIVE	SS1.1	Teguhnya jatidiri Indonesia sebagai negara maritim yang <b>mandiri</b> dan berdaulat	Maritime Leadership Index/ Indeks Kepemimpinan Maritim	Nilai	>=3	>=3	Seluruh Deputi
	SS1.2	Terwujudnya ekonomi maritim yang inklusif dan <b>kuat</b> sebagai penggerak utama perekonomian nasional	PDB Maritim	%	6,04	7,80	Seluruh Deputi
	SS1.3	Menguatnya jatidiri Indonesia sebagai bangsa bahari maju dan berkepribadian luhur	Indeks Daya Saing Global (IDSG)	Nilai	64,6	66,0	Seluruh Deputi
CUSTOMER PERSPECTIVE	SS2.1	Terwujudnya Indonesia sebagai negara maritim yang mandiri mengelola lautnya serta aktif di forum internasional	Indeks Kedaulatan Maritim	Nilai	3	4	Deputi Bidang Koordinasi Kedaulatan Maritim dan Energi
	SS2.2	Terwujudnya pemerataan pembangunan ekonomi berbasis kemaritiman yang seimbang dan dinamis	Indeks Kinerja Logistik	Nilai	3,1	3,5	Deputi Bidang Koordinasi Infrastruktur dan Transportasi
			Indeks Disparitas Ekonomi	Nilai	-0.17	-0	1. Deputi Bidang Koordinasi Infrastruktur dan Transportasi 2. Deputi Bidang Koordinasi Investasi dan Pertambangan
	SS2.3	Meningkatnya produktivitas dan kualitas Lingkungan dan Perairan Indonesia	Indeks Kesehatan Laut	Nilai	65	67	Deputi Bidang Koordinasi Sumber Daya Maritim
			Indeks Kualitas Lingkungan Hidup	Nilai	66,5	68.53	Deputi Bidang Koordinasi Pengelolaan Lingkungan dan Kehutanan
	SS2.4	Meningkatnya produksi barang dan jasa serta nilai tambah sumberdaya alam	PDB Sektor Sumberdaya Alam dan Jasa	Nilai	15.37	17.73	Seluruh Deputi
			Tingkat Komponen Dalam Negeri (TKDN)	Nilai	43,3	50	Deputi Bidang Koordinasi Infrastruktur dan Transportasi
	SS2.5	Menguatnya jatidiri Indonesia sebagai bangsa bahari yang inovatif, berkarakter dan berbudaya nusantara	Indeks Kapabilitas Inovasi	Nilai	37,7	41,5	1. Deputi Bidang Koordinasi Sumber Daya Maritim 2. Deputi Bidang Koordinasi Pariwisata dan Ekonomi Kreatif

INTERNAL PROCESS PERSPECTIVE	SS3.1	Tersedianya kebijakan/rekomendasi kebijakan kemaritiman yang efektif dan efisien	% Rekomendasi Kebijakan yang ditetapkan	%	100	100	Seluruh Deputi
	SS3.2	Terlaksananya pengendalian pelaksanaan kebijakan kemaritiman yang efektif dan efisien	% Hasil pengendalian yang ditindaklanjuti	%	100	100	Seluruh Deputi
LEARNING AND GROWTH PERSPECTIVE	SS4.1	Terwujudnya ASN Kemenko Bidang Kemaritiman dan Investasi yang Profesional	Indeks Profesionalitas ASN	%	Belum diukur	81	Sekretariat Kemenko
	SS4.2	Terbentuknya Tata Kelola Kelembagaan Kemenko Marves yang Baik	Indeks RB	Nilai	69,13	95	Sekretariat Kemenko
	SS4.3	Terbangunnya SPBE di Kemenko Kemaritiman yang baik	Indeks SPBE	Nilai	2,07	4,0	Sekretariat Kemenko
	SS4.4	Terwujudnya Pengelolaan anggaran yang akuntabel	Tingkat Opini BPK	Predikat	WTP	WTP	Sekretariat Kemenko

### **BAB 3**

## **ARAH KEBIJAKAN, STRATEGI, KERANGKA REGULASI DAN KERANGKA KELEMBAGAAN**

Formulasi strategi pembangunan kemaritiman telah merumuskan visi, tujuan dan sasaran serta misi, strategi dan agenda pembangunan. Selain mempertimbangkan faktor internal dan eksternal, perumusan strategi juga harus memperhatikan direktif atau arahan yang berupa regulasi pemerintah dan kebijakan presiden. Direktif ini akan dibahas dalam sub bab Arah Kebijakan Nasional.

Bab ini selain selain membahas arah kebijakan nasional, juga akan membahas arah kebijakan Kementerian Koordinator Bidang Kemaritiman dan Investasi, kerangka regulasi dan kerangka kelembagaan.

### **3.1 Arah Kebijakan dan Strategi Nasional**

Faktor regulasi yang mengarahkan dan menjadi pertimbangan utama dalam merumuskan strategi pembangunan kemaritiman di Kementerian Koordinator Bidang Kemaritiman dan Investasi antara lain meliputi:

- 1) Undang-Undang Dasar Republik Indonesia 1945;
- 2) Undang-Undang Nomor 32 Tahun 2014 tentang Kelautan;
- 3) Undang-Undang Nomor 17 Tahun 2007 tentang Rencana Pembangunan Nasional Jangka Panjang Tahun 2005-2025;
- 4) Undang-Undang Nomor 17 Tahun 1985 tentang Pengesahan *United Nations Convention on The Law of The Sea* (Konvensi Perserikatan Bangsa-Bangsa Tentang Hukum Laut);
- 5) Perpres Nomor 16 Tahun 2017 tentang Kebijakan Kelautan Indonesia
- 6) Perpres Nomor 18 Tahun 2020 tentang Rencana Pembangunan Jangka Menengah Nasional Tahun 2020-2024;

Pembukaan UUD 1945 menyatakan bahwa tujuan bernegara adalah “.... Untuk membentuk suatu Pemerintah Negara Indonesia yang melindungi segenap bangsa Indonesia dan seluruh tumpah darah Indonesia dan untuk memajukan kesejahteraan umum, mencerdaskan kehidupan bangsa, dan ikut melaksanakan ketertiban dunia yang berdasarkan kemerdekaan, perdamaian abadi dan keadilan sosial”. Pembangunan Kemaritiman harus bisa memberi kontribusi pada tujuan negara tersebut.

Pasal 25A UUD 1945 menyatakan “*Negara Kesatuan Republik Indonesia adalah sebuah negara kepulauan yang berciri Nusantara dengan wilayah dan batas-batas dan hak-haknya ditetapkan dengan undang-undang*”. Hal ini memberikan arahan bahwa pembangunan

Kemaritiman harus memperhatikan realitas bahwa Indonesia adalah sebuah negara kepulauan (*archipelagic state*) yang memiliki karakteristik yang berbeda dengan negara continental (*continental state*).

Undang-Undang Nomor 32 Tahun 2014 tentang Kelautan juga memberikan arahan yuridis dalam pelaksanaan pembangunan Kemaritiman. Pasal 3 Undang-Undang ini menyatakan Penyelenggaraan Kelautan bertujuan untuk:

- a) menegaskan Indonesia sebagai Negara Kepulauan berciri nusantara dan maritim;
- b) mendayagunakan Sumber Daya Kelautan dan/atau kegiatan di wilayah Laut sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan dan hukum laut internasional demi tercapainya kemakmuran bangsa dan negara;
- c) mewujudkan Laut yang lestari serta aman sebagai ruang hidup dan ruangjuang bangsa Indonesia;
- d) memanfaatkan Sumber Daya Kelautan secara berkelanjutan untuk sebesar-besarnya kesejahteraan bagi generasi sekarang tanpa mengorbankan kepentingan generasi mendatang;
- e) memajukan budaya dan pengetahuan Kelautan bagi masyarakat;
- f) mengembangkan sumber daya manusia di bidang Kelautan yang 46ersatu46onal, beretika, berdedikasi, dan mampu mengedepankan kepentingan nasional dalam mendukung Pembangunan Kelautan secara optimal dan terpadu;
- g) memberikan kepastian hukum dan manfaat bagi seluruh masyarakat sebagai Negara Kepulauan; dan
- h) mengembangkan peran Negara Kesatuan Republik Indonesia dalam percaturan Kelautan global sesuai dengan hukum laut internasional untuk kepentingan bangsa dan negara.

Sementara itu, Pasal 4 Ayat (2) Undang-Undang ini menyatakan Penyelenggaraan Kelautan Indonesia sebagaimana dimaksud pada ayat (1) meliputi:

- a) wilayah Laut;
- b) Pembangunan Kelautan;
- c) Pengelolaan Kelautan;
- d) pengembangan Kelautan;
- e) pengelolaan ruang Laut dan Pelindungan Lingkungan Laut;
- f) pertahanan, keamanan, penegakan hukum, dan keselamatan di Laut; dan
- g) tata kelola dan kelembagaan.

Visi Rencana Pembangunan Jangka Panjang Nasional Tahun 2005-2025 adalah **“INDONESIA YANG MANDIRI, MAJU, ADIL DAN MAKMUR”**. Visi ini mengarah pada pencapaian tujuan nasional, seperti tertuang dalam Pembukaan Undang-undang Dasar Negara Republik Indonesia Tahun 1945. Visi pembangunan nasional tersebut harus dapat diukur untuk dapat mengetahui tingkat kemandirian, kemajuan, keadilan dan kemakmuran yang ingin dicapai.

Rencana Pembangunan Nasional Jangka Panjang Nasional Tahun 2005 – 2025 yang disahkan dengan Undang-Undang Nomor 17 Tahun 2007 tersebut, memiliki 8 (delapan) misi pembangunan, sebagai berikut:

- 1) Mewujudkan masyarakat berakhlak mulia, bermoral, beretika, berbudaya, dan beradab berdasarkan falsafah Pancasila
- 2) Mewujudkan bangsa yang berdaya-saing;
- 3) Mewujudkan masyarakat demokratis berlandaskan hukum
- 4) Mewujudkan Indonesia aman, damai, dan 47ersatu
- 5) Mewujudkan pemerataan pembangunan dan berkeadilan
- 6) Mewujudkan Indonesia asri dan lestari
- 7) Mewujudkan Indonesia menjadi negara kepulauan yang mandiri, maju, kuat, dan berbasiskan kepentingan nasional
- 8) Mewujudkan Indonesia berperan penting dalam pergaulan dunia internasional;

Pembangunan Kemaritiman dan Investasi terkait dengan misi ke 1, 2, 5, 6, 7, dan 8. Misi ke-7 ***Mewujudkan Indonesia menjadi negara kepulauan yang mandiri, maju, kuat, dan berbasiskan kepentingan nasional***, diarahkan untuk:

- a. menumbuhkan wawasan bahari bagi masyarakat dan pemerintah agar pembangunan Indonesia berorientasi kelautan;
- b. meningkatkan kapasitas sumber daya manusia yang berwawasan kelautan melalui pengembangan ilmu pengetahuan dan teknologi kelautan;
- c. mengelola wilayah laut nasional untuk mempertahankan kedaulatan dan kemakmuran; dan
- d. membangun ekonomi kelautan secara terpadu dengan mengoptimalkan pemanfaatan sumber kekayaan laut secara berkelanjutan.

UNCLOS 82 yang telah diratifikasi dengan Undang-Undang Nomor 17 Tahun 1985 memiliki sejumlah konsepsi yang dapat dijadikan rujukan dalam pelaksanaan pembangunan Kemaritiman di Indonesia, antara lain:

- a. Konsep Negara Kepulauan;
- b. Konsep Batas Maritim

- c. Kedaulatan dan Hak berdaulat
- d. Pengelolaan dan konservasi sumberdaya laut
- e. Keselamatan maritim
- f. Perlindungan dan Pelestarian lingkungan laut
- g. Riset Ilmiah dan Pengembangan Teknologi

Untuk mengarahkan pembangunan kemaritiman dan Investasi, Pemerintah telah menerbitkan Peraturan Presiden Nomor 16 Tahun 2017 tentang Kebijakan Kelautan Indonesia. Dalam Konsep Kebijakan Kelautan Indonesia tersebut pembangunan kelautan memiliki 7 (tujuh) pilar, sebagai berikut:

- 1) Pengelolaan sumberdaya kelautan dan pembangunan sumberdaya manusia;
- 2) Pertahanan, keamanan, penegakan hukum dan keselamatan di laut;
- 3) Tatakelola dan kelembagaan kelautan;
- 4) Ekonomi, infrastruktur dan peningkatan kesejahteraan;
- 5) Pengelolaan Ruang Laut dan Perlindungan Lingkungan Laut;
- 6) Budaya Bahari; dan
- 7) Diplomasi Maritim.

Visi dan Misi Presiden 2020-2024 disusun berdasarkan arahan RPJPN 2005-2025. RPJMN 2020-2024 dilaksanakan pada periode kepemimpinan Presiden Joko Widodo dan Wakil Presiden K.H. Ma'ruf Amin dengan visi "***Terwujudnya Indonesia Maju yang Berdaulat, Mandiri, dan Berkepribadian Berlandaskan Gotong Royong***". Visi tersebut diwujudkan melalui 9 (sembilan) Misi yang dikenal sebagai Nawacita Kedua.

- 1) Peningkatan Kualitas Manusia Indonesia;
- 2) Struktur Ekonomi yang Produktif, Mandiri, dan Berdaya Saing;
- 3) Pembangunan yang Merata dan Berkeadilan;
- 4) Mencapai Lingkungan Hidup yang Berkelanjutan;
- 5) Kemajuan Budaya yang Mencerminkan Kepribadian Bangsa;
- 6) Penegakan Sistem Hukum yang Bebas Korupsi, Bermartabat, dan Terpercaya;
- 7) Perlindungan bagi Segenap Bangsa dan Memberikan Rasa Aman pada Seluruh Warga;
- 8) Pengelolaan Pemerintahan yang Bersih, Efektif, dan Terpercaya; dan
- 9) Sinergi Pemerintah Daerah dalam Kerangka Negara Kesatuan.



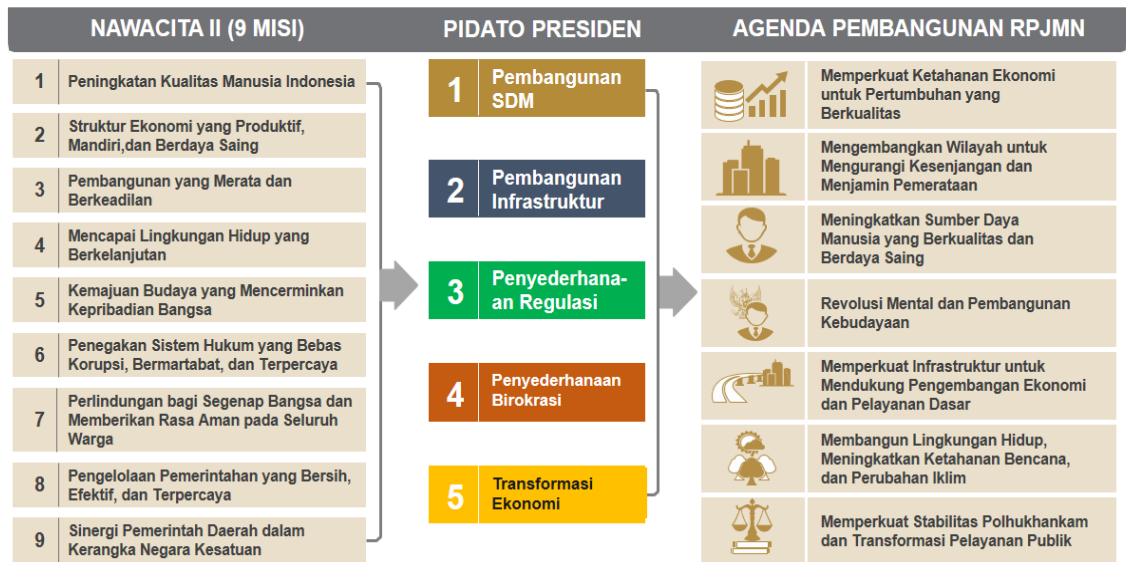
Arah kebijakan dan strategi nasional untuk mewujudkan Visi, Misi Presiden serta agenda pembangunan nasional telah dituangkan kedalam Peraturan Presiden Nomor 18 Tahun 2020 tentang RPJMN 2020-2024. Sejalan dengan hal tersebut, Kementerian Koordinator Bidang Kemaritiman dan Investasi mendukung 7 Agenda Pembangunan dalam RPJMN 2020-2024 dan RKP Tahun 2020. Ketujuh (7) agenda tersebut dapat dijabarkan seperti gambar dibawah ini:



KEMENTERIAN KOORDINATOR  
 BIDANG KEMARITIMAN DAN INVESTASI

**VISI: TERWUJUDNYA INDONESIA MAJU YANG BERDAULAT, MANDIRI, DAN BERKEPRIBADIAN BERLANDASKAN GOTONG ROYONG**

Visi-Misi dan Arahan Presiden yang terdiri dari **Pembangunan SDM, Pembangunan Infrastruktur, Penyederhanaan Regulasi, Penyederhanaan Birokrasi, dan Transformasi Ekonomi** diterjemahkan ke dalam 7 Agenda Pembangunan RPJMN 2020-2024



Gambar 3.1. Tujuh (7) Agenda Pembangunan Nasional yang terkait erat dengan Koordinasi Kemenko Bidang Kemaritiman dan Investasi

Di dalam Agenda Pembangunan Nasional RPJMN 2020-2024, terdapat Janji prioritas Presiden yang telah dijabarkan kedalam Program Prioritas Nasional dan Proyek Prioritas Strategis (*Major Project*) yang akan dikoordinasikan Kementerian Koordinator Bidang Kemaritiman dan Investasi selama periode 2020-2024 sebagai berikut:

1. Agenda Pembangunan Nasional 1 yaitu **Memperkuat Ketahanan Ekonomi Untuk Pertumbuhan Yang Berkualitas dan Berkeadilan**, melalui Program Prioritas yang dikoordinasikan antara lain: 1) Pemenuhan kebutuhan energi dengan mengutamakan peningkatan Energi Baru Terbarukan (EBT), 2) Peningkatan kuantitas/ketahanan air untuk mendukung pertumbuhan ekonomi, 3) Peningkatan pengelolaan kemaritiman, perikanan dan kelautan, 4) Peningkatan Nilai Tambah Lapangan kerja dan investasi di sektor riil dan

industrialisasi, 5) Peningkatan Ekspor bernilai tambah tinggi dan penguatan tingkat kandungan dalam negeri (TKDN) dan 6) Penguatan pilar pertumbuhan dan daya saing ekonomi.



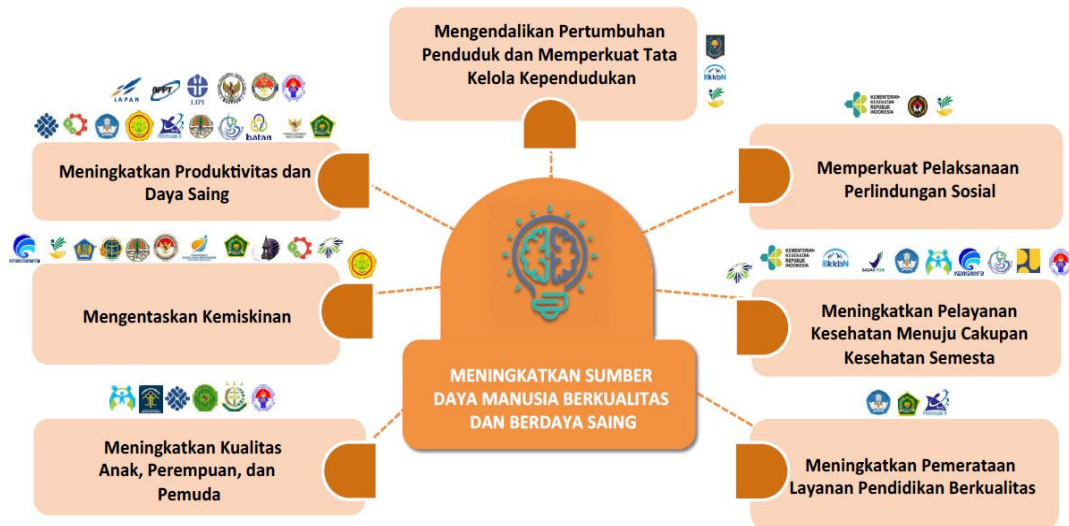
Gambar 3.2. Agenda Pembangunan 1

2. Agenda Pembangunan Nasional 2 yaitu **Mengembangkan Wilayah Untuk Mengurangi Kesenjangan dan Menjamin Pemerataan**, melalui program prioritas yang dikoordinasikan mencakup pembangunan wilayah Pulau Sumatera, Pulau Jawa-Bali, Pulau Nusa Tenggara, Pulau Kalimantan, Pulau Sulawesi, Pulau Maluku dan Pulau Papua yang terkait pembangunan Bidang Kemaritiman dan Investasi.



Gambar 3.3 Agenda Pembangunan 2

3. Agenda Pembangunan Nasional 3 yaitu **Meningkatkan Sumber Daya Manusia Berkualitas dan Berdaya Saing**, melalui program prioritas yang dikoordinasikan antara lain: 1) Meningkatkan pelayanan kesehatan menuju cakupan kesehatan semesta, 2) Mengentaskan Kemiskinan, 3) Meningkatkan Produktivitas dan daya Saing



Gambar 3.4 Agenda Pembangunan 3

4. Agenda Pembangunan Nasional 4 yaitu **Revolusi Mental dan Pembangunan Kebudayaan**, melalui program Prioritas yang dikoordinasikan antara lain: 1) Revolusi Mental dan Pembinaan Ideologi Pancasila, 2) Meningkatkan Pemajuan Budaya dan Pelestarian Kebudayaan.



Gambar 3.5 Agenda Pembangunan 4

5. Agenda Pembangunan Nasional 5 yaitu **Memperkuat Infrastruktur Untuk Mendukung Pengembangan Ekonomi dan Pelayanan Dasar**, melalui program prioritas yang dikoordinasikan yaitu: 1) Infrastruktur Pelayanan Dasar, 2) Infrastruktur Ekonomi, 3) Infrastruktur untuk mendukung perkotaan, dan 4) Energi dan Ketenagalistrikan.



Gambar 3.6 Agenda Pembangunan 5

6. Agenda Pembangunan Nasional 6 yaitu **Membangun Lingkungan Hidup, Meningkatkan Ketahanan Bencana, dan Perubahan Iklim**, melalui Program Prioritas yang dikoordinasikan antara lain: 1) Peningkatan kualitas lingkungan hidup, 2) Peningkatan ketahanan bencana dan iklim, dan 3) Pembangunan rendah karbon.



Gambar 3.7 Agenda Pembangunan 7

7. Agenda Pembangunan Nasional 7 yaitu **Memperkuat Stabilitas Polhukhankam dan Transformasi Pelayanan Publik**, melalui Program Prioritas yang dikoordinasikan antara lain: 1) Optimalisasi Kebijakan Luar Negeri, 2) Menjaga Stabilitas Keamanan Nasional.



Gambar Agenda Pembangunan 7

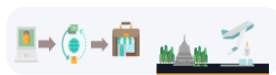
Untuk menjamin keberhasilan pelaksanaan pembangunan nasional dengan baik sebagaimana Visi dan Misi serta Janji Prioritas Presiden Dan Wakil Presiden, Kementerian Koordinator Bidang Kemaritiman dan Investasi mendapat tugas untuk melaksanakan pengawalan terhadap sejumlah Proyek Prioritas Nasional (*Major Project*) dalam Program Prioritas RPJMN 2020-2024 yang dikoordinasikan Kementerian Koordinator Bidang Kemaritiman dan Investasi seperti pada gambar dibawah ini.

### Proyek Prioritas Strategis (Major Projects) Yang Dikoordinasikan Kemenko Bidang Kemaritiman Dan Investasi



1. Kereta Api Makassar-pare Pare
2. Jaringan Pelabuhan Utama Terpadu
3. Pembangkit Listrik 27.000 Mw Dan Transmisi 19.000 Kms Dan Gardu Induk 38.000 Mva
4. Pembangunan Dan Pengembangan Kilang Minyak
5. Pipa Gas Bumi Trans Kalimantan (2.219 Km)
6. Sistem Angkutan Umum Massal Perkotaan Di 6 Wilayah Metropolitan: Jakarta, Surabaya, Bandung, Medan, Semarang, Dan Makassar
7. Pengamanan Pesisir 5 Perkotaan Pantura Jawa
8. Infrastruktur Jaringan Gas Kota Untuk 4 Juta Sambungan Rumah
9. Jembatan Udara 37 Rute Di Papua
10. Jalan Trans Pada 18 Pulau Tertinggal, Terluar, Dan Terdepan
11. Jalan Trans Papua Merauke-sorong
12. Rumah Susun Perkotaan (1 Juta)

Infrastruktur



1. 10 Destinasi Pariwisata Prioritas: Danau Toba, Borobudur Dskt, Lombok, Labuan Bajo, Bromo-tengger-semeru,wakatobi, Likupang, Bangka Belitung Dan Morotai
2. 9 Kawasan Industri Di Luar Jawa Dan 31 Smelter
3. Industri 4.0 DI 5 SUB SEKTOR PRIORITAS: Makanan Dan Minuman, Tekstil Dan Pakaian Jadi, Otomotif, Elektronik, Kimia Dan Farmasi
4. Pembangunan Energi Terbarukan B100 Berbasis Kelapa Sawit
5. Revitalisasi Tambak Di Kawasan Sentra Produksi Udang Dan Bandeng
6. Pembangunan Wilayah Batam-bintan
7. Penguatan Jaminan Usaha Serta 350 Korporasi Petani Dan Nelayan
8. Integrasi Pelabuhan Perikanan Dan Fish Market Bertaraf Internasional

Transformasi Ekonomi

Terdapat 30 dari 41 Major Projects, yang menjadi koordinasi Kemenko Marves



1. Ibu Kota Negara (Ikn)
2. PUSAT KEGIATAN STRATEGIS NASIONAL (PKSN Paloh Aruk, PKSN Nunukan, PKSN Atambua, PKSN Kafemenanu, PKSN Jayapura, PKSN Merauke)
3. Wilayah Adat Papua : Wilayah Adat Laa Pago Dan Wilayah Adat Domberay
4. PENGEMBANGAN WILAYAH METROPOLITAN (WM Palembang, WM Banjarmasin, WM Denpasar, WM Makassar)
5. Pembangunan Kota Baru (Maja, Tanjung Selor, Sofifi, Sorong)

Pengembangan Wilayah



1. Pemulihan Pasca Bencana Daerah Terdampak (Kota Palu Dan Sekitarnya, Pulau Lombok Dan Sekitarnya, Serta Kawasan Pesisir Selat Sunda)
2. Pemulihan Empat Daerah Aliran Sungai Kritis
3. Pembangunan Fasilitas Pengolahan Limbah B3
4. Penguatan Sistem Peringatan Dini Bencana

Penceganan & Penanganan Bencana



1. Penguatan Keamanan Laut Di Natuna

Stabilitas Keamanan

Sumber : Bappenas

Gambar 3.8 Proyek Prioritas Nasional (*Major Project*) yang dikoordinasikan Kementerian Koordinator Bidang Kemaritiman dan Investasi tahun 2020-2024

Disamping itu terdapat sejumlah isu strategis lintas Kementerian/lembaga yang dikoordinasikan Kementerian Koordinator Bidang Kemaritiman dan Investasi antara lain:

No	Issue	K/L Terkait	Unit Kerja
1	Logistic Performance Index	Kemenhub, PUPR	Deputi Bidang Koordinasi Infrastruktur dan Transportasi
2	Index Kesehatan Laut	KLHK, Kemlu	Deputi Bidang Koordinasi Sumber Daya Maritim
3	Mangrove	KLHK, PUPR	Deputi Bidang Koordinasi Sumber Daya Maritim Deputi Bidang Koordinasi Pengelolaan Lingkungan dan Kehutanan
4	Destinasi Pariwisata	Kemenparekraf, Kemenhub, PUPR	Deputi Bidang Koordinasi Pariwisata dan Ekonomi Kreatif
5	TKDN	Kemenperin	Deputi Bidang Koordinasi Infrastruktur dan Transportasi
6	KKI	Lintas K/L	Deputi Bidang Koordinasi Kedaulatan Maritim dan Setmenko
7	Pembangunan Industri Perikanan	KKP, Kemenperin	Deputi Bidang Koordinasi Sumber Daya Maritim
8	PDB Maritim	Bappenas	Setmenko
9	Janji Presiden: Program Nasional Prioritas	KSP	Setmenko
10	Kerjasama Internasional: IMO, FAO, dll.	Kemenlu	Setmenko
11	Penyusunan PP dan Turunan Peraturan Perundang-undangan	KSP	Setmenko
12	Tol Laut	Kemenhub, PUPR	Deputi Bidang Koordinasi Infrastruktur dan Transportasi
13	Penanganan Stunting	Kemenkes	Deputi Bidang Koordinasi Sumber Daya Maritim
14	Penanganan Sampah dan Lingkungan	KLHK	Deputi Bidang Koordinasi Pengelolaan Lingkungan dan Kehutanan
15	Kebijakan Satu Peta	Kemenko Perekonomian, BIG	Setmenko
16	Penanganan dan Pengawasan Laut/Perairan	KKP, BAKAMLA	Deputi Bidang Koordinasi Sumber Daya Maritim
17	Pengembangan garam	KKP	Deputi Bidang Koordinasi Sumber Daya Maritim
18	Carbon Credit	KLHK	Deputi Bidang Koordinasi Pengelolaan Lingkungan dan Kehutanan
19	Natuna	ESDM, KKP	Deputi Bidang Koordinasi Sumber Daya Maritim
20	Pembangunan Marina, Cruise, dan Yacht	KEMENPAREKRAF, PUPR, KEMENHUB	Deputi Bidang Koordinasi Pariwisata dan Ekonomi

No	Issue	K/L Terkait	Unit Kerja
			Kreatif
21	Biofuel: B20, B30, B50, B100	ESDM, KLHK	Deputi Bidang Koordinasi Kedaulatan Maritim dan Energi
22	Mitigasi Bencana	PUPR, ESDM, KLHK, BNPB	Deputi Bidang Koordinasi Pengelolaan Lingkungan dan Kehutanan
23	Investasi	BKPM dan KL Terkait	Deputi Bidang Koordinasi Investasi dan Pertambangan
24	Pertambangan	Kementerian ESDM dan KL terkait	Deputi Bidang Koordinasi Investasi dan Pertambangan
25	Energi	Kementerian ESDM	Deputi Bidang Koordinasi Kedaulatan Maritim dan Energi

### 3.2 Arah Kebijakan dan Strategi Pembangunan Kemaritiman dan Investasi

Kementerian Koordinator Bidang Kemaritiman dan Investasi mendapat mandat dari Presiden Jokowi setelah pengumuman Kabinet Indonesia Maju masa bakti 2020-2024 yaitu melakukan terobosan-terobosan dalam rangka mewujudkan Indonesia sebagai Poros Maritim Dunia, Menangani hambatan-hambatan investasi dan merealisasikan komitmen – komitmen investasi besar.

Selain itu pula Pasal 2 huruf d, Peraturan Presiden Nomor 92 tahun 2019 tentang Kementerian Koordinator Bidang Kemaritiman dan Investasi memberikan kewenangan kepada Kementerian Koordinator Bidang Kemaritiman dan Investasi untuk menyelenggarakan fungsi pengawalan program prioritas nasional dan kebijakan lain yang telah diputuskan oleh Presiden dalam Sidang Kabinet. Oleh karena itu, Arah kebijakan Kementerian Koordinator bidang Kemaritiman dan Investasi dirumuskan dengan mempertimbangkan arah kebijakan dan prioritas pembangunan nasional yang tertuang dalam RPJMN 2020-2024.

Arah kebijakan dan strategi suatu organisasi akan memberikan gambaran ke arah mana akan pelaksanaan program dan kegiatan akan dilakukan. Untuk mencapai visi, misi, tujuan dan sasaran strategis sebagaimana telah diuraikan dalam Bab II, arah kebijakan dan strategi Kementerian Koordinator Bidang Kemaritiman dan Investasi mengacu pada arah kebijakan dan strategi nasional sebagaimana tertuang dalam Rencana Pembangunan Jangka Menengah Nasional 2020-2024.

Selain itu pula, dengan memperhatikan dinamika pelaksanaan program dan kegiatan pada periode 2015-2019 yang lalu, maka Kementerian Koordinator Bidang Kemaritiman dan Investasi juga akan melaksanakan kebijakan-kebijakan nasional terkait lainnya yang ditetapkan dalam periode pelaksanaan RPJMN 2020-2024.

Arah kebijakan pembangunan Kemaritiman dan Investasi tahun 2020-2024 mengacu pada agenda pembangunan nasional khususnya Program Prioritas yang terkait dengan Bidang Kemaritiman dan Investasi. Visi dan misi pembangunan kemaritiman dan investasi dapat dicapai dengan pelaksanaan agenda pembangunan yang terencana dan sistematis. Terdapat 5 (lima) agenda pembangunan kemaritiman dan Investasi yang akan dilaksanakan sebagaimana diuarikan diatas, selama periode jangka menengah melalui arah kebijakan dan strategi pembangunan kemaritiman dan Investasi tahun 2020-2024 yaitu:

### **1. Pembangunan Kedaulatan Maritim**

Pembangunan Kedaulatan Maritim dimaksudkan untuk mewujudkan sasaran *terwujudnya Indonesia sebagai negara maritim yang berdaulat dan berperan aktif di forum internasional* yang akan diukur dengan indeks kedaulatan. Indeks ini menggambarkan keberhasilan upaya diplomasi melalui penguatan posisi Indonesia dalam perjanjian internasional dan partisipasi aktif di forum-forum internasional (*soft effort*) dan upaya penegakan keamanan dan keselamatan maritim serta penegakan kedaulatan secara efektif (*effective occupation*) sebagai upaya keras (*hard efforts*). Pencapaian agenda pembangunan Kedaulatan maritim dilaksanakan melalui arah kebijakan dan strategi sebagai berikut:

- a. Peningkatan peran aktif Indonesia sebagai negara maritim di forum internasional, diwujudkan melalui strategi:
  - 1) Mengupayakan terwujudnya hukum dan perjanjian maritim yang mampu memberikan kontribusi dalam rangka menjaga kedaulatan maritim di wilayah Negara Kesatuan Republik Indonesia
  - 2) Mengupayakan terwujudnya kepastian hukum wilayah Indonesia dan terjaganya kepentingan Indonesia di berbagai zona maritim berdasarkan hukum internasional dan nasional yang berlaku
- b. Penyelesaian penanganan pelanggaran terkait kedaulatan dan peningkatan keselamatan maritim, diwujudkan melalui strategi:
  - 1) Mendorong terwujudnya keamanan dan ketahanan maritim Indonesia sebagai negara maritime yang berdaulat
  - 2) Mempercepat Tersedianya kenavigasian dan terwujudnya keselamatan maritim



## 2. Pembangunan berbasis Negara Kepulauan

Sebagai negara kepulauan, pembangunan nasional menghadapi dua isu besar yang menantang, yaitu konektivitas maritime dan pemerataan pembangunan. Oleh karena itu pembangunan berbasis negara kepulauan diarahkan untuk mewujudkan pemerataan pembangunan ekonomi berbasis kemaritiman yang seimbang dan dinamis. Untuk pemerataan pembangunan dan mengurangi disparitas pembangunan antar wilayah, pencapaian agenda pembangunan berbasis Negara Kepulauan dilaksanakan melalui arah kebijakan dan strategi sebagai berikut:

- a. Peningkatan kualitas dan pemerataan Infrastruktur, diwujudkan melalui strategi: meningkatnya kualitas dan pelayanan infrastruktur dasar
- b. Peningkatan sebaran investasi yang mendukung pertumbuhan ekonomi nasional yang berkualitas dan merata, dapat diwujudkan melalui strategi:
  - 1) Meningkatkan nilai investasi bidang jasa yang mendukung pertumbuhan dan manfaat ekonomi nasional
  - 2) Meningkatkan nilai investasi strategis yang mendukung pertumbuhan dan manfaat ekonomi nasional
- c. Terbangunnya Terbangunnya Destinasi Pariwisata Prioritas Nasional sesuai target, dapat diwujudkan melalui strategi: Mengimplementasikan Pembangunan Pariwisata Berkelanjutan pada 10 Destinasi Prioritas

Selanjutnya dalam rangka meningkatkan konektivitas dan kinerja logistik yang akan menjamin kelancaran arus barang kebijakannya adalah:

- d. Meningkatkan Konektivitas Antar Wilayah, dapat diwujudkan melalui strategi:
  - 1) Menurunkan biaya logistik nasional yang memperlancar arus barang dan berdampak pada pemerataan
  - 2) Menyediakan Infrastruktur yang mendukung konektivitas wilayah

### **3. Pengelolaan Sumberdaya Alam dan Lingkungan secara Berkelanjutan**

Sebagai negara kepulauan, Indonesia dianugerahi berbagai potensi ekonomi, termasuk sumberdaya alam dan lingkungan. Pemanfaatan sumberdaya alam dan lingkungan ini harus bijaksana dengan memperhatikan kelestariannya agar generasi yang akan datang dapat menikmati. Oleh karena itu Pemerintah Indonesia harus berkomitmen untuk menjaga produktivitas dan kualitas lingkungan perairan. Dalam rangka peningkatan produktivitas dan kualitas Lingkungan dan Perairan Indonesia, berbagai upaya harus dilaksanakan.

Pencapaian agenda pembangunan Pengelolaan Sumberdaya Alam dan Lingkungan secara Berkelanjutan dilaksanakan melalui arah kebijakan dan strategi sebagai berikut:

Terkait dengan upaya menjaga dan meningkatkan produktivitas perairan, arah kebijakannya:

- a. Peningkatan produksi sumber daya maritim secara berkelanjutan, diwujudkan melalui strategi:
  - 1) Meningkatkan produksi dan nilai tambah perikanan tangkap
  - 2) Meningkatkan produksi dan nilai tambah perikanan budidaya

Selanjutnya terkait dengan kualitas lingkungan dan perairan arah kebijakannya:

- b. Meningkatkan kesehatan laut Indonesia untuk mendukung keberlanjutan sumber daya maritime, dapat diwujudkan melalui strategi:
  - 1) Percepatan penyelesaian penataan ruang laut dan zonasi pesisir
  - 2) Meningkatkan daya saing produk kelautan dan perikanan
- c. Meningkatkan daya dukung lingkungan dan mempertahankan keseimbangan ekosistem dan keanekaragaman hayati sebagai sistem penyangga kehidupan, diwujudkan melalui strategi:
  - 1) Mengurangi resiko penurunan fungsi lingkungan, meningkatkan kualitas ekosistem dan ketersediaan sumber daya air untuk kesejahteraan masyarakat
  - 2) Mengurangi sumber pencemaran dan resiko kerusakan daya dukung lingkungan untuk mendukung kualitas kehidupan dan kesehatan masyarakat
  - 3) Meningkatkan efektifitas adaptasi dan mitigasi perubahan iklim, kesiapsiagaan dan ketahanan kebencanaan

#### 4. Penguatan Industri dan Jasa Kemaritiman

Industri dan jasa memegang peran penting dalam pengembangan perekonomian, begitu pula dalam pengembangan ekonomi maritim. Data terkini menunjukkan bahwa daya saing industri maritim dan nilai tambah barang dan jasa maritim masih rendah. Oleh karena itu penguatan industri dan jasa kemaritiman akan fokus pada dua hak tersebut, yaitu *meningkatkan daya saing industri & jasa dan nilai tambah barang & jasa kemaritiman*.

Pencapaian agenda pembangunan Penguatan Industri dan jasa Kemaritiman dilaksanakan melalui arah kebijakan dan strategi sebagai berikut:

- a. Meningkatnya Kemandirian dan Ketahanan Energi Nasional, diwujudkan melalui strategi: Pemenuhan energi dan terwujudnya ketahanan energi
- b. Meningkatnya Kemandirian Industri Penunjang Infrastruktur, Maritim, dan Transportasi, diwujudkan melalui strategi:
  - 1) Meningkatkan produktifitas industri penunjang Infrastruktur
  - 2) Meningkatkan Industri Maritim dan Industri Transportasi
- c. Meningkatnya manfaat dan kontribusi ekonomi sumber daya Pariwisata dan ekonomi kreatif, diwujudkan melalui strategi:
  - 1) Meningkatkan ketersediaan permodalan industri pariwisata dan industri kreatif
  - 2) Mewujudkan Perlindungan dan Nilai Keekonomian atas Kekayaan Intelektual bagi para pelaku Pariwisata dan Ekonomi Kreatif
- d. Terwujudnya iklim investasi yang kondusif dalam rangka memperkuat ekonomi nasional, diwujudkan melalui strategi: Mewujudkan kemudahan investasi yang mampu menggerakkan ekonomi nasional.

Sedangkan untuk meningkatkan nilai tambah barang dan jasa dibidang kemaritiman arah kebijakannya:

- e. Meningkatnya manfaat dan kontribusi ekonomi sumber daya hutan dan lingkungan secara berkelanjutan, diwujudkan melalui strategi:
  - 1) Menciptakan keberlanjutan fungsi dan manfaat sumberdaya hutan dengan memperhatikan fungsi ekonomi, sosial dan lingkungan secara seimbang
  - 2) Optimalisasi pemanfaatan potensi Sumberdaya hutan dan lingkungan secara lestari
- f. Meningkatkan manfaat dan kontribusi ekonomi sumber daya Parekraf, dilaksanakan dengan fokus *meningkatkan Nilai Tambah Ekonomi Kreatif*
- g. Meningkatnya manfaat dan kontribusi ekonomi sektor pertambangan, diwujudkan melalui strategi: meningkatkan produksi dan nilai tambah pertambangan

## 5. Penguatan Inovasi dan Pengembangan Sumberdaya Manusia

Sejarah mencatat bahwa nenek moyang bangsa Indonesia adalah pelaut ulung dan telah menguasai teknologi perkapalan. Kekuatan sumberdaya manusia yang mebyuasai teknologi menghasilkan peradaban yang tinggi. Oleh karena itu arah kebijakan yang terkait sumberdaya manusia adalah untuk memperkuat jatidiri Indonesia sebagai bangsa bahari yang inovatif, berkarakter dan berbudaya nusantara. Pencapaian agenda pembangunan Penguatan Inovasi dan Pengembangan Sumberdaya Manusia dilaksanakan melalui arah kebijakan dan strategi sebagai berikut:

- a. Meningkatkan inovasi yang berorientasi untuk peningkatan nilai tambah sumberdaya maritim, diwujudkan melalui strategi: Meningkatkan hilirisasi perikanan, kelautan dan penunjangnya.
- b. Meningkatnya Sumber Daya Manusia Pariwisata dan Ekonomi Kreatif (PAREKRAF), diwujudkan melalui strategi: Menyediakan Sumber Daya Manusia yang Berkualitas dan Bersertifikat Kompetensi di Sektor Pariwisata dan Ekonomi Kreatif (PAREKRAF).

Pada subbab 2.2 telah dirumuskan Misi yang merupakan aktivitas berkelanjutan yang membuat Visi menjadi kenyataan. Untuk itu pelaksanaan Misi ini harus direncanakan melalui Strategi yang baik, yang diyakini mampu mampu mempercepat pencapaian visi dan mengarahkan tujuan organisasi.

Berdasarkan visi dan misi yang telah dirumuskan sebelumnya, berikut ini rumusan strategi Pembangunan Kemaritiman dan Investasi untuk periode 5 tahun, dalam kurun waktu 2020-2024, sebagai berikut:

1. **Menegakkan kedaulatan Maritim secara luas**, melalui jalan diplomasi, penegakan hukum, memperkuat perjanjian maritim, peningkatan keamanan laut, peningkatan keselamatan maritim serta serta penyelenggaraan kegiatan yang secara efektif mencerminkan tegaknya kedaulatan maritim.
2. **Mengembangkan Ekonomi berbasis negara kepulauan**, yaitu membangun infrastruktur dan konektivitas maritim untuk pemerataan dan mengurangi kesenjangan, meningkatkan pengelolaan sumberdaya alam dan lingkungan, serta meningkatkan daya saing industri maritim yang berorientasi pada pemenuhan kebutuhan barang dan jasa serta peningkatan nilai tambah sumberdaya.
3. **Membangun karakter Bangsa Bahari**, yaitu dengan memperkuat inovasi maritim dan budaya bahari nusantara melalui pengembangan sumberdaya manusia dan iptek yang berorientasi pada peningkatan daya saing dan penguatan karakter bangsa.

Untuk mengimplementasikan strategi yang telah dibuat dan dalam rangka mewujudkan sasaran strategis yang dirumuskan, maka disusunlah **Agenda Pengembangan Kemaritiman** sebagai berikut:

1. **Penegakan Kedaulatan Maritim**, agenda ini dilaksanakan melalui pengembangan diplomasi yang efektif, penguatan ketahanan maritim, dan penyelenggaraan *effective occupation* di wilayah maritim.
2. **Pembangunan Berdimensi Negara Kepulauan**, agenda ini dilaksanakan melalui pembangunan infrastruktur dan investasi yang berorientasi pemerataan wilayah negara kepulauan guna mengurangi kesenjangan dan disparitas antar kawasan serta meningkatkan konektivitas antar wilayah;
3. **Pengelolaan Sumberdaya Alam dan Lingkungan secara berkelanjutan**, agenda ini dijalankan dengan prinsip pembangunan berkelanjutan sebagaimana diamanatkan dalam Tujuan Pembangunan Berkelanjutan Perserikatan Bangsa-Bangsa (*UN Sustainable Development Goals*);
4. **Pengembangan Industri Maritim**, agenda pengembangan industri maritim harus berorientasi kemandirian dan peningkatan nilai tambah sumberdaya;
5. **Pengembangan SDM dan Iptek**, agenda memajukan sumberdaya manusia ini harus berorientasi pada penguatan karakter bangsa bahari.

Kelima agenda pembangunan tersebut berisikan program dan kegiatan pembangunan dalam rangka mewujudkan sasaran Kementerian Koordinator Bidang Kemaritiman melalui koordinasi dan pengendalian yang akan dilaksanakan. Selain itu pula memperhatikan dinamika pelaksanaan program dan kegiatan pada periode 2015-2019 yang lalu, maka Kemenko Marves juga akan melaksanakan kebijakan-kebijakan nasional terkait lainnya yang ditetapkan dalam periode pelaksanaan RPJMN 2020-2024.

### **3.3. Kerangka Regulasi**

Pengelolaan urusan pemerintahan di bidang kemaritiman dan Investasi mengacu pada sejumlah peraturan perundang-undangan. Saat ini terdapat sekurangnya 30 undang-undang dan ratusan peraturan pelaksanaan yang mengatur urusan ini.

Kementerian Koordinator Bidang Kemaritiman dan Investasi adalah Kementerian yang mengalami perubahan organisasi dalam Kabinet Kerja Indonesia Maju. Urusan Kementerian/Lembaga dalam pemerintahan Bidang Kemaritiman dan Investasi yang berada di bawah koordinasi Kementerian Koordinator Bidang Kemaritiman dan Investasi diatur dengan peraturan perundang-undangan yang telah diterbitkan, antara lain:

- A. Undang-Undang yang mengatur lingkungan laut dan/atau maritim:
1. Undang-Undang Nomor 17 Tahun 1985 tentang Pengesahan UNCLOS (*United Nation Convention on the Law of the Sea*);
  2. Undang-Undang Nomor 6 Tahun 1996 tentang Perairan Indonesia;
  3. Undang-Undang Nomor 27 Tahun 2007 tentang Pengelolaan Wilayah Pesisir dan Pulau-Pulau Kecil sebagaimana telah diubah dengan Undang-Undang Nomor 1 Tahun 2014;
  4. Undang-Undang Nomor 31 Tahun 2009 tentang Meteorologi, Klimatologi, dan Geofisika;
  5. Undang-Undang Nomor 32 Tahun 2009 tentang Perlindungan dan Pengelolaan Lingkungan Hidup;
  6. Undang-Undang Nomor 4 Tahun 2011 tentang Informasi Geospasial;
  7. Undang-Undang Nomor 32 Tahun 2014 tentang Kelautan.
- B. Undang-Undang yang mengatur pengelolaan sumber daya alam:
1. Undang-Undang Nomor 5 Tahun 1990 tentang Konservasi Sumber Daya Alam Hayati dan Ekosistemnya;
  2. Undang-Undang Nomor 5 Tahun 1994 tentang Pengesahan *United Nations Convention On Biological Diversity* (Konvensi Perserikatan Bangsa-Bangsa Mengenai Keanekaragaman Hayati);
  3. Undang-Undang Nomor 6 Tahun 1994 tentang Pengesahan *United Nations Framework Convention On Climate Change* (Konvensi Kerangka Kerja Perserikatan Bangsa-Bangsa Mengenai Perubahan Iklim);
  4. Undang-Undang Nomor 22 Tahun 2001 tentang Minyak dan Gas Bumi;
  5. Undang-Undang Nomor 7 Tahun 2004 tentang Sumber Daya Air;
  6. Undang-Undang Nomor 31 Tahun 2004 tentang Perikanan yang telah diperbarui dengan Undang-Undang Nomor 45 Tahun 2009;
  7. Undang-Undang Nomor 30 Tahun 2007 tentang Energi;
  8. Undang-Undang Nomor 4 Tahun 2009 tentang Pertambangan Mineral dan Batubara;
  9. Undang-Undang Nomor 16 Tahun 2016 tentang Pengesahan *Paris Agreement To The United Nations Framework Convention On Climate Change* (Persetujuan Paris Atas Konvensi Kerangka Kerja Perserikatan Bangsa-Bangsa Mengenai Perubahan Iklim).
  10. UU Nomor 7 tahun 2016 tentang Perlindungan dan Pemberdayaan Nelayan, Pembudidaya Ikan dan Petambak Garam

- C. Undang-Undang yang mengatur Jasa Kemaritiman:
1. Undang-Undang Nomor 14 Tahun 1992 Tentang Lalu Lintas dan Angkutan Jalan;
  2. Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2007 Tentang Perkeretaapian;
  3. Undang-Undang Nomor 17 Tahun 2008 Tentang Pelayaran;
  4. Undang-Undang Nomor 10 Tahun 2009 Tentang Kepariwisataaan.
- D. Undang-Undang yang mengatur Kewilayahan dan Tata Ruang:
1. Undang-undang Nomor 19 Tahun 1961 tentang pengesahan *Convention on the Continental Shelf 1958, Convention on Fishing and Conservation of the Living Resources of the High Seas 1958, Convention on the High Seas 1958*;
  2. Undang-Undang Nomor 2 Tahun 1971 tentang Perjanjian antara Republik Indonesia dan Malaysia Tentang Penetapan Garis Batas Laut Wilayah Kedua Negara di Selat Malaka;
  3. Undang Undang No. 1 Tahun 1973 tentang Landas Kontinen Indonesia
  4. Undang Undang No. 5 Tahun 1983 tentang Zona Ekonomi Eksklusif Indonesia;
  5. Undang-undang Nomor 24 Tahun 1992 tentang Penataan Ruang;
  6. Undang-Undang Nomor 24 Tahun 2000 tentang Perjanjian Internasional;
  7. Undang-Undang Nomor 18 Tahun 2007 tentang Pengesahan Persetujuan antara Pemerintah Republik Indonesia dan Pemerintah Republik Sosialis Vietnam tentang Penetapan Batas Landas Kontinen, 2003 (*Agreement Between The Government Of The Republic Of Indonesia And The Government Of The Socialist Republic Of Vietnam Concerning The Delimitation of the Continental Shelf Boundary, 2003*);
  8. Undang-undang Nomor 43 tahun 2008 tentang Wilayah Negara;
  9. Undang-undang Nomor 4 tahun 2010 tentang Pengesahan Perjanjian antara Republik Indonesia dan Republik Singapura Tentang Penetapan Garis Batas Laut Wilayah Kedua Negara di Bagian Barat Selat Singapura, 2009 (*Treaty Between The Republic of Indonesia And The Republic of Singapore Relating to the Delimitation of The Territorial Seas of the Two Countries in The Western Part of the Strait of Singapore, 2009*);
  10. Undang-Undang Nomor 4 Tahun 2017 tentang Pengesahan Persetujuan antara Pemerintah Republik Indonesia dan Pemerintah Republik Filipina Mengenai Penetapan Batas Zona Ekonomi Eksklusif, 2014 (*Agreement Between the Government of the Republic of Indonesia and the Government of the Republic of the Philippines Concerning The Delimitation of the Exclusne Economic Zone Boundary, 2014*).

Regulasi ini merupakan perangkat lunak (*software*) yang akan menopang

pelaksanaan pembangunan kemaritiman di Indonesia. Oleh karena itu, keberadaan regulasi yang lengkap dan saling menunjang sangat dibutuhkan dalam hal ini. Arah kebijakan Kementerian Koordinator Bidang Kemaritiman dan Investasi dalam bidang regulasi ini antara lain:

1. melakukan reviu terhadap semua peraturan perundang-undangan yang terkait dengan bidang kemaritiman dan Investasi;
2. melakukan *lack analysis* terhadap kebutuhan peraturan perundang-undangan dalam pelaksanaan pembangunan kemaritiman;
3. mengevaluasi adanya potensi tumpang-tindih pengaturan antar Undang-Undang yang telah ada.
4. mengusulkan penyusunan peraturan perundang-undangan baru guna melengkapi kebutuhan dalam rangka pelaksanaan pembangunan kemaritiman sesuai kebutuhannya;
5. melakukan harmonisasi peraturan perundang-undangan jika terdapat pengaturan yang tidak sinkron antar peraturan perundang-undangan berdasarkan reviu dan/atau kajian yang dilakukan dan mengusulkan rancangan perundang-undangan perubahannya;
6. memantau tindak lanjut peraturan perundang-undangan, termasuk konvensi dan perjanjian internasional, di bidang kemaritiman.

### **3.4 Kerangka Kelembagaan**

Pembangunan Kemaritiman dan Investasi dengan program dan target sebagaimana diuraikan dalam dalam bab sebelumnya memerlukan dukungan kelembagaan yang memadai yang meliputi lembaga koordinasi, regulator, eksekutor, dan pengendalian antara lain:

#### **a. Lembaga Koordinasi/*Coordinating Agency***

Keberadaan lembaga koordinasi, yaitu lembaga pemerintah yang berfungsi melakukan sinkronisasi dan koordinasi dalam pembuatan dan pengendalian pelaksanaan kebijakan di bidang kemaritiman sangat diperlukan dalam upaya membangun sinergi antar lembaga yang ada. Pada saat ini lembaga yang menjalankan fungsi itu adalah Kementerian Koordinator Bidang Kemaritiman. Dalam hal perencanaan pembangunan kemaritiman, koordinasi juga dilaksanakan oleh Bappenas.



## **b. Lembaga Regulator/Regulating Agency**

Keberadaan lembaga regulator, yaitu lembaga pemerintah yang berfungsi membangun tata kelola kemaritiman yang efektif, efisien, dan berdayaguna sangat diperlukan. Fungsi ini diberikan kepada

kementerian/lembaga yang membidangi urusan tertentu dalam pemerintahan, antara lain:

- 1) Regulator urusan Sumber Daya Alam, Lingkungan, dan Tata Ruang Laut dan Pesisir** dilaksanakan oleh kementerian yang membidangi tata kelola energi dan sumber daya alam, kementerian yang membidangi kelautan dan perikanan, kementerian yang membidangi lingkungan hidup dan kementerian yang membidangi tata ruang dan/atau pengelolaan ruang laut.
- 2) Regulator urusan Industri dan Jasa Maritim** dilaksanakan oleh kementerian yang membidangi perindustrian, kementerian yang membidangi kepabeantasan, kementerian yang membidangi urusan perdagangan, kementerian yang membidangi urusan konektivitas dan logistik maritim, dan kementerian yang membidangi pariwisata.
- 3) Regulator urusan SDM, IPTEK, dan Budaya Bahari** dilaksanakan oleh kementerian yang membidangi pendidikan dasar dan pendidikan menengah, kementerian yang membidangi pendidikan tinggi, kementerian/lembaga yang membidangi urusan penelitian ilmiah dan pengembangan IPTEK, kementerian yang membidangi urusan kepemudaan, kementerian yang membidangi urusan olah raga, dan kementerian yang membidangi urusan pemajuan kebudayaan.
- 4) Regulator urusan Pertahanan Keamanan dan Keselamatan di Laut** dilaksanakan oleh K/L yang membidangi urusan pertahanan, K/L yang membidangi urusan keamanan, K/L yang membidangi urusan diplomasi, K/L yang membidangi urusan penegakan hukum dan K/L yang membidangi urusan keselamatan navigasi dilaut serta K/L yang membidangi kegiatan SAR di laut.
- 5) Regulator urusan Infrastruktur Maritim** dilaksanakan oleh K/L yang membidangi infrastruktur dasar, K/L yang membidangi infrastruktur konektivitas dan logistik, K/L yang membidangi infrastruktur kelautan dan perikanan, dan lain-lain.

**c. Lembaga Pelaksana/*Executing Agency***

Keberadaan lembaga pelaksana, yaitu Kementerian/Lembaga pemerintah dan/atau badan usaha yang melaksanakan pembangunan, pengelolaan dan/atau menjalankan usaha di bidang kemaritiman merupakan ujung tombak pembangunan kemaritiman. Kementerian/Lembaga yang memiliki tugas teknis tertentu menjalankan fungsi ini. Selain Kementerian/Lembaga, tugas ini juga dapat dilaksanakan oleh badan usaha yang diberi mandat oleh pemerintah sesuai ketentuan yang berlaku.

**d. Lembaga Pengendali/*Controlling Agency***

Keberadaan lembaga pengendalian, yaitu lembaga negara yang melakukan pengawasan pelaksanaan kebijakan pembangunan di bidang kemaritiman guna memastikan kebijakan dan program- program pembangunan di bidang kemaritiman berjalan sesuai harapan dan memberikan dampak yang positif.

## BAB 4 TARGET KINERJA DAN KERANGKA PENDANAAN

### 4.1 Target Kinerja

#### a. Indikator Sasaran Strategis

Sasaran Strategis (SS) yang telah ditetapkan merupakan kondisi yang akan dicapai selama periode lima tahun yang akan datang sebagai akibat yang ditimbulkan oleh adanya hasil/dampak (outcome/impact) dari satu program atau gabungan program yang telah dilaksanakan oleh seluruh unit kerja lingkup Kementerian Koordinator Bidang Kemaritiman dan Investasi. Indikator kinerja dari masing-masing sasaran strategis Kemenko Marves tahun 2020-2024 disajikan sebagai berikut:

Tabel 2. Indikator Sasaran Strategis (ISS)

Perspective	Sasaran Strategis		Indikator Kinerja	Baseline 2019		Target					Unit Pelaksana
						2020	2021	2022	2023	2024	
STAKEHOLDER PERSPECTIVE	SS1.1	Teguhnya jatidiri Indonesia sebagai negara maritim yang <b>mandiri</b> dan berdaulat	Maritime Leadership Index/ Indeks Kepemimpinan Maritim	Nilai	>=3	>=3	>=3	>=3	>=3	>=3	Seluruh Deputi
	SS1.2	Terwujudnya ekonomi maritim yang inklusif dan <b>kuat</b> sebagai penggerak utama perekonomian nasional	PDB Maritim	%	6,04	6.31	6.63	6.99	7.41	7,80	Seluruh Deputi
	SS1.3	Menguatnya jatidiri Indonesia sebagai bangsa bahari maju dan berkepribadian luhur	Indeks Daya Saing Global (IDSG)	Nilai	64,6	64.6	65	65.4	65.8	66,0	Seluruh Deputi
CUSTOMER PERSPECTIVE	SS2.1	Terwujudnya Indonesia sebagai negara maritim yang mandiri mengelola lautnya serta aktif di forum internasional	Indeks Kedaulatan Maritim	Nilai	3	3	3	3	4	4	Deputi Bidang Koordinasi Kedaulatan Maritim dan Energi
	SS2.2	Terwujudnya pemerataan pembangunan ekonomi berbasis kemaritiman yang seimbang dan dinamis	Indeks Kinerja Logistik	Nilai	3,1	3.1	3.2	3.3	3.4	3,5	Deputi Bidang Koordinasi Infrastruktur dan Transportasi
			Indeks Disparitas Ekonomi	Nilai	-0.17	~0	~0	~0	~0	~0	1.Deputi Bidang Koordinasi Infrastruktur dan Transportasi 2.Deputi Bidang Koordinasi Investasi dan Pertambangan
	SS2.3	Meningkatnya produktivitas dan kualitas Lingkungan dan Perairan Indonesia	Indeks Kesehatan Laut	Nilai	65	<b>65</b>	<b>65</b>	<b>66</b>	<b>66</b>	67	Deputi Bidang Koordinasi Sumber Daya Maritim
			Indeks Kualitas Lingkungan Hidup	Nilai	66,5	66.95	67.33	67.7	68.08	68.53	Deputi Bidang Koordinasi Pengelolaan Lingkungan dan Kehutanan

	SS2.4	Meningkatnya produksi barang dan jasa serta nilai tambah sumberdaya alam	PDB Sektor Sumberdaya Alam dan Jasa	Nilai	15.37	15.86	16.31	16.79	17.19	17.73	Seluruh Deputi
			Tingkat Komponen Dalam Negeri (TKDN)	Nilai	43,3	44	45	46	48	50	Deputi Bidang Koordinasi Infrastruktur dan Transportasi
	SS2.5	Menguatnya jatidiri Indonesia sebagai bangsa bahari yang inovatif, berkarakter dan berbudaya nusantara	Indeks Kapabilitas Inovasi	Nilai	37,7	38	38.6	39.5	40.5	41,5	1. Deputi Bidang Koordinasi Sumber Daya Maritim 2. Deputi Bidang Koordinasi Pariwisata dan Ekonomi Kreatif
INTERNAL PROCESS PERSPECTIVE	SS3.1	Tersedianya kebijakan/rekomendasi kebijakan kemaritiman yang efektif dan efisien	% Rekomendasi Kebijakan yang ditetapkan	%	100	100	100	100	100	100	Seluruh Deputi
	SS3.2	Terlaksananya pengendalian pelaksanaan kebijakan kemaritiman yang efektif dan efisien	% Hasil pengendalian yang ditindaklanjuti	%	100	100	100	100	100	100	Seluruh Deputi
WTP 2.07 LEARNING AND GROWTH PERSPECTIVE	SS4.1	Terwujudnya ASN Kemenko Bidang Kemaritiman dan Investasi yang Profesional	Indeks Profesionalitas ASN	%	belum diukur	71	73	75	78	81	Sekretariat Kemenko
	SS4.2	Terbentuknya Tata Kelola Kelembagaan Kemenko Marves yang Baik	Indeks RB	Nilai	69,13	75	80	85	90	95	Sekretariat Kemenko
	SS4.3	Terbangunnya SPBE yang baik di Kemenko Kemaritiman	Indeks SPBE	Nilai	2,07	3	3.3	3.6	3.8	4,0	Sekretariat Kemenko
	SS4.4	Terwujudnya Pengelolaan anggaran yang akuntabel	Tingkat Opini BPK	Predikat	WTP	WTP	WTP	WTP	WTP	WTP	WTP

## b. Indikator Kinerja Program

Indikator Kinerja Program merupakan alat ukur yang mengindikasikan keberhasilan pencapaian hasil (outcome) dari suatu program. Indikator Kinerja Program telah ditetapkan secara spesifik untuk mengukur pencapaian kinerja berkaitan dengan sasaran program (outcome). Indikator kinerja program tersebut juga merupakan Kerangka Akuntabilitas Organisasi dalam mengukur pencapaian kinerja program. Kementerian Koordinator Bidang Kemaritiman dan Investasi telah menetapkan Indikator Kinerja Program dalam Struktur Manajemen Kinerja yang merupakan sasaran kinerja program yang secara akuntabilitas berkaitan dengan unit organisasi K/L setingkat Eselon I.

Kementerian Koordinator dan Investasi sesuai Peraturan Presiden nomor 92 tahun 2019 telah mengalami perubahan organisasi. Sesuai arahan Presiden perlu dilakukan Restrukturisasi Program Kementerian/Lembaga yang ditujukan untuk menunjukkan nomenklatur program yang dapat menggambarkan outcome dalam pencapaian sasaran

pembangunan baik pencapaian yang dilakukan oleh satu Kementerian/Lembaga, maupun antar Kementerian/Lembaga (Lintas K/L). Rumusan program diharapkan dapat mencerminkan real work (eye catching) dan selaras dengan Prioritas Pembangunan dalam RPJMN 2020-2024.

Sesuai hasil Trilateral Meeting bersama Kementerian Keuangan dan Kementerian PPN/Bappenas telah dilakukan kesepakatan bersama terkait penyempurnaan atau restrukturisasi nomenklatur program sebagai akibat dari perubahan Organisasi Kementerian Koordinator Bidang Kemaritiman dan Investasi melalui proses redesign sistem perencanaan dan penganggaran yang sedang dilakukan dengan pendekatan program yang tetap mencerminkan tugas fungsi kementerian/lembaga. Adapun Program yang disepakati terdiri dari 2 Program dengan nomenklatur program sebagai berikut:

1. Program Dukungan Manajemen

Program ini bersifat Generik yang berfungsi sebagai dukungan Sekretariat yang dilaksanakan di Unit Eselon I Sekretariat Kemenko

2. Program Program Koordinasi Pelaksanaan Kebijakan

Program ini bersifat teknis yang menggambarkan Tugas dan Fungsi Kementerian Koordinator Bidang Kemaritiman dan Investasi dalam rangka Koordinasi, Sinkronisasi dan Pengendalian Kebijakan Bidang Kemaritiman dan Investasi yang dilaksanakan di unit Eselon I lingkup Kedeputian.

Sasaran Program (Outcome) dan Indikator Kinerja Program (IKP) dapat disajikan sebagai berikut:

Tabel 3. Indikator Kinerja Program (IKP)

No	Nama Program	Sasaran Program	Indikator Kinerja Program	Target					Unit Pelaksana Eselon I
				2020	2021	2022	2023	2024	
1	Program Dukungan Manajemen	Meningkatnya dukungan manajemen dan pelaksanaan tugas teknis lainnya serta fasilitasi koordinasi dan sinkronisasi penyusunan arah kebijakan bidang kemaritiman dan investasi di lingkup Kementerian Koordinator Bidang Kemaritiman dan Investasi	Terwujudnya tatakelola pemerintahan yang baik di Kementerian Koordinator Bidang Kemaritiman dan Investasi	100	100	100	100	100	Sekretariat Kemenko

2	Program Koordinasi Pelaksanaan Kebijakan	Terwujudnya sinergi antar sektor, tersedianya rekomendasi solusi atas permasalahan sektoral, serta termonitornya implementasi kebijakan di bidang kedaulatan maritim dan Energi, Sumber Daya Maritim, Infrastruktur dan Transportasi, Pengelolaan Lingkungan dan Kehutanan, Pariwisata dan Ekonomi Kreatif serta Investasi dan Pertambangan	Persentase penyelesaian permasalahan kebijakan bidang kedaulatan maritim dan Energi, Sumber Daya Maritim, Infrastruktur dan Transportasi, Pengelolaan Lingkungan dan Kehutanan, Pariwisata dan Ekonomi Kreatif serta Investasi dan Pertambangan yang dapat dipecahkan dan dikoordinasikan implementasinya	100	100	100	100	100	Seluruh Deputi
			Jumlah rancangan dan/atau rekomendasi kebijakan bidang Kedaulatan Maritim dan Energi yang dihasilkan dan ditindaklanjuti	61	61	61	61	61	Deputi Bidang Koordinasi Kedaulatan Maritim dan Energi
			Jumlah rancangan dan/atau rekomendasi kebijakan bidang Sumberdaya Maritimi yang dihasilkan dan ditindaklanjuti	27	27	27	27	27	Deputi Bidang Koordinasi Sumberdaya Maritim
			Jumlah rancangan dan/atau rekomendasi kebijakan bidang Infrastruktur dan Transportasi yang dihasilkan dan ditindaklanjuti	26	26	26	26	26	Deputi Bidang Koordinasi Infrastruktur dan Transportasi
			Jumlah rancangan dan/atau rekomendasi kebijakan bidang Pengelolaan Lingkungan dan Kehutanan yang dihasilkan dan ditindaklanjuti	22	22	22	22	22	Deputi Bidang Koordinasi Pengelolaan Lingkungan dan Kehutanan

		Jumlah rancangan dan/atau rekomendasi kebijakan bidang Pariwisata dan Ekonomi Kreatif yang dihasilkan dan ditindaklanjuti	40	40	40	40	40	Deputi Bidang Koordinasi Pariwisata dan Ekonomi Kreatif
		Jumlah rancangan dan/atau rekomendasi kebijakan bidang Investasi dan Pertambangan yang dihasilkan dan ditindaklanjuti	15	15	15	15	15	Deputi Bidang Koordinasi Investasi dan Pertambangan

### c. Indikator Kinerja Kegiatan

Indikator Kinerja Kegiatan merupakan ukuran alat ukur yang mengindikasikan keberhasilan pencapaian keluaran (output) dari suatu kegiatan. Indikator Kinerja Kegiatan telah ditetapkan secara spesifik untuk mengukur pencapaian kinerja berkaitan dengan sasaran kegiatan (output). Indikator Kinerja Kegiatan dalam Struktur Manajemen Kinerja di Kementerian Koordinator Bidang Kemaritiman dan Investasi merupakan sasaran kinerja kegiatan yang secara akuntabilitas berkaitan dengan unit organisasi K/L setingkat Eselon II. Kegiatan yang ditetapkan sebanyak 42 Kegiatan yang terdiri dari:

1. Program Dukungan Manajemen sebanyak 6 Kegiatan
2. Program Koordinasi Pelaksanaan Kebijakan terdiri sebanyak 36 Kegiatan

Sasaran Kegiatan (Output) dan Indikator Kinerja Kegiatan (IKK) dapat disajikan sebagai berikut:

Tabel 2. Indikator Kinerja Kegiatan (IKK)

No	Nama Kegiatan	Sasaran Kegiatan	Indikator Kinerja Kegiatan	Target					Unit Pelaksana Eselon II
				2020	2021	2022	2023	2024	
<b>Program Dukungan Manajemen</b>									
1	Penyelenggaraan Pelayanan Umum Perkantoran serta Dukungan Manajemen dan Tugas Teknis Lainnya	Terselenggaranya Layanan Sarana dan Prasarana Internal, Layanan manajemen Sumber Daya Manusia (SDM), Layanan Manajemen Keuangan, Layanan manajemen Barang Milik Negara (BMN),	Jumlah Layanan Penyelenggaraan Pelayanan Umum Perkantoran serta Dukungan Manajemen dan Tugas	6	6	6	6	6	Biro Umum

		Layanan Umum, dan Layanan Perkantoran	Teknis Lainnya						
2	Peningkatan Pelayanan Perencanaan Program dan Anggaran, Dukungan Kebijakan Strategis, Persidangan dan Akuntabilitas Kinerja	Terselenggaranya Layanan Perencanaan Program dan Anggaran, Dukungan Kebijakan Strategis, Persidangan dan Akuntabilitas Kinerja	Jumlah Layanan Perencanaan Program dan Anggaran, Dukungan Kebijakan Strategis, Persidangan dan Akuntabilitas Kinerja	4	4	4	4	4	Biro Perencanaan
3	Pengelolaan Layanan Hukum, Kerjasama, Organisasi dan Tata Laksana	Terselenggaranya Layanan Perancang Peraturan Perundang-undangan, Layanan Advokasi dan Informasi Hukum, Layanan Pengelolaan Kerjasama, Layanan Organisasi dan Tata Laksana	Jumlah Layanan Perancang Peraturan Perundang-undangan, Layanan Advokasi dan Informasi Hukum, Layanan Pengelolaan Kerjasama, Layanan Organisasi dan Tata Laksana	4	4	4	4	4	Biro Hukum
4	Penyelenggaraan Layanan Komunikasi	Terselenggaranya Layanan Data dan Informasi, Layanan (BMN), Layanan Protokoler, Layanan Umum, dan Layanan Perkantoran	Jumlah Layanan Data dan Informasi, Layanan (BMN), Layanan Protokoler, Layanan Umum, dan Layanan Perkantoran	3	3	3	3	3	Biro Komunikasi
5	Pengawasan Akuntabilitas Aparatur Kemenko Bidang Kemaritiman dan Investasi	Terselenggaranya Layanan Audit Internal Kementerian Koordinator Bidang Kemaritiman	Jumlah Layanan Audit Internal Kementerian Koordinator Bidang Kemaritiman	1	1	1	1	1	Inspektorat
6	Penguatan dan Penataan Regulasi dan Kelembagaan Kemaritiman Nasional	Terselaksananya Penguatan dan Penataan Regulasi dan kelembagaan Kemaritiman	Jumlah layanan Penguatan dan Penataan Regulasi dan kelembagaan Kemaritiman	4	4	4	4	4	Staf Ahli



Program Koordinasi Pelaksanaan Kebijakan									
1	Koordinasi Hukum dan Perjanjian Maritim	Terlaksananya Koordinasi, Sinkronisasi dan Pengendalian Kebijakan Hukum dan Perjanjian Maritim	Jumlah Rumusan Kebijakan dan Rekomendasi atau Rumusan Tindaklanjut Kebijakan Hukum dan Perjanjian Maritim	9	10	10	10	10	Asisten Deputi Hukum dan Perjanjian Maritim
2	Koordinasi Keamanan dan Ketahanan Maritim	Terlaksananya Koordinasi, Sinkronisasi dan Pengendalian Kebijakan Keamanan dan Ketahanan Maritim	Jumlah Rumusan Kebijakan dan Rekomendasi atau Rumusan Tindaklanjut Kebijakan Keamanan dan Ketahanan Maritim	10	11	12	13	14	Asisten Deputi Keamanan dan Ketahanan Maritim
3	Koordinasi Delimitasi Zona Maritim dan Kawasan Perbatasan	Terlaksananya Koordinasi, Sinkronisasi dan Pengendalian Kebijakan Delimitasi Zona Maritim dan Kawasan Perbatasan	Jumlah Rumusan Kebijakan dan Rekomendasi atau Rumusan Tindaklanjut Kebijakan Delimitasi Zona Maritim dan Kawasan Perbatasan	9	10	11	12	13	Asisten Deputi Delimitasi Zona Maritim dan Kawasan Perbatasan
4	Koordinasi Navigasi dan Keselamatan Maritim	Terlaksananya Koordinasi, Sinkronisasi dan Pengendalian Kebijakan Navigasi dan Keselamatan Maritim	Jumlah Rumusan Kebijakan dan Rekomendasi atau Rumusan Tindaklanjut Kebijakan Navigasi dan Keselamatan Maritim	9	10	11	12	13	Asisten Deputi Navigasi dan Keselamatan Maritim
5	Koordinasi Energi	Terlaksananya Koordinasi, Sinkronisasi dan Pengendalian Kebijakan Energi	Jumlah Rumusan Kebijakan dan Rekomendasi atau Rumusan Tindaklanjut Kebijakan Energi	8	9	10	11	12	Asisten Deputi Energi

6	Penyelenggaraan Pelayanan Kesekretariatan Deputy Bidang Koordinasi Kedaulatan Maritim dan Energi	Terselenggaranya Pelayanan Kesekretariatan Deputy Bidang Koordinasi Kedaulatan Maritim dan Energi	Jumlah Layanan Penyelenggaraan Pelayanan Kesekretariatan Deputy Bidang Koordinasi Kedaulatan Maritim dan Energi	2	2	2	2	2	Sekretaris Deputy Bidang Koordinasi Kedaulatan Maritim dan Energi
7	Koordinasi Pengelolaan Ruang Laut dan Pesisir	Terlaksananya Koordinasi, Sinkronisasi dan Pengendalian Kebijakan Pengelolaan Ruang Laut dan Pesisir	Jumlah Rumusan Kebijakan dan Rekomendasi atau Rumusan Tindakanlanjutan Kebijakan Pengelolaan Ruang Laut dan Pesisir	6	7	8	9	10	Asisten Deputy Pengelolaan Ruang Laut dan Pesisir
8	Koordinasi Pengelolaan Perikanan Tangkap	Terlaksananya Koordinasi, Sinkronisasi dan Pengendalian Kebijakan Pengelolaan Perikanan Tangkap	Jumlah Rumusan Kebijakan dan Rekomendasi atau Rumusan Tindakanlanjutan Kebijakan Pengelolaan Perikanan Tangkap	6	7	8	9	10	Asisten Deputy Pengelolaan Perikanan Tangkap
9	Koordinasi Pengembangan Perikanan Budidaya	Terlaksananya Koordinasi, Sinkronisasi dan Pengendalian Kebijakan Pengembangan Perikanan Budidaya	Jumlah Rumusan Kebijakan dan Rekomendasi atau Rumusan Tindakanlanjutan Kebijakan Pengembangan Perikanan Budidaya	6	7	8	9	10	Asisten Deputy Pengembangan Perikanan Budidaya
10	Koordinasi Peningkatan Daya Saing	Terlaksananya Koordinasi, Sinkronisasi dan Pengendalian Kebijakan Peningkatan Daya Saing	Jumlah Rumusan Kebijakan dan Rekomendasi atau Rumusan Tindakanlanjutan Kebijakan Peningkatan Daya Saing	3	4	5	6	7	Asisten Deputy Peningkatan Daya Saing
11	Koordinasi Hilirisasi Sumber Daya Maritim	Terlaksananya Koordinasi, Sinkronisasi dan Pengendalian Kebijakan Hilirisasi Sumber Daya Maritim	Jumlah Rumusan Kebijakan dan Rekomendasi atau Rumusan Tindakanlanjutan Kebijakan Hilirisasi Sumber Daya Maritim	6	7	8	9	10	Asisten Deputy Hilirisasi Sumber Daya Maritim

12	Penyelenggaraan Pelayanan Kesekretariatan Deputy Bidang Koordinasi Sumber Daya Maritim	Terselenggaranya Pelayanan Kesekretariatan Deputy Bidang Koordinasi Sumber Daya Maritim	Jumlah Layanan Penyelenggaraan Pelayanan Kesekretariatan Deputy Bidang Koordinasi Sumber Daya Maritim	2	2	2	2	2	Sekretaris Deputy Bidang Koordinasi Sumber Daya Maritim
13	Koordinasi Infrastruktur Dasar, Perkotaan, dan Sumber Daya Air	Terlaksananya Koordinasi, Sinkronisasi dan Pengendalian Kebijakan Infrastruktur Dasar, Perkotaan, dan Sumber Daya Air	Jumlah Rumusan Kebijakan dan Rekomendasi atau Rumusan Tindakanlanjutan Kebijakan Infrastruktur Dasar, Perkotaan, dan Sumber Daya Air	6	7	8	9	10	Asisten Deputy Infrastruktur Dasar, Perkotaan, dan Sumber Daya Air
14	Koordinasi Infrastruktur Pengembangan Wilayah	Terlaksananya Koordinasi, Sinkronisasi dan Pengendalian Kebijakan Infrastruktur Pengembangan Wilayah	Jumlah Rumusan Kebijakan dan Rekomendasi atau Rumusan Tindakanlanjutan Kebijakan Infrastruktur Pengembangan Wilayah	6	7	8	9	10	Asisten Deputy Infrastruktur Pengembangan Wilayah
15	Koordinasi Infrastruktur Konektivitas	Terlaksananya Koordinasi, Sinkronisasi dan Pengendalian Kebijakan Infrastruktur Konektivitas	Jumlah Rumusan Kebijakan dan Rekomendasi atau Rumusan Tindakanlanjutan Kebijakan Infrastruktur Konektivitas	7	8	9	10	11	Asisten Deputy Infrastruktur Konektivitas
16	Koordinasi Industri Pendukung Infrastruktur	Terlaksananya Koordinasi, Sinkronisasi dan Pengendalian Kebijakan Industri Pendukung Infrastruktur	Jumlah Rumusan Kebijakan dan Rekomendasi atau Rumusan Tindakanlanjutan Kebijakan Industri Pendukung Infrastruktur	6	7	8	9	10	Asisten Deputy Pendukung Infrastruktur
17	Koordinasi Industri Maritim dan Transportasi	Terlaksananya Koordinasi, Sinkronisasi dan Pengendalian Kebijakan Industri Maritim dan Transportasi	Jumlah Rumusan Kebijakan dan Rekomendasi atau Rumusan Tindakanlanjutan Kebijakan Industri Maritim dan Transportasi	6	7	8	9	10	Asisten Deputy Maritim dan Transportasi

18	Penyelenggaraan Pelayanan Kesekretariatan Deputi Bidang Koordinasi Infrastruktur dan Transportasi	Terselenggaranya Pelayanan Kesekretariatan Deputi Bidang Koordinasi Infrastruktur dan Transportasi	Jumlah Layanan Penyelenggaraan Pelayanan Kesekretariatan Deputi Bidang Koordinasi Infrastruktur dan Transportasi	2	2	2	2	2	Sekretaris Deputi Bidang Koordinasi Infrastruktur dan Transportasi
19	Koordinasi Planologi Kehutanan dan Tata lingkungan	Terlaksananya Koordinasi, Sinkronisasi dan Pengendalian Kebijakan Planologi Kehutanan dan Tata lingkungan	Jumlah Rumusan Kebijakan dan Rekomendasi atau Rumusan Tindakanlanjut Kebijakan Planologi Kehutanan dan Tata lingkungan	3	4	5	6	7	Asisten Deputi Planologi Kehutanan dan Tata lingkungan
20	Koordinasi Pengelolaan Produk Kehutanan dan Jasa Lingkungan	Terlaksananya Koordinasi, Sinkronisasi dan Pengendalian Kebijakan Pengelolaan Produk Kehutanan dan Jasa Lingkungan	Jumlah Rumusan Kebijakan dan Rekomendasi atau Rumusan Tindakanlanjut Kebijakan Pengelolaan Produk Kehutanan dan Jasa Lingkungan	3	4	5	6	7	Asisten Deputi Pengelolaan Produk Kehutanan dan Jasa Lingkungan
21	Koordinasi Pengelolaan Daerah Aliran Sungai dan Konservasi Sumber Daya Alam	Terlaksananya Koordinasi, Sinkronisasi dan Pengendalian Kebijakan Pengelolaan Daerah Aliran Sungai dan Konservasi Sumber Daya Alam	Jumlah Rumusan Kebijakan dan Rekomendasi atau Rumusan Tindakanlanjut Kebijakan Pengelolaan Daerah Aliran Sungai dan Konservasi Sumber Daya Alam	3	4	5	6	7	Asisten Deputi Pengelolaan Daerah Aliran Sungai dan Konservasi Sumber Daya Alam
22	Koordinasi Pengelolaan Sampah dan Limbah	Terlaksananya Koordinasi, Sinkronisasi dan Pengendalian Kebijakan Pengelolaan Sampah dan Limbah	Jumlah Rumusan Kebijakan dan Rekomendasi atau Rumusan Tindakanlanjut Kebijakan Pengelolaan Sampah dan Limbah	3	4	5	6	7	Asisten Deputi Pengelolaan Sampah dan Limbah

23	Koordinasi Pengelolaan Perubahan Iklim dan Kebencanaan	Terlaksananya Koordinasi, Sinkronisasi dan Pengendalian Kebijakan Pengelolaan Perubahan Iklim dan Kebencanaan	Jumlah Rumusan Kebijakan dan Rekomendasi atau Rumusan Tindakanlanjut Kebijakan Pengelolaan Perubahan Iklim dan Kebencanaan	3	4	5	6	7	Asisten Deputi Pengelolaan Perubahan Iklim dan Kebencanaan
24	Penyelenggaraan Pelayanan Kesekretariatan Deputi Bidang Koordinasi Pengelolaan Lingkungan dan Kehutanan	Terselenggaranya Pelayanan Kesekretariatan Deputi Bidang Koordinasi Pengelolaan Lingkungan dan Kehutanan	Jumlah Layanan Penyelenggaraan Pelayanan Kesekretariatan Deputi Bidang Koordinasi Pengelolaan Lingkungan dan Kehutanan	2	2	2	2	2	Sekretaris Deputi Bidang Koordinasi Pengelolaan Lingkungan dan Kehutanan
25	Koordinasi Pengembangan Pariwisata Berkelanjutan	Terlaksananya Koordinasi, Sinkronisasi dan Pengendalian Kebijakan Pengembangan Pariwisata Berkelanjutan	Jumlah Rumusan Kebijakan dan Rekomendasi atau Rumusan Tindakanlanjut Kebijakan Pengembangan Pariwisata Berkelanjutan	3	4	5	6	7	Asisten Deputi Pengembangan Pariwisata Berkelanjutan
26	Koordinasi Pengembangan Ekonomi Kreatif	Terlaksananya Koordinasi, Sinkronisasi dan Pengendalian Kebijakan Pengembangan Ekonomi Kreatif	Jumlah Rumusan Kebijakan dan Rekomendasi atau Rumusan Tindakanlanjut Kebijakan Pengembangan Ekonomi Kreatif	3	4	5	6	7	Asisten Deputi Pengembangan Ekonomi Kreatif
27	Koordinasi Akses Permodalan Pariwisata dan Ekonomi Kreatif	Terlaksananya Koordinasi, Sinkronisasi dan Pengendalian Kebijakan Akses Permodalan Pariwisata dan Ekonomi Kreatif	Jumlah Rumusan Kebijakan dan Rekomendasi atau Rumusan Tindakanlanjut Kebijakan Akses Permodalan Pariwisata dan Ekonomi Kreatif	3	4	5	6	7	Asisten Deputi Akses Permodalan Pariwisata dan Ekonomi Kreatif

28	Koordinasi Kekayaan Intelektual Pariwisata dan Ekonomi Kreatif	Terlaksananya Koordinasi, Sinkronisasi dan Pengendalian Kebijakan Kekayaan Intelektual Pariwisata dan Ekonomi Kreatif	Jumlah Rumusan Kebijakan dan Rekomendasi atau Rumusan Tindakan lanjut Kebijakan Kekayaan Intelektual Pariwisata dan Ekonomi Kreatif	3	4	5	6	7	Asisten Deputi Kekayaan Intelektual Pariwisata dan Ekonomi Kreatif
29	Koordinasi Sumber Daya Manusia Pariwisata dan Ekonomi Kreatif	Terlaksananya Koordinasi, Sinkronisasi dan Pengendalian Kebijakan Sumber Daya Manusia Pariwisata dan Ekonomi Kreatif	Jumlah Rumusan Kebijakan dan Rekomendasi atau Rumusan Tindakan lanjut Kebijakan Sumber Daya Manusia Pariwisata dan Ekonomi Kreatif	3	4	5	6	7	Asisten Deputi Sumber Daya Manusia Pariwisata dan Ekonomi Kreatif
30	Penyelenggaraan Pelayanan Kesekretariatan Deputi Bidang Koordinasi Pariwisata dan Ekonomi Kreatif	Terselenggaranya Pelayanan Kesekretariatan Deputi Bidang Koordinasi Pariwisata dan Ekonomi Kreatif	Jumlah Layanan Penyelenggaraan Pelayanan Kesekretariatan Deputi Bidang Koordinasi Pariwisata dan Ekonomi Kreatif	2	2	2	2	2	Sekretaris Deputi Bidang Koordinasi Pariwisata dan Ekonomi Kreatif
31	Koordinasi Strategi dan Kebijakan Percepatan Investasi	Terlaksananya Koordinasi, Sinkronisasi dan Pengendalian Kebijakan Strategi dan Kebijakan Percepatan Investasi	Jumlah Rumusan Kebijakan dan Rekomendasi atau Rumusan Tindakan lanjut Kebijakan Strategi dan Kebijakan Percepatan Investasi	3	4	5	6	7	Asisten Deputi Strategi dan Kebijakan Percepatan Investasi
32	Koordinasi Investasi Bidang Jasa	Terlaksananya Koordinasi, Sinkronisasi dan Pengendalian Kebijakan Investasi Bidang Jasa	Jumlah Rumusan Kebijakan dan Rekomendasi atau Rumusan Tindakan lanjut Kebijakan Investasi Bidang Jasa	3	4	5	6	7	Asisten Deputi Investasi Bidang Jasa

33	Koordinasi Investasi Strategis	Terlaksananya Koordinasi, Sinkronisasi dan Pengendalian Kebijakan Investasi Strategis	Jumlah Rumusan Kebijakan dan Rekomendasi atau Rumusan Tindaklanjut Kebijakan Investasi Strategis	3	4	5	6	7	Asisten Deputi Investasi Strategis
34	Koordinasi Kerjasama Investasi Pemerintah dan Badan Usaha	Terlaksananya Koordinasi, Sinkronisasi dan Pengendalian Kebijakan Kerjasama Investasi Pemerintah dan Badan Usaha	Jumlah Rumusan Kebijakan dan Rekomendasi atau Rumusan Tindaklanjut Kebijakan Kerjasama Investasi Pemerintah dan Badan Usaha	3	4	5	6	7	Asisten Deputi Kerjasama Investasi Pemerintah dan Badan Usaha
35	Koordinasi Pertambangan	Terlaksananya Koordinasi, Sinkronisasi dan Pengendalian Kebijakan Pertambangan	Jumlah Rumusan Kebijakan dan Rekomendasi atau Rumusan Tindaklanjut Kebijakan Pertambangan	3	4	5	6	7	Asisten Deputi Pertambangan
36	Penyelenggaraan Pelayanan Kesekretariatan Deputi Bidang Koordinasi Investasi dan Pertambangan	Terselenggaranya Pelayanan Kesekretariatan Deputi Bidang Koordinasi Investasi dan Pertambangan	Jumlah Layanan Penyelenggaraan Pelayanan Kesekretariatan Deputi Bidang Koordinasi Investasi dan Pertambangan	2	2	2	2	2	Sekretaris Deputi Bidang Koordinasi Investasi dan Pertambangan

## 4.2 Kerangka Pendanaan

Agenda pembangunan kemaritiman dan Investasi dilaksanakan dengan berbagai skema pendanaan, yaitu:

- a. Pendanaan melalui skema APBN dan APBD, diutamakan untuk kegiatan penyediaan infrastruktur dasar kemaritiman, pengelolaan lingkungan dan pengembangan sumberdaya manusia, penyelenggaraan pertahanan keamanan, peningkatan keselamatan maritim.
- b. Pendanaan melalui skema PHLN, diutamakan untuk kegiatan pengembangan sumber daya alam dan pengelolaan lingkungan, serta penyediaan infrastruktur dasar, peningkatan keselamatan maritim, energi, investasi dan pertambangan dan pengembangan sumber daya manusia yang belum teralokasikan melalui skema APBN dan APBD.
- c. Pendanaan melalui skema investasi dalam negeri, diutamakan untuk pengembangan sumber daya alam, termasuk pembangunan industri berbasis sumber daya alam.
- d. Pendanaan melalui skema investasi luar negeri, diutamakan untuk kegiatan pengembangan industri manufaktur, jasa kemaritiman termasuk konektivitas, pertambangan, pariwisata, dan jasa logistik.

Penggunaan APBN harus dilakukan dengan fokus dan tepat sasaran. Setiap rupiah yang keluar dari APBN, semuanya harus kita pastikan memiliki manfaat ekonomi, memberikan manfaat untuk rakyat, meningkatkan kesejahteraan untuk masyarakat. Secara terinci kerangka pendanaan menurut program dan kegiatan sebagaimana Lampiran.



## **BAB 5**

### **PENUTUP**

Rencana Strategis Kementerian Koordinator Bidang Kemaritiman dan Investasi tahun 2020-2024, disusun sebagai penjabaran dari Peraturan Presiden nomor 18 Tahun 2020 tentang RPJMN tahun 2020-2024 yang memuat Visi dan Misi Presiden dan Wakil Presiden serta Agenda Pembangunan Nasional yang terdiri dari Prioritas Nasional, Program Prioritas, Kegiatan Prioritas serta Proyek Prioritas Strategis (*Major Project*) yang akan dilaksanakan maupun dikoordinasikan oleh Kementerian Koordinator Bidang Kemaritiman dan Investasi.

Penyusunan Rencana Strategis ini mengacu pada Undang-undang Nomor 17 tahun 2007 tentang Rencana Pembangunan Jangka Panjang Nasional Tahun 2005-2025 dengan Misi ke Tujuh yaitu **Mewujudkan Indonesia menjadi Negara Kepulauan yang Mandiri, Maju, Kuat, dan Berbasis Kepentingan Nasional**. Rencana Strategi Kementerian Koordinator Bidang Kemaritiman dan Investasi ini dilaksanakan dalam kerangka Organisasi sebagaimana yang tertuang dalam Peraturan Presiden Nomor 92 tentang Kementerian Koordinator Bidang Kemaritiman dan Investasi serta Peraturan Menteri Koordinator Bidang Kemaritiman dan Investasi Nomor 2 Tahun 2020 tentang Organisasi dan Tatakerja Kementerian Koordinator Bidang Kemaritiman dan Investasi.

Dengan memperhatikan hasil evaluasi terhadap pembangunan di bidang kemaritiman tahun 2015-2019 serta hal-hal yang terkait dengan perencanaan pembangunan Kemaritiman dan Investasi untuk 5 tahun kedepan dalam RPJMN 2020-2024, dokumen Rencana Strategis ini diharapkan menjadi pedoman bagi Kementerian Koordinator Bidang Kemaritiman dan Investasi dalam melaksanakan program dan kegiatan yang menghasilkan kebijakan pembangunan bidang kemaritiman dan Investasi melalui penjabaran kedalam Rencana Kerja tahunan Kementerian Koordinator Bidang Kemaritiman dan Investasi.

Renstra ini agar menjadi arah dan pedoman perencanaan bersama bagi seluruh unit kerja lingkup Kementerian Koordinator Bidang Kemaritiman dan Investasi dalam membangun kerjasama dan sinergitas dalam mewujudkan Visi dan Misi Presiden dan Wakil Presiden yaitu **“Indonesia Maju yang Berdaulat, Mandiri, dan Berkepribadian, berlandaskan Gotong Royong”**

**Lampiran Matriks Kinerja dan Pendanaan  
Kementerian Koordinator Bidang Kemaritiman Dan Investasi  
Tahun 2020-2024**

Program/ Kegiatan	Sasaran Program (Outcome)/ Sasaran Kegiatan (Output)/Indikator	Lokasi	Target					Akokasi (Dalam Juta Rupiah)					Unit Organisasi Pelaksana
			2020	2021	2022	2023	2024	2020	2021	2022	2023	2024	
<b>Kementerian Koordinator Bidang Kemaritiman dan Investasi</b>								259,596	298,536	343,316	394,814	454,036	
SS 1	Teguhnya jatidiri Indonesia sebagai negara maritim yang mandiri dan berdaulat												
	<i>Indeks Kepemimpinan Maritim (Maritime Leadership Index)</i>		>=3	>=3	>=3	>=3	>=3						Kemenko
SS 2	Terwujudnya ekonomi maritim yang inklusif dan kuat sebagai penggerak utama perekonomian nasional												
	<i>Kontribusi PDB Maritim</i>		6.31	6.63	6.99	7.41	7.80						Kemenko
SS 3	Menguatnya jatidiri Indonesia sebagai bangsa bahari maju dan berkepribadian luhur												
	<i>Indeks Daya Saing Global (IDSG)</i>		64.6	65.0	65.4	65.8	66.0						Kemenko
SS 4	Terwujudnya Indonesia sebagai negara maritim yang mandiri mengelola lautnya serta aktif di forum internasional												
	<i>Indeks Kedaulatan Maritim</i>		3	3	3	4	4						Deputi Bidang Koordinasi Kedaulatan Maritim dan Energi
SS 5	Terwujudnya pemerataan pembangunan ekonomi berbasis kemaritiman yang seimbang dan dinamis												
	<i>Indeks Kinerja Logistik</i>		3.1	3.2	3.3	3.4	3.5						Deputi Bidang Koordinasi Infrastruktur dan Transportasi
	<i>Indeks Disparitas Ekonomi</i>		~0	~0	~0	~0	~0						Deputi Bidang Koordinasi Infrastruktur dan Transportasi
SS 6	Meningkatnya produktivitas dan kualitas Lingkungan dan Perairan Indonesia												
	<i>Indeks Kesehatan Laut</i>		65	65	66	66	67						Deputi Bidang Koordinasi Sumber Daya Maritim
	<i>Indeks KUALitas Lingkungan Hidup</i>		66.95	67.33	67.70	68.08	68.53						Deputi Bidang Koordinasi Pengelolaan Lingkungan dan Kehutanan

SS 7	Meningkatnya produksi barang dan jasa serta nilai tambah sumberdaya alam												
	<i>PDB Sektor Sumberdaya Alam dan Jasa</i>		15.86	16.31	16.79	17.19	17.73						Seluruh Deputi
	<i>Tingkat Komponen Dalam Negeri (TKDN)</i>		44	45	46	48	50						Deputi Bidang Koordinasi Infrastruktur dan Transportasi
SS 8	Menguatnya jatidiri Indonesia sebagai bangsa bahari yang inovatif, berkarakter dan berbudaya nusantara												
	<i>Indeks Kapabilitas Inovasi</i>		38.0	38.6	39.5	40.5	41.5						1. Deputi Bidang Koordinasi Sumber Daya Maritim 2. Deputi Bidang Koordinasi Pariwisata dan Ekonomi Kreatif
SS 9	Tersedianya kebijakan/rekomendasi kebijakan kemaritiman yang efektif dan efisien												
	<i>% Rekomendasi Kebijakan yang ditetapkan</i>		100	100	100	100	100						Kemenko
SS 10	Terlaksananya pengendalian pelaksanaan kebijakan kemaritiman yang efektif dan efisien												
	<i>% Hasil pengendalian yang ditindaklanjuti</i>		100	100	100	100	100						Kemenko
SS 11	Terwujudnya ASN Kemenko Bidang Kemaritiman dan Investasi yang Profesional												
	<i>Indeks Profesionalitas ASNi</i>		71	73	75	78	81						Kemenko
SS 12	Terbentuknya Tata Kelola Kelembagaan Kemenko Maritim dan Investasi yang Baik												
	<i>Nilai Kemajuan Reformasi Birokrasi Kemenko maritime</i>		75	80	85	90	95						Kemenko
SS 13	Terbangunnya SPBE yang baik di Kemenko Kemaritiman dan Investasi												
	<i>Indeks SPBE</i>		3.0	3.3	3.6	3.8	4.0						Kemenko
SS 14	Terwujudnya Pengelolaan anggaran yang akuntabel												
	<i>Tingkat opini Badan Pemeriksa Keuangan (BPK)</i>		WTP	WTP	WTP	WTP	WTP						Kemenko

Program A: Program Dukungan Manajemen								172,342	198,193	227,922	262,110	301,427	
	Meningkatnya dukungan manajemen dan pelaksanaan tugas teknis lainnya serta fasilitasi koordinasi dan sinkronisasi penyusunan arah kebijakan bidang Kemaritiman di lingkup Kementerian Koordinator Bidang Kemaritiman												Setmenko
	<i>Terwujudnya tatakelola pemerintahan yang baik di Kementerian Koordinator Bidang Kemaritiman dan Investasi</i>		100	100	100	100	100	172,342	198,193	227,922	262,110	301,427	
<b>Kegiatan 1 : Penyelenggaraan Pelayanan Umum Perkantoran serta Dukungan Manajemen dan Tugas Teknis Lainnya</b>													
	Terselenggaranya Layanan Sarana dan Prasarana Internal, Layanan manajemen Sumber Daya Manusia (SDM), Layanan Manajemen Keuangan, Layanan manajemen Barang Milik Negara (BMN), Layanan Umum, dan Layanan Perkantoran												Biro Umum
	<i>Jumlah Layanan Penyelenggaraan Pelayanan Umum Perkantoran serta Dukungan Manajemen dan Tugas Teknis Lainnya</i>		6	6	6	6	6	113,658	130,706	150,312	172,859	198,788	
<b>Kegiatan 2 : Peningkatan Pelayanan Perencanaan Program dan Anggaran, Dukungan Kebijakan Strategis, Persidangan dan Akuntabilitas Kinerja</b>													
	Terselenggaranya Layanan Perencanaan Program dan Anggaran, Dukungan Kebijakan Strategis, Persidangan dan Akuntabilitas Kinerja												Biro Perencanaan
	<i>Jumlah Layanan Perencanaan Program dan Anggaran, Dukungan Kebijakan Strategis, Persidangan dan Akuntabilitas Kinerja</i>		4	4	4	4	4	17,245	19,832	22,806	26,227	30,161	
<b>Kegiatan 3 : Pengelolaan Layanan Hukum, Kerjasama, Organisasi dan Tata Laksana</b>													
	Terselenggaranya Layanan Perancang Peraturan Perundang-undangan, Layanan Advokasi dan Informasi Hukum, Layanan Pengelolaan Kerjasama, Layanan Organisasi dan Tata Laksana												Biro Hukum
	<i>Jumlah Layanan Perancang Peraturan Perundang-undangan, Layanan Advokasi dan Informasi Hukum, Layanan Pengelolaan Kerjasama, Layanan Organisasi dan Tata Laksana</i>		4	4	4	4	4	6,831	7,855	9,034	10,389	11,947	

<b>Kegiatan 4 : Penyelenggaraan Layanan Komunikasi</b>													
	<b>Terselenggaranya Layanan Data dan Informasi, Layanan (BMN), Layanan Protokoler, Layanan Umum, dan Layanan Perkantoran</b>												Biro Komunikasi
	<i>Jumlah Layanan Data dan Informasi, Layanan (BMN), Layanan Protokoler, Layanan Umum, dan Layanan Perkantoran</i>		3	3	3	3	3	29,675	34,126	39,245	45,132	51,902	
<b>Kegiatan 5 : Pengawasan Akuntabilitas Aparatur KEMENKO Bidang KEMARITIMAN dan INVESTASI</b>													
	<b>Terselenggaranya Layanan Audit Internal Kementerian Koordinator Bidang KEMARITIMAN</b>												Inspektorat
	<i>Jumlah Layanan Audit Internal Kementerian Koordinator Bidang KEMARITIMAN</i>		1	1	1	1	1	3,690	4,244	4,880	5,612	6,454	
<b>Kegiatan 6 : Penguatan dan Penataan Regulasi dan Kelembagaan KEMARITIMAN NASIONAL</b>													
	<b>Terlaksananya Penguatan dan Penataan Regulasi dan kelembagaan KEMARITIMAN</b>												Staf Ahli
	<i>Jumlah layanan Penguatan dan Penataan Regulasi dan kelembagaan KEMARITIMAN</i>		4	4	4	4	4	1,243	1,430	1,644	1,891	2,175	
<b>Program B: Program Koordinasi Pelaksanaan Kebijakan</b>													
	<b>Terwujudnya sinergi antar sektor, tersedianya rekomendasi solusi atas permasalahan sektoral, serta termonitornya implementasi kebijakan di bidang kedaulatan maritim, sumberdaya alam dan jasa, infrastruktur dan SDM, Iptek dan budaya maritim</b>												Seluruh Deputi
	<i>Persentase penyelesaian permasalahan kebijakan bidang kedaulatan maritim dan Energi, Sumber Daya Maritim, Infrastruktur dan Trnasportasi, Pengelolaan Lingkungan dan Kehutanan, Pariwisata dan Ekonomi Kreatif serta Investasi dan Pertambangan yang dapat dipecahkan dan dikoordinasikan implementasinya</i>		100	100	100	100	100	87,255	100,343	115,394	132,704	152,609	
	<i>Jumlah rancangan dan/atau rekomendasi kebijakan bidang Kedaulatan Maritim dan Energi yang dihasilkan dan ditindaklanjuti</i>		45	50	55	58	62	25,351	29,154	33,527	38,556	44,339	

	<i>Jumlah rancangan dan/atau rekomendasi kebijakan bidang Sumberdaya Maritimi yang dihasilkan dan ditindaklanjuti</i>		27	32	37	42	47	14,740	16,951	19,494	22,418	25,780	Deputi Bidang Koordinasi Sumberdaya Maritim
	<i>Jumlah rancangan dan/atau rekomendasi kebijakan bidang Infrastruktur dan Transportasi yang dihasilkan dan ditindaklanjuti</i>		31	36	41	46	51	14,130	16,250	18,687	21,490	24,714	Deputi Bidang Koordinasi Infrastruktur dan Transportasi
	<i>Jumlah rancangan dan/atau rekomendasi kebijakan bidang Pengelolaan Lingkungan dan Kehutanan yang dihasilkan dan ditindaklanjuti</i>		15	20	25	30	35	13,033	14,988	17,237	19,822	22,796	Deputi Bidang Koordinasi Pengelolaan Lingkungan dan Kehutanan
	<i>Jumlah rancangan dan/atau rekomendasi kebijakan bidang Pariwisata dan Ekonomi Kreatif yang dihasilkan dan ditindaklanjuti</i>		15	20	25	30	35	10,000	11,500	13,225	15,209	17,490	Deputi Bidang Koordinasi Pariwisata dan Ekonomi Kreatif
	<i>Jumlah rancangan dan/atau rekomendasi kebijakan bidang Investasi dan Pertambangan yang dihasilkan dan ditindaklanjuti</i>		15	20	25	30	35	10,000	11,500	13,225	15,209	17,490	Deputi Bidang Koordinasi Investasi dan Pertambangan
<b>Kegiatan 1 : Koordinasi Hukum dan Perjanjian Maritim</b>													
	<b>Terlaksananya Koordinasi, Sinkronisasi dan Pengendalian Kebijakan Hukum dan Perjanjian Maritim</b>												Asisten Deputi Hukum dan Perjanjian Maritim
	<i>Jumlah Rumusan Kebijakan dan Rekomendasi atau Rumusan Tindaklanjuti Kebijakan Hukum dan Perjanjian Maritim</i>		9	10	10	10	10	2,965	3,410	3,921	19,900	21,900	
<b>Kegiatan 2 : Koordinasi Keamanan dan Ketahanan Maritim</b>													
	<b>Terlaksananya Koordinasi, Sinkronisasi dan Pengendalian Kebijakan Keamanan dan Ketahanan Maritim</b>												Asisten Deputi Keamanan dan Ketahanan Maritim
	<i>Jumlah Rumusan Kebijakan dan Rekomendasi atau Rumusan Tindaklanjuti Kebijakan Keamanan dan Ketahanan Maritim</i>		10	11	12	13	14	3,397	3,907	4,493	5,167	5,942	
<b>Kegiatan 3 : Koordinasi Delimitasi Zona Maritim dan Kawasan Perbatasan</b>													
	<b>Terlaksananya Koordinasi, Sinkronisasi dan Pengendalian Kebijakan Delimitasi Zona Maritim dan Kawasan Perbatasan</b>												Asisten Deputi Delimitasi Zona Maritim dan Kawasan Perbatasan

	<i>Jumlah Rumusan Kebijakan dan Rekomendasi atau Rumusan Tindaklanjut Kebijakan Delimitasi Zona Maritim dan Kawasan Perbatasan</i>		9	10	11	12	13	6,118	7,035	8,091	9,304	10,700	
<b>Kegiatan 4 : Koordinasi Navigasi dan Keselamatan Maritim</b>													
	<b>Terlaksananya Koordinasi, Sinkronisasi dan Pengendalian Kebijakan Navigasi dan Keselamatan Maritim</b>												Asisten Deputi Navigasi dan Keselamatan Maritim
	<i>Jumlah Rumusan Kebijakan dan Rekomendasi atau Rumusan Tindaklanjut Kebijakan Navigasi dan Keselamatan Maritim</i>		9	10	11	12	13	8,261	9,500	10,925	12,564	14,448	
<b>Kegiatan 5 : Koordinasi Energi</b>													
	<b>Terlaksananya Koordinasi, Sinkronisasi dan Pengendalian Kebijakan Energi</b>												Asisten Deputi Energi
	<i>Jumlah Rumusan Kebijakan dan Rekomendasi atau Rumusan Tindaklanjut Kebijakan Energi</i>		8	9	10	11	12	950	1,093	1,256	1,445	1,662	
<b>Kegiatan 6 : Penyelenggaraan Pelayanan Kesekretariatan Deputi Bidang Koordinasi Kedaulatan Maritim dan Energi</b>													
	<b>Terselenggaranya Pelayanan Kesekretariatan Deputi Bidang Koordinasi Kedaulatan Maritim dan Energi</b>												Sekretaris Deputi Bidang Koordinasi Kedaulatan Maritim dan Energi
	<i>Jumlah Layanan Penyelenggaraan Pelayanan Kesekretariatan Deputi Bidang Koordinasi Kedaulatan Maritim dan Energi</i>		2	2	2	2	2	3,660	4,209	4,841	5,567	6,402	
<b>Kegiatan 7 : Koordinasi Pengelolaan Ruang Laut dan Pesisir</b>													
	<b>Terlaksananya Koordinasi, Sinkronisasi dan Pengendalian Kebijakan Pengelolaan Ruang Laut dan Pesisir</b>												Asisten Deputi Pengelolaan Ruang Laut dan Pesisir
	<i>Jumlah Rumusan Kebijakan dan Rekomendasi atau Rumusan Tindaklanjut Kebijakan Pengelolaan Ruang Laut dan Pesisir</i>		6	7	8	9	10	2,000	2,300	2,645	3,042	3,498	
<b>Kegiatan 8 : Koordinasi Pengelolaan Perikanan Tangkap</b>													
	<b>Terlaksananya Koordinasi, Sinkronisasi dan Pengendalian Kebijakan Pengelolaan Perikanan Tangkap</b>												Asisten Deputi Pengelolaan Perikanan Tangkap
	<i>Jumlah Rumusan Kebijakan dan Rekomendasi atau Rumusan Tindaklanjut Kebijakan Pengelolaan Perikanan Tangkap</i>		6	7	8	9	10	2,000	2,300	2,645	3,042	3,498	

<b>Kegiatan 9 : Koordinasi Pengembangan Perikanan Budidaya</b>													
	Terlaksananya Koordinasi, Sinkronisasi dan Pengendalian Kebijakan Pengembangan Perikanan Budidaya												Asisten Deputi Pengembangan Perikanan Budidaya
	<i>Jumlah Rumusan Kebijakan dan Rekomendasi atau Rumusan Tindakanjutan Kebijakan Pengembangan Perikanan Budidaya</i>	6	7	8	9	10	2,200	2,530	2,910	3,346	3,848		
<b>Kegiatan 10 : Koordinasi Peningkatan Daya Saing</b>													
	Terlaksananya Koordinasi, Sinkronisasi dan Pengendalian Kebijakan Peningkatan Daya Saing												Asisten Deputi Peningkatan Daya Saing
	<i>Jumlah Rumusan Kebijakan dan Rekomendasi atau Rumusan Tindakanjutan Kebijakan Peningkatan Daya Saing</i>	3	4	5	6	7	1,800	2,070	2,381	2,738	3,148		
<b>Kegiatan 11 : Koordinasi Hilirisasi Sumber Daya Maritim</b>													
	Terlaksananya Koordinasi, Sinkronisasi dan Pengendalian Kebijakan Hilirisasi Sumber Daya Maritim												Asisten Deputi Hilirisasi Sumber Daya Maritim
	<i>Jumlah Rumusan Kebijakan dan Rekomendasi atau Rumusan Tindakanjutan Kebijakan Hilirisasi Sumber Daya Maritim</i>	6	7	8	9	10	1,900	2,185	2,513	2,890	3,323		
<b>Kegiatan 12 : Penyelenggaraan Pelayanan Kesekretariatan Deputi Bidang Koordinasi Sumber Daya Maritim</b>													
	Terselenggaranya Pelayanan Kesekretariatan Deputi Bidang Koordinasi Sumber Daya Maritim												Sekretaris Deputi Bidang Koordinasi Sumber Daya Maritim
	<i>Jumlah Layanan Penyelenggaraan Pelayanan Kesekretariatan Deputi Bidang Koordinasi Sumber Daya Maritim</i>	2	2	2	2	2	4,840	5,566	6,401	7,361	8,465		
<b>Kegiatan 13 : Koordinasi Infrastruktur Dasar, Perkotaan, dan Sumber Daya Air</b>													
	Terlaksananya Koordinasi, Sinkronisasi dan Pengendalian Kebijakan Infrastruktur Dasar, Perkotaan, dan Sumber Daya Air												Asisten Deputi Infrastruktur Dasar, Perkotaan, dan Sumber Daya Air
	<i>Jumlah Rumusan Kebijakan dan Rekomendasi atau Rumusan Tindakanjutan Kebijakan Infrastruktur Dasar, Perkotaan, dan Sumber Daya Air</i>	6	7	8	9	10	1,617	1,860	2,139	2,460	2,829		



<b>Kegiatan 14 : Koordinasi Infrastruktur Pengembangan Wilayah</b>													
	Terlaksananya Koordinasi, Sinkronisasi dan Pengendalian Kebijakan Infrastruktur Pengembangan Wilayah												Asisten Deputi Infrastruktur Pengembangan Wilayah
	<i>Jumlah Rumusan Kebijakan dan Rekomendasi atau Rumusan Tindaklanjut Kebijakan Infrastruktur Pengembangan Wilayah</i>	6	7	8	9	10	1,447	1,664	1,914	2,201	2,531		
<b>Kegiatan 15 : Koordinasi Infrastruktur Konektivitas</b>													
	Terlaksananya Koordinasi, Sinkronisasi dan Pengendalian Kebijakan Infrastruktur Konektivitas												Asisten Deputi Infrastruktur Konektivitas
	<i>Jumlah Rumusan Kebijakan dan Rekomendasi atau Rumusan Tindaklanjut Kebijakan Infrastruktur Konektivitas</i>	7	8	9	10	11	1,433	1,648	1,895	2,180	2,507		
<b>Kegiatan 16 : Koordinasi Industri Pendukung Infrastruktur</b>													
	Terlaksananya Koordinasi, Sinkronisasi dan Pengendalian Kebijakan Industri Pendukung Infrastruktur												Asisten Deputi Pendukung Infrastruktur
	<i>Jumlah Rumusan Kebijakan dan Rekomendasi atau Rumusan Tindaklanjut Kebijakan Industri Pendukung Infrastruktur</i>	6	7	8	9	10	1,402	1,613	1,854	2,133	2,453		
<b>Kegiatan 17 : Koordinasi Industri Maritim dan Transportasi</b>													
	Terlaksananya Koordinasi, Sinkronisasi dan Pengendalian Kebijakan Industri Maritim dan Transportasi												Asisten Deputi Maritim dan Transportasi
	<i>Jumlah Rumusan Kebijakan dan Rekomendasi atau Rumusan Tindaklanjut Kebijakan Industri Maritim dan Transportasi</i>	6	7	8	9	10	1,684	1,937	2,227	2,562	2,946		
<b>Kegiatan 18 : Penyelenggaraan Pelayanan Kesekretariatan Deputi Bidang Koordinasi Infrastruktur dan Transportasi</b>													
	Terselenggaranya Pelayanan Kesekretariatan Deputi Bidang Koordinasi Infrastruktur dan Transportasi												Sekretaris Deputi Bidang Koordinasi Infrastruktur dan Transportasi
	<i>Jumlah Layanan Penyelenggaraan Pelayanan Kesekretariatan Deputi Bidang Koordinasi Infrastruktur dan Transportasi</i>	2	2	2	2	2	6,546	7,528	8,657	9,956	11,449		

<b>Kegiatan 19 : Koordinasi Planologi Kehutanan dan Tata lingkungan</b>														
	Terlaksananya Koordinasi, Sinkronisasi dan Pengendalian Kebijakan Planologi Kehutanan dan Tata lingkungan													Asisten Deputi Planologi Kehutanan dan Tata lingkungan
	<i>Jumlah Rumusan Kebijakan dan Rekomendasi atau Rumusan Tindakanjutan Kebijakan Planologi Kehutanan dan Tata lingkungan</i>	3	4	5	6	7	1,900	2,185	2,513	2,890	3,323			
<b>Kegiatan 20 : Koordinasi Pengelolaan Produk Kehutanan dan Jasa Lingkungan</b>														
	Terlaksananya Koordinasi, Sinkronisasi dan Pengendalian Kebijakan Pengelolaan Produk Kehutanan dan Jasa Lingkungan													Asisten Deputi Pengelolaan Produk Kehutanan dan Jasa Lingkungan
	<i>Jumlah Rumusan Kebijakan dan Rekomendasi atau Rumusan Tindakanjutan Kebijakan Pengelolaan Produk Kehutanan dan Jasa Lingkungan</i>	3	4	5	6	7	1,700	1,955	2,248	2,585	2,973			
<b>Kegiatan 21 : Koordinasi Pengelolaan Daerah Aliran Sungai dan Konservasi Sumber Daya Alam</b>														
	Terlaksananya Koordinasi, Sinkronisasi dan Pengendalian Kebijakan Pengelolaan Daerah Aliran Sungai dan Konservasi Sumber Daya Alam													Asisten Deputi Pengelolaan Daerah Aliran Sungai dan Konservasi Sumber Daya Alam
	<i>Jumlah Rumusan Kebijakan dan Rekomendasi atau Rumusan Tindakanjutan Kebijakan Pengelolaan Daerah Aliran Sungai dan Konservasi Sumber Daya Alam</i>	3	4	5	6	7	2,150	2,473	2,843	3,270	3,760			
<b>Kegiatan 22 : Koordinasi Pengelolaan Sampah dan Limbah</b>														
	Terlaksananya Koordinasi, Sinkronisasi dan Pengendalian Kebijakan Pengelolaan Sampah dan Limbah													Asisten Deputi Pengelolaan Sampah dan Limbah
	<i>Jumlah Rumusan Kebijakan dan Rekomendasi atau Rumusan Tindakanjutan Kebijakan Pengelolaan Sampah dan Limbah</i>	3	4	5	6	7	1,900	2,185	2,513	2,890	3,323			
<b>Kegiatan 23 : Koordinasi Pengelolaan Perubahan Iklim dan Kebencanaan</b>														
	Terlaksananya Koordinasi, Sinkronisasi dan Pengendalian Kebijakan Pengelolaan Perubahan Iklim dan Kebencanaan													Asisten Deputi Pengelolaan Perubahan Iklim dan Kebencanaan
	<i>Jumlah Rumusan Kebijakan dan Rekomendasi atau Rumusan Tindakanjutan Kebijakan Pengelolaan Perubahan Iklim dan Kebencanaan</i>	3	4	5	6	7	2,000	2,300	2,645	3,042	3,498			

<b>Kegiatan 24 : Penyelenggaraan Pelayanan Kesekretariatan Deputi Bidang Koordinasi Pengelolaan Lingkungan dan Kehutanan</b>													
	Terseleenggaranya Pelayanan Kesekretariatan Deputi Bidang Koordinasi Pengelolaan Lingkungan dan Kehutanan												Sekretaris Deputi Bidang Koordinasi Pengelolaan Lingkungan dan Kehutanan
	<i>Jumlah Layanan Penyelenggaraan Pelayanan Kesekretariatan Deputi Bidang Koordinasi Pengelolaan Lingkungan dan Kehutanan</i>	2	2	2	2	2	3,383	3,891	4,475	5,146	5,918		
<b>Kegiatan 25 : Koordinasi Pengembangan Pariwisata Berkelanjutan</b>													
	Terlaksananya Koordinasi, Sinkronisasi dan Pengendalian Kebijakan Pengembangan Pariwisata Berkelanjutan												Asisten Deputi Pengembangan Pariwisata Berkelanjutan
	<i>Jumlah Rumusan Kebijakan dan Rekomendasi atau Rumusan Tindaklanjut Kebijakan Pengembangan Pariwisata Berkelanjutan</i>	3	4	5	6	7	2,000	2,300	2,645	3,042	3,498		
<b>Kegiatan 26 : Koordinasi Pengembangan Ekonomi Kreatif</b>													
	Terlaksananya Koordinasi, Sinkronisasi dan Pengendalian Kebijakan Pengembangan Ekonomi Kreatif												Asisten Deputi Pengembangan Ekonomi Kreatif
	<i>Jumlah Rumusan Kebijakan dan Rekomendasi atau Rumusan Tindaklanjut Kebijakan Pengembangan Ekonomi Kreatif</i>	3	4	5	6	7	1,250	1,438	1,653	1,901	2,186		
<b>Kegiatan 27 : Koordinasi Akses Permodalan Pariwisata dan Ekonomi Kreatif</b>													
	Terlaksananya Koordinasi, Sinkronisasi dan Pengendalian Kebijakan Akses Permodalan Pariwisata dan Ekonomi Kreatif												Asisten Deputi Akses Permodalan Pariwisata dan Ekonomi Kreatif
	<i>Jumlah Rumusan Kebijakan dan Rekomendasi atau Rumusan Tindaklanjut Kebijakan Akses Permodalan Pariwisata dan Ekonomi Kreatif</i>	3	4	5	6	7	1,250	1,438	1,653	1,901	2,186		
<b>Kegiatan 28 : Koordinasi Kekayaan Intelektual Pariwisata dan Ekonomi Kreatif</b>													
	Terlaksananya Koordinasi, Sinkronisasi dan Pengendalian Kebijakan Kekayaan Intelektual Pariwisata dan Ekonomi Kreatif												Asisten Deputi Kekayaan Intelektual Pariwisata dan Ekonomi Kreatif
	<i>Jumlah Rumusan Kebijakan dan Rekomendasi atau Rumusan Tindaklanjut Kebijakan Kekayaan Intelektual Pariwisata dan Ekonomi Kreatif</i>	3	4	5	6	7	1,250	1,438	1,653	1,901	2,186		

<b>Kegiatan 29 : Koordinasi Sumber Daya Manusia Pariwisata dan Ekonomi Kreatif</b>													
	Terlaksananya Koordinasi, Sinkronisasi dan Pengendalian Kebijakan Sumber Daya Manusia Pariwisata dan Ekonomi Kreatif												Asisten Deputi Sumber Daya Manusia Pariwisata dan Ekonomi Kreatif
	<i>Jumlah Rumusan Kebijakan dan Rekomendasi atau Rumusan Tindaklanjut Kebijakan Sumber Daya Manusia Pariwisata dan Ekonomi Kreatif</i>	3	4	5	6	7	1,250	1,438	1,653	1,901	2,186		
<b>Kegiatan 30 : Penyelenggaraan Pelayanan Kesekretariatan Deputi Bidang Koordinasi Pariwisata dan Ekonomi Kreatif</b>													
	Terselenggaranya Pelayanan Kesekretariatan Deputi Bidang Koordinasi Pariwisata dan Ekonomi Kreatif												Sekretaris Deputi Bidang Koordinasi Pariwisata dan Ekonomi Kreatif
	<i>Jumlah Layanan Penyelenggaraan Pelayanan Kesekretariatan Deputi Bidang Koordinasi Pariwisata dan Ekonomi Kreatif</i>	2	2	2	2	2	3,000	3,450	3,968	4,563	5,247		
<b>Kegiatan 31 : Koordinasi Strategi dan Kebijakan Percepatan Investasi</b>													
	Terlaksananya Koordinasi, Sinkronisasi dan Pengendalian Kebijakan Strategi dan Kebijakan Percepatan Investasi												Asisten Deputi Strategi dan Kebijakan Percepatan Investasi
	<i>Jumlah Rumusan Kebijakan dan Rekomendasi atau Rumusan Tindaklanjut Kebijakan Strategi dan Kebijakan Percepatan Investasi</i>	3	4	5	6	7	1,500	1,725	1,984	2,281	2,624		
<b>Kegiatan 32 : Koordinasi Investasi Bidang Jasa</b>													
	Terlaksananya Koordinasi, Sinkronisasi dan Pengendalian Kebijakan Investasi Bidang Jasa												Asisten Deputi Investasi Bidang Jasa
	<i>Jumlah Rumusan Kebijakan dan Rekomendasi atau Rumusan Tindaklanjut Kebijakan Investasi Bidang Jasa</i>	3	4	5	6	7	1,500	1,725	1,984	2,281	2,624		
<b>Kegiatan 33 : Koordinasi Investasi Strategis</b>													
	Terlaksananya Koordinasi, Sinkronisasi dan Pengendalian Kebijakan Investasi Strategis												Asisten Deputi Investasi Strategis
	<i>Jumlah Rumusan Kebijakan dan Rekomendasi atau Rumusan Tindaklanjut Kebijakan Investasi Strategis</i>	3	4	5	6	7	1,500	1,725	1,984	2,281	2,624		

<b>Kegiatan 34 : Koordinasi Kerjasama Investasi Pemerintah dan Badan Usaha</b>													
	Terlaksananya Koordinasi, Sinkronisasi dan Pengendalian Kebijakan Kerjasama Investasi Pemerintah dan Badan Usaha												Asisten Deputi Kerjasama Investasi Pemerintah dan Badan Usaha
	<i>Jumlah Rumusan Kebijakan dan Rekomendasi atau Rumusan Tindakanjutan Kebijakan Kerjasama Investasi Pemerintah dan Badan Usaha</i>	3	4	5	6	7	1,500	1,725	1,984	2,281	2,624		
<b>Kegiatan 35 : Koordinasi Pertambangan</b>													
	Terlaksananya Koordinasi, Sinkronisasi dan Pengendalian Kebijakan Pertambangan												Asisten Deputi Pertambangan
	<i>Jumlah Rumusan Kebijakan dan Rekomendasi atau Rumusan Tindakanjutan Kebijakan Pertambangan</i>	3	4	5	6	7	1,500	1,725	1,984	2,281	2,624		
<b>Kegiatan 36 : Penyelenggaraan Pelayanan Kesekretariatan Deputi Bidang Koordinasi Investasi dan Pertambangan</b>													
	Terselenggaranya Pelayanan Kesekretariatan Deputi Bidang Koordinasi Investasi dan Pertambangan												Sekretaris Deputi Bidang Koordinasi Investasi dan Pertambangan
	<i>Jumlah Layanan Penyelenggaraan Pelayanan Kesekretariatan Deputi Bidang Koordinasi Investasi dan Pertambangan</i>	2	2	2	2	2	2,500	2,875	3,306	3,802	4,373		

### Lampiran Matriks Kerangka Regulasi

No	Judul Rancangan	Urgensi Pembentukan Berdasarkan Evaluasi Regulasi Eksisting, Kajian	Unit	Unit/Instansi Terkait	Target Penyelesaian	Ket
<b>Rancangan Undang-undang (RUU)</b>						
1	RUU tentang Landas Kontinen (Lead Deputi Bidang Koordinasi Kedaulatan Maritim dan Energi, proses akselerasi permohonan paraf Menteri Pertahanan)	UU Nomor 1 Tahun 1973 tentang Landas Kontinen Indonesia sudah tidak sesuai lagi dengan perkembangan hukum serta kebutuhan pembangunan nasional	Deputi Bidang Koordinasi Kedaulatan Maritim dan Energi	Kementerian Luar Negeri, KKP, Kementerian ESDM, Kementerian Hukum dan HAM	2020	Menunggu tandatangan Menko Marves terkait surat penyampaian kepada Mensetneg
2	UU Omnibus Law Cipta Lapangan Kerja (Lead Kementerian Koordinator Bidang Perekonomian, Proses Pembahasan DPR via surat Presiden tanggal 7 Februari 2020)	berbagai aspek pengaturan berkaitan dengan kemudahan dan perlindungan usaha mikro, kecil, dan menengah, peningkatan ekosistem investasi, dan percepatan proyek strategis nasional, termasuk peningkatan perlindungan dan kesehatan pekerja dalam berbagai UU sektor yang selama ini parsial tidak efektif dan efisien	Kementerian Koordinator Bidang Perekonomian	Seluruh K/L	2020 Pembahasan DPR	
3	RUU tentang Zona Tambahan (Pemrakarsa Kemenkumham)		Deputi Bidang Koordinasi Kedaulatan Maritim dan Energi	Kementerian Luar Negeri, KKP, Kementerian ESDM, Kementerian Hukum dan HAM	2020	Pembahasan belum pernah dilakukan oleh Kemenkumham pasca penunjukkan sebagai PI
<b>Rancangan Peraturan Pemerintah (RPP)</b>						
1	RPP tentang Barang Kena Cukai Berupa Kantong Plastik (Proses Permohonan Paraf Menko dari Setneg)	Pasal 4 ayat (2) Undang-Undang Nomor 11 Tahun 1995 tentang Cukai sebagaimana telah diubah dengan Undang-Undang Nomor 39 Tahun 2007 tentang Perubahan atas Undang-Undang Nomor 11 Tahun 1995 tentang Cukai, penambahan atau pengurangan jenis Barang Kena Cukai diatur lebih lanjut dengan Peraturan Pemerintah	Kemenkeu	Kemenkumham, Kemenko Marves, Kemenko Perekonomian, Kemensetneg, Setkab, KLHK, Kmeen Perindustrian, Kementerian Perdagangan, KKP	2020	Harmonisasi oleh Kemenkumham

2	RPP tentang Rehabilitasi Lahan dan Reklamasi Hutan (Proses Permohonan Paraf Menko dari Setneg)	PP Nomor 76 Tahun 2008 tentang Rehabilitasi dan Reklamasi Hutan belum dapat menampung perkembangan hukum dan kebutuhan masyarakat, sehingga perlu optimalisasi dalam memulihkan, mempertahankan, dan meningkatkan fungsi hutan dan lahan dalam daya dukung, produktivitas, dan perannya sebagai penyangga kehidupan bagi kesejahteraan masyarakat	KLHK	Kemensetneg, Kemenko Marves, Kementerian Dalam Negeri	2020 Selesai Paraf Persetujuan Ulang Menko Marves	Surat Sesmenko kepada Deputi Bidang Hukum dan Perundang-undangan Kemensetneg Nomor: B-0736/Sesmenko/Marves/HK.01.01/V/2020 tanggal 6 Mei 2020
<b>Rancangan Peraturan Presiden (Rperpres)</b>						
1	RPerpres tentang Pemberdayaan Pelayaran Rakyat (Proses Harmonisasi di Kumham)	meningkatkan ketahanan konektivitas, memberdayakan ekonomi rakyat dalam usaha skala kecil dan menengah, dan memelihara warisan budaya bangsa, diperlukan kebijakan afirmatif yang memberikan kemampuan bagi kegiatan Pelayaran-Rakyat	Deputi Bidang Koordinasi Infrastruktur	Setkab, Kementerian Perhubungan, Kementerian Perdagangan, Kementerian Hukum dan HAM, Kemen PUPR, Kementerian BUMN, KKP, Kemenkeu	2020	Pembahasan Harmonisasi oleh Kemenkumham sebagaimana rapat terakhir tanggal 16 April 2020
2	RPerpres tentang Tol Laut (Proses Pembahasan Kementerian Perhubungan selaku Pemrakarsa)	Perpres Nomor 70 Tahun 2017 tentang Penyelenggaraan Kewajiban Pelayanan Publik untuk Angkutan Barang di Laut belum sepenuhnya dapat mencapai target penurunan disparitas harga di daerah tertinggal, terpencil dan perbatasan	Deputi Bidang Koordinasi Infrastruktur	Setkab, Kementerian Perhubungan, Kementerian Perdagangan, Kementerian Hukum dan HAM, Kemen PUPR, Kementerian BUMN, KKP, Kemenkeu	2020 Rapat Koordinasi oleh Asdep Infrastruktur Pengembangan Wilayah terakhir tanggal 5 Mei 2020	Pembahasan terkait penyempurnaan tugas dan fungsi K/L dalam mendukung program tol laut
3	RPerpres tentang Mekanisme dan Ketentuan Pembayaran Ganti Rugi Pelayanan Publik (Proses Permohonan Paraf Menko dari Setneg)	Derivasi Pasal 50 ayat (8) UU Nomor 25 Tahun 2009 tentang Pelayanan Publik	Kemenkoinfo	Kemensetneg, Kementerian Hukum dan HAM, Kemenko Marves	2020 Selesai penyampaian masukan/tanggapan dengan usul penyempurnaan terhadap 13 Pasal dalam batang tubuh	Surat Sesmenko kepada Direktur Jenderal Peraturan Perundang-undangan Kemenkum HAM Nomor: B-0169/SESMENKO/MARVES/HK.05.01/I/2020 tanggal 30 Januari 2020

4	RPerpres RTR & RZ TN Komodo (Proses Permohonan Paraf Menko dari Setneg)	akselerasi terhadap dukungan destinasi super prioritas Labuan Bajo Flores, dimana terdapat penugasan secara khusus melalui pembentukan Badan Otorita Labuan Bajo Flores	ATR dan KKP	Setkab, Kementerian Perhubungan, Kementerian Perdagangan, Kementerian Hukum dan HAM, Kemen PUPR, Kementerian BUMN, Kemenkeu	2020 Rapat Sinkronisasi Rencana Tata Ruang (RTR) dan Rencana Zonasi (RZ) Kawasan Strategis Nasional (KSN) Kawasan Taman Nasional Komodo terakhir tanggal 30 januari 2020	Pembahasan draft Rperpres dan Indikasi program
5	RPerpres tentang Surat Bukti Kepemilikan Bangunan Gedung (Proses Permohonan Paraf Menko dari Setneg)	Derivasi Pasal 12 ayat (4) PP Nomor 36 Tahun 2005 tentang Peraturan Pelaksanaan UU Nomor 28 Tahun 2002 tentang Bangunan Gedung	Kemen PUPR	Kemensetneg, Kemenko Marves	2020 Selesai Paraf Persetujuan Menko Marves	Surat Menko Marves kepada Mensesneg Nomor B-0829/MENKO/MARVES/H K.01.02/III/2020 tanggal 31 Maret 2020
6	RPerpres tentang Pengesahan Nairobi International Convention on the Removal of Wrecks, 2007	1.	Kementerian Perhubungan	Kemensetneg, Kemenko Marves	2020 Selesai Paraf Persetujuan Menko Marves dengan catatan penyempurnaan konsideran huruf a dan huruf b	Surat Menko Marves kepada Mensesneg Nomor B-0879/MENKO/MARVES/H K.01.02/IV/2020 tanggal 7 April 2020
<b>Rancangan Peraturan Menteri Koordinator (RPermenko)</b>						
1	RPermenko tentang Pedoman Pengelolaan Arsip Dinamis di Lingkungan Kemenko Marves	Menghasilkan tata kearsipan yang teratur, seragam, efektif dan efisien serta mudah dalam pencarian	Biro Umum	Sekretariat dan Deputi Kemenko Marves	2020	Permenko Nomor 1 Tahun 2020
2	Permenko tentang Organisasi dan Tata Kerja Kemenko Marves	Derivasi Pasal 43 huruf b Perpres Nomor 92 tahun 2019 tentang Kemenko Marves serta berdasarkan Surat Persetujuan menPAN RB Nomor B/285/M.KT.01/2020 tanggal 27 Februari 2020	Biro Hukum	Sekretariat dan Deputi Kemenko Marves	2020	Permenko Nomor 2 Tahun 2020 ditetapkan 4 Maret 2020, Berita Negara RI Tahun 2020 Nomor 212
3	Permenko tentang Pelaksanaan Pemberian Tunjangan Kinerja bagi Menteri Koordinator dan Pegawai di Lingkungan Kemenko Marves	Derivasi Pasal 11 Perpres Nomor 7 tahun 2020 tentang Tunjangan Kinerja Pegawai di Lingkungan Kemenko Marves	Biro Hukum	Sekretariat dan Deputi Kemenko Marves	2020	Permenko Nomor 3 Tahun 2020 ditetapkan 4 Maret 2020, Berita Negara RI Tahun 2020 Nomor 213



4	Permenko tentang Pedoman Penyusunan Standar Operasional Prosedur di Lingkungan Kemenko Marves	Mewujudkan tata kelola pemerintahan yang baik dan menjamin kelancaran serta transparansi penyelesaian jenis pelayanan kinerja internal dan eksternal	Biro Hukum	Sekretariat dan Deputi Kemenko Marves	2020	Permenko Nomor 4 Tahun 2020 ditetapkan 14 April 2020
5	RPermenko tentang Pedoman Keprotokolan (Proses Finalisasi Biro Hukum)	mewujudkan kelancaran pelaksanaan tugas dan fungsi keprotokolan di lingkungan Kemenko Marves	Biro Umum	Sekretariat dan Deputi Kemenko Marves	2020	Menunggu Tandatangan Menko Marves
6	RPermenko LHKPN (Proses Finalisasi Biro Hukum)	Permenko Nomor 4 tahun 2016 tentang LHKPN sudah tidak sesuai dengan perkembangan dan tuntutan kebutuhan pengelolaan pelaporan LHKPN	Inspektorat	Sekretariat dan Deputi Kemenko Marves	2020	Penyempurnaan Draft
7	RPermenko Kendaraan Berbasis Listrik Berbahan Baterai (Pembahasan Internal)	Derivasi Perpres Nomor 55 Tahun 2019 tentang Percepatan Program Kendaraan Bermotor Listrik Berbasis Baterai	Deputi Bidang Koordinasi Infrastruktur dan Transportasi	Kemensetneg, Kem enkumham, Kementerian Perindustrian	2020	Penyempurnaan Draft oleh Biro Hukum dan telah disampaikan kepada Unit Pengusul
8	RPermenko tentang Jadwal Retensi Arsip	Derivasi Pasal 53 ayat (2) PP No 28 Tahun 2012 tentang Pelaksanaan UU No 43 Tahun 2009 tentang Kearsipan dan menindaklanjuti Surat kepala ANRI Nomor B-PK.02.09/12/2018 tanggal 9 Januari 2018	Biro Umum	Sekretariat dan Deputi Kemenko Marves	2020	Selesai Harmonisasi Kementerian Hukum dan HAM No PPE.PP.01.03-2191 tanggal 17 Desember 2019 Menunggu perbaikan lampiran Biro Umum
9	RPermenko tentang Sistem Klasifikasi Keamanan dan Akses Arsip Dinamis	Derivasi Pasal 32 ayat (3) PP No 28 Tahun 2012 tentang Pelaksanaan UU No 43 Tahun 2009 tentang Kearsipan	Biro Umum	Sekretariat dan Deputi Kemenko Marves	2020	Selesai Harmonisasi Kementerian Hukum dan HAM No PPE.PP.01.03-2191 tanggal 17 Desember 2019 Menunggu perbaikan lampiran Biro Umum

10	RPermenko tentang JDIH	dokumentasi dan informasi hukum yang tertata dan terselenggara dengan baik dalam suatu jaringan nasional merupakan bagian yang tidak terpisahkan dalam penyelenggaraan ketatapemerintahan yang baik dan bertanggung jawab untuk memenuhi tuntutan masyarakat atas dokumen dan informasi hukum yang dibutuhkan	Biro Hukum	Sekretariat dan Deputi Kemenko Marves	2020	Pembahasan Internal
11	RPermenko tentang Bantuan Hukum	akuntabilitas dan pertanggungjawaban dalam penanganan masalah hukum yang berkaitan dengan Menteri Koordinator atau Mantan Menteri Koordinator, Pejabat, Pegawai, Pensiunan, dan Mantan Pegawai serta unit di Kementerian Koordinator Bidang Kemaritiman	Biro Hukum	Sekretariat dan Deputi Kemenko Marves	2020	Pembahasan Internal

MENTERI KOORDINATOR BIDANG KEMARITIMAN  
DAN INVESTASI REPUBLIK INDONESIA,

Ttd

LUHUT B PANDJAITAN

Salinan sesuai dengan aslinya  
KEMENTERIAN KOORDINATOR BIDANG KEMARITIMAN DAN INVESTASI RI

Kepala Biro Hukum,



Budi Purwanto  
NIP. 19640215 199003 1 002